

ОТЗЫВ

официального оппонента кандидата экономических наук, доцента
Мозиаса Петра Михайловича на диссертацию Лю Южэня на тему «Специфика
модели управления строительными проектами в Китае», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -
Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Актуальность темы исследования. Тема, избранная г-ном Лю Южэнем для его кандидатской диссертации, представляется весьма актуальной. Китайское «экономическое чудо» имеет много измерений, одно из них - это быстрое развитие инфраструктуры, в том числе таких гигантских сооружений, как мосты через море и туннели. Китай является мировым лидером в развитии сети высокоскоростных железных дорог. Значительные успехи достигнуты и в реновации жилого фонда в городах, строительстве автодорог, морских и речных портов, аэровокзалов, трубопроводов. Быстрый прогресс инфраструктурных отраслей поддерживает экономический рост и со стороны предложения, и со стороны спроса, способствует повышению благосостояния населения. В этой связи исследование конкретных механизмов развития строительной отрасли в Китае имеет большую научную и практическую значимость.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Большой интерес работа Лю Южэня представляет и с точки зрения заимствования удачных наработок китайского опыта в России. Не секрет, что инвестиционная активность в российской экономике оставляет желать лучшего. Многие инфраструктурные объекты нуждаются в реновации, а в определенных сферах их вообще нужно строить заново. Заимствование элементов китайского опыта управления строительными проектами может быть для этого весьма полезным. Тем более что китайские строительные компании зарекомендовали себя как конкурентоспособные на международных рынках поставщики соответствующих услуг. При их привлечении в Россию, создании совместных предприятий в строительной отрасли (в том числе при участии РФ в китайском проекте «Один пояс, один путь») надо хорошо представлять себе специфику деловой практики предполагаемых партнеров.

Научная новизна диссертационной работы и теоретическая и практическая ценность полученных результатов. Успешной работе автора над диссертацией способствовал его практический опыт в сфере управления строительными проектами. Он в течение 10 лет занимался управлением строительством ВСМ и метро, причем не только в КНР, но и в Индонезии. Нарботанные автором практические компетенции нашли отражение в его научном исследовании.

Достоверность положений, выводов и рекомендаций исследования.

В первой главе диссертации автор отталкивается от общетеоретических понятий «строительство», «строительная инженерия», «строительный проект», но выявляет и специфические смыслы, которые в эти термины вкладывают в Китае. Приводятся критерии отнесения строительных проектов к крупным. Описываются цикл жизни крупного строительного проекта (КСП) и связанные с его реализацией риски. Выделяются особенности управления строительными проектами.

Механизм работы строительного проекта описан при этом по аналогии с характеристикой системы эксплуатации автомобиля - с использованием терминов «движущая сила», «тяговая сила», «тормозная сила» и «сила сортировки» (с. 35). Это делает концепцию автора более образной и доступной для понимания читателями работы.

Завершается глава сравнительным анализом моделей реализации проектов в инфраструктурных отраслях китайской экономики (модели BOT, DBB и т.д.). Этот материал представлен в табличной форме, что придает ему дополнительную наглядность.

Во второй главе исследуются условия эффективности управления строительными проектами. Автор принимает во внимание теоретические наработки по этому поводу, имеющиеся в мировой науке, но предлагает собственное определение критерия успеха крупного проекта: таковым выступает факт получения результативности в виде ряда ценностей от крупных объектов (с. 49).

Аналогичным образом автор обобщает результаты различных исследований по поводу стейкхолдеров строительных проектов, но дает собственное определение стейкхолдеров как личностей, групп или организаций, имеющих какие-либо силы влияния либо требования к интересам по строительному проекту (с. 55).

Автором показана эволюция теоретических концепций, описывающих критерии успеха строительных проектов (теория «тройственной ограниченности», функционально-стоимостной анализ и т.д.). Справедливо отмечено, что общий вектор изменения – это движение от простых критериев к многоаспектным и многоэлементным (с. 67).

Обобщая достижения имеющейся литературы и собственный практический опыт, автор предлагает собственную трехмерную модель критериев успеха КСП. Суть ее - органичное объединение трех этапов полного жизненного цикла строительного проекта (принятие решения - реализация - эксплуатация), дабы максимизировать его эффективность и результативность.

Для оценки успешности проектов используется градация их целей (кратковременная цель, цель предварительной оценки, цель оценки организации, цель ценности проекта). Прослеживается в динамике корреляция между этими целями и этапами жизненного цикла проекта. Учитывается также параметр размерности стейкхолдеров. Приводится их сравнительная характеристика, в которой выделяются 12 категорий стейкхолдеров.

В конечном счете все эти параметры синтезируются в модели критериев успеха проекта (с. 81-84). В дополнение к ней автором разработана модель устойчивого развития для выполнения критериев успеха КСП, т.е. в оценку эффективности добавлена и социально-экологическая составляющая (с. 84-90). Делается справедливый вывод о том, что успех проекта зависит от оптимизации потребностей стейкхолдеров (с. 90).

В третьей главе теоретические выкладки автора применены к строительному сектору современной китайской экономики. При этом в качестве ключевого стейкхолдера рассматривается правительство. Автор считает, сильная, «всепоглощающая» государственность - это историческая традиция Китая. В этой стране экономика не считается автономной от государства, она является скорее инструментом служения стране.

В таком контексте КСП в инфраструктурных отраслях тем более являются сферой ответственности государства. Впрочем, это не противоречит и идее А. Смита о том, что правительство должно брать такие проекты на себя ввиду вызываемых ими значительных позитивных внешних эффектов (с. 136).

Рассматриваются требования к КСП, которые обычно предъявляют китайские власти: содействие развитию региона, диверсификация отраслевой структуры, создание рабочих мест и увеличение налоговых поступлений. Исследуется роль строительных проектов в развитии регионов, причем не только их стимулирующая, но ограничительная роль (через проявления эффектов «бутылочного горлышка» и «вытеснения»). Благотворное влияние КСП на экономический рост и благосостояние регионов подтверждено данными об эффектах, вызванных реализацией проекта ВСМ Пекин-Шанхай, в которой участвовал автор (с. 102-103).

Особое внимание уделено мультипликативному эффекту, вызываемому КСП, т.е. развитию смежных со строительством отраслей. Исследуется и влияние строительных проектов на землепользование, цены на землю и, соответственно, на сферу недвижимости.

Взаимодействие государства и бизнеса в сфере строительства исследовано автором опять-таки исходя из его практического опыта - на примерах из строительства трансморских мостов (с. 126-129). Для их строительства нужна санкция Министерства транспорта и местных органов власти, но собственно исполнители могут быть как государственными, так и частными. Специально изучаются стереотипы функционирования государственных предприятий в строительной сфере. Приводятся конкретные кейсы проектов ГЧП (с. 152-165).

Автор исследует и динамику вклада строительства в ВВП и занятость в Китае и приходит к обоснованному выводу о том, что строительство - это одна из опорных отраслей народного хозяйства. Приводятся и многочисленные данные о позитивных экстерналиях для смежных отраслей. Изучается и то, как КСП встроены в принимаемые в Китае стратегические планы развития.

В конечном счете автор приходит к выводу о том, что фактический контроль государства над строительной отраслью - это составная часть общего централизованного руководства

китайской экономикой, и она включает в себе преимущества интеграции менеджмента и эксплуатации КСП (с. 169). Вывод не бесспорный, но диссертант имеет право на такую точку зрения.

Научные положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертации, характеризуются высоким уровнем обоснованности. Их достоверность обусловлена последовательным и логичным изложением фактического и статистического материала. Работа Лю Южэня написана хорошим литературным языком. Она оснащена многочисленными таблицами и схемами, облегчающими понимание содержания. Автором использован большой объем источников на русском, китайском и английском языках.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя.

При всех несомненных достоинствах работы в ней присутствуют и определенные недостатки. Обращает на себя внимание уклон в сторону нормативного подхода. Больше внимания, на наш взгляд, стоило бы уделить не определениям и формальным процедурам, а анализу противоречивых тенденций, которые проявляются в реальной практике функционирования китайского строительного комплекса. Имело бы смысл написать отдельный параграф, посвященный возможностям обмена опытом управления строительными проектами между Россией и Китаем и возможностям российско-китайского сотрудничества в строительной сфере. Обращает также на себя внимание несбалансированность объема отдельных глав.

Высказанные замечания в целом не касаются обоснованности и сущности вынесенных на защиту положений научной новизны, не снижают научно-практический уровень предложений диссертационной работы, не влияют на ее положительную оценку, носят дискуссионный характер и могут быть учтены автором в дальнейшей научной работе.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней МГУ. Диссертационная работа Лю Южэня на тему «Специфика модели управления строительными проектами в Китае» является самостоятельным законченным научным исследованием. Диссертационная работа по уровню научной новизны и практической ценности соответствует установленным требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Тема работы, объект и предмет исследования, его содержание, а также положения и выводы соответствуют паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Таким образом, на основании анализа диссертации Лю Южэня, автореферата диссертации и публикаций можно сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует требованиям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней в МГУ имени М.В. Ломоносова, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, выполнена на должном теоретическом и методическом

уровне, а соискатель Лю Южэнь заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Официальный оппонент:

доцент департамента мировой экономики НИУ ВШЭ,
к.э.н., доцент

Мозиас П. М.