

В диссертационный совет Д 501.002.02
на базе Московского государственного
университета имени М.В. Ломоносова

Отзыв

на автореферат диссертационной работы **Гайнуллиной Динары Айратовны**
на тему **«Повышение эффективности механизмов управления
акционерными обществами с государственным участием»**,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)

Диссертация посвящена исследованию акционерных обществ с государственным участием и механизмов управления ими. Выбранная автором проблематика представляется актуальной, учитывая значительный вклад, который вносят акционерные общества с государственным участием в ВВП и бюджет страны.

В своей работе автор исследует понятие «механизма управления», дает собственное определение «механизмам управления акционерными обществами с государственным участием», а также на примере российской практики определяет содержание механизмов управления акционерными обществами с государственным участием.

Кроме того, автор проводит анализ эффективности российских акционерных обществ с государственным участием, выявляет существующие проблемы и формулирует авторскую систему мер по повышению эффективности акционерных обществ с государственным участием через совершенствование механизмов управления.

Высокой оценки заслуживают следующие результаты исследования:

1. Выделение двух уровней управления акционерными обществами с государственным участием – государственного и корпоративного, и рассмотрение содержания механизмов управления акционерными

обществами с государственным участием в разрезе двух выделенных уровней.

2. Обоснование причины участия российского государства в организационной форме акционерных обществ незавершенностью приватизационного процесса.

3. Выявление на примере статистических данных тенденции по «разрастанию» государственного сектора в противовес заявляемым целям по его сокращению.

4. Обоснование на примере финансовых данных идеи о том, что необходим уход государства из состава собственников тех акционерных обществ с государственным участием, которые функционируют в регулируемых отраслях экономики, поскольку контроль обеспечивается за счет отраслевого регулирования, и соответственно, контроль посредством участия в капитале компаний представляется избыточным.

5. Предложенная автором модификация подхода к определению величины дивидендов к распределению акционерными обществами с государственным участием.

Автором проведено интересное исследование эффективности акционерных обществ с государственным участием на примере конкретных компаний (ПАО «Газпром», ПАО «Аэрофлот», ОАО «РЖД», ОАО «НК «Роснефть» и др.), а также для целей сравнения рассчитаны показатели эффективности акционерных обществ без государственного участия (ОАО «Новатэк», ПАО «Лукойл», ПАО «Сибур» и пр.). На основании полученных результатов автором разработана система мер по повышению эффективности акционерных обществ с государственным участием. Однако не приведены примеры конкретных акционерных обществ с государственным участием, к которым можно было применить предложенные меры, а также не обозначен порядок применения предложенных мер на конкретном примере. Учет данного замечания, на мой взгляд, мог бы еще более усилить практическую ценность диссертационной работы. Тем не менее, указанный аспект не

снижает общей теоретической и практической значимости диссертации, и автореферат к диссертационному исследованию позволяет сделать вывод о высоком уровне научной квалификации автора.

Диссертация Гайнуллиной Д.А. является законченной научной работой, содержащей оригинальные результаты и теоретически обоснованные выводы, соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года, №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а Гайнуллина Д.А. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Профессор Департамента менеджмента
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
"Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации",
д.э.н., проф.

Наталья Дмитриевна Ильенкова

125993 Москва ГСП-3, Ленинградский проспект, д.49,
телефон: +7(495)6155892, E-mail: ea@fa.ru

Подпись И.Д. Ильенкова



ЗАВЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета

Д.А. Смирнов

2016 г.