

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента – д.э.н., Фадеева Алексея Михайловича на диссертацию Сасаева Никиты Игоревича «Теоретические основы и методология стратегирования газовой отрасли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

#### **Актуальность темы диссертационной работы.**

Природный газ является одним из стратегических ресурсов для российской экономики. Газовая отрасль России вносит значительный вклад в обеспечение национальной безопасности и экономическое и социальное развитие страны. В 2018 году доходы нефтегазового сектора составили порядка 60% в общем объеме экспортных доходов и 46% от общих доходов государственного бюджета.

Однако, сформулированные в Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации, утвержденной 13 мая 2019 года, внешние и внутренние вызовы и угрозы энергетической безопасности подчеркивают необходимость поиска новых стратегических возможностей развития газовой отрасли России, которые позволят повысить ее эффективность и устойчивость в долгосрочной перспективе.

В диссертационном исследовании Сасаев Н.И. формирует методологию стратегирования газовой отрасли России, которая позволяет не только выявить стратегические возможности, но и разработать на их основе эффективную стратегию развития отрасли на долгосрочную перспективу. Таким образом, диссертационное исследование Сасаева Н.И. вносит теоретический и практический вклад и представляется актуальным.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.**

Для обоснования научных положений, выводов и рекомендаций, Сасаевым Н.И. проводится комплексный анализ статистических данных, среди которых представлены данные Федеральной налоговой службы России, Федеральной таможенной службы, материалы и статистика различных департаментов организации ООН, департаментов Всемирного банка, Международного Валютного Фонда, Всемирной Торговой Организации, Организации экономического сотрудничества и развития, Европейской Комиссии Европейского Союза, Министерства энергетики Российской Федерации, Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, Организации стран-экспортёров нефти, Международного энергетического агентства, Международного газового союза, Оксфордского института энергетических исследований, материалы и статистика консалтинговых компаний IHS Markit, McKinsey, PwC, Vygon, отчеты и статистика корпораций British Petroleum, ExxonMobil и др.

В качестве теоретической и методологической основы научного исследования диссертантом приводятся классические экономические труды, концепции экономического развития, концепции стратегирования и стратегического мышления, результаты фундаментальных и прикладных исследований газовой отрасли.

По теме научного исследования автором было опубликовано 5 работ, в том числе 4 из них в журналах соответствующих ВАК и журналах, рекомендованных к защите в диссертационном совете МГУ имени М.В. Ломоносова и 1 научная монография.

Структура научного исследования адекватна его содержанию и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 217 источников и 5 приложений. Научная работа изложена на 159 страницах печатного текста, включает 23 рисунка и 42 таблицы.

Диссертационная работа в полной мере соответствует указанным

пунктам паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; 1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства; 1.1.18. Проблемы повышения энергетической безопасности и экономически устойчивого развития ТЭК. Энергоэффективность. 1.1.20. Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.**

К наиболее значимым результатам исследования, содержащим в себе элементы научной новизны, относятся следующие:

1. Сформированы теоретические основы и методология стратегирования газовой отрасли России (с. 31-55).
2. Спрогнозированы базовые экономико-социальные условия (с. 65-72) и выявлены стратегические глобальные и региональные тренды (с 72-83), позволившие выстроить наиболее эффективную стратегию газовой отрасли России.
3. Проведен детальный анализ стратегических возможностей, угроз, сильных и слабых сторон (с. 83-122), который стал определяющим в выборе вектора развития газовой отрасли России.
4. Разработана и предложена концепция стратегии развития газовой отрасли России (с. 123-143), позволяющая эффективно использовать стратегические возможности.
5. Разработана и успешно апробирована методика первичной оценки экономической эффективности стратегических приоритетов развития газовой отрасли (с. 143-157).

### **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.**

Полученные результаты Сасаевым Н.И. в диссертационном исследовании, безусловно, обладают теоретической и практической значимостью. Теоретические положения развивают теорию стратегии и методологию стратегирования. Предложенные рекомендации и инструментарий могут быть применены на практике для оценки экономической эффективности стратегических приоритетов.

### **Замечания по диссертационному исследованию.**

Наряду с несомненными достоинствами диссертационной работы Сасаева Н.И. следует добавить ряд замечаний и рекомендаций:

1. В научном исследовании упоминается о наличии Энергетической стратегии России до 2030 года и проекта обновленной Энергетической стратегии России до 2035 года. Диссертант утверждает, что они не отвечают методологическим требованиям стратегирования, однако не приводит аргументов, подтверждающих такую позицию.
2. Рекомендуются добавить в параграф 2.2. тренд по переходу с договорной системы торговли природным газом к биржевой или спотовой торговле.
3. В научном исследовании соискателем обосновывается как стратегический приоритет «Диверсификация экспортных потоков» (с. 132-134). Однако далее автором доказывается, что увеличение экспорта природного газа на 1% приводит к сокращению ВВП (с. 148-151). Необходимо дополнить анализ объяснением, принимается ли этот приоритет к реализации или должен быть отклонен.

### **Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости диссертационного исследования. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации

соответствует паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)» (по экономическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, а также оформлена, согласно приложениям № 5, 6 Положения о диссертационном совете Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова.

Таким образом, соискатель Сасаев Н.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

**Официальный оппонент**

доктор экономических наук,  
руководитель программ по  
продвижению шельфовых проектов  
ООО «Газпромнефть-Сахалин»

*А.М. Фадеев*

/ А.М. Фадеев /

Подпись удостоверяю.

*РН по ОТ и КВ*



*А.А. Покудина*

Адрес: 191167, Санкт-Петербург, Синопская набережная, 22А

ООО «Газпромнефть-Сахалин»

Тел.: +7 (812) 449 70 74 (доб. 6039).

Официальный электронный адрес: Fadeev.AM@gazprom-neft.ru

Специальность, по которой официальным оппонентом защищена диссертация:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность; экономика природопользования)

22 ноября 2019 года. А.М. Фадеев