



**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**имени М. В. Ломоносова**

**ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

## **Отчет**

### **о прохождении летней производственной практики**

Выполнила:

Алов И. Н.

Руководитель от кафедры:

доц. Е. В. Романова

Руководитель от организации:

чл.-корр., проф. А. В. Кузнецов

Москва — 2016

Первый этап летней практики проходил в период с 1 июня по 12 июля в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институте мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук (далее ИМЭМО). Основной задачей практики было ознакомление с материалами, которые могли бы пригодиться при написании дипломной работы. Научным руководителем от организации проф. А.В. Кузнецовым были выбраны тематические задания, подходящие для использования их результатов при написании последующей выпускной бакалаврской аттестационной работы.

Практика в ИМЭМО включала также посещение заседаний Ученого совета и встречу с Чрезвычайным и Полномочным Послом Итальянской Республики в Российской Федерации Чезаре Рагальини. Эти мероприятия позволили ознакомиться с некоторыми аспектами в текущей экономической ситуации в европейских странах и проблемами международных отношений.

Индивидуальное задание, посвященное изучению афроамериканцев в высшем образовании США, было выполнено с помощью материалов библиотеки ИМЭМО и интернет-источников.

## **Афроамериканцы в ведущих высших учебных заведениях США**

Соединенные Штаты Америки имеют весьма богатую, но вместе с тем и трагичную историю взаимоотношений европеоидной расы, составляющей на данный момент (и составлявшей прежде) большую часть населения страны, с крупнейшим расовым меньшинством — афроамериканцами. Принадлежность к афроамериканской части населения (или к черному населению) на сегодняшний день определяется сугубо самими гражданами страны, предоставляющими соответствующие данные Бюро переписи США.

По многочисленным социально-экономическим показателям (средний душевой доход, уровень занятости, продолжительность жизни и др.) афроамериканцы отстают от среднего для страны уровня. То же касается и показателей, связанных с образованием. Согласно данным Бюро переписи США [1], доля окончивших колледж среди черных — 52,9% (в среднем для всех рас — 58,9%), доля бакалавров — 22,5% (против 32,5% в среднем), доля людей с «продвинутой степенью» (магистры, доктора и проч.) — 8,2% (средний показатель по стране — 12%). Наиболее серьезное отставание наблюдается среди бакалавров, что может объясняться меньшей

доступностью данной ступени образования с финансовой точки зрения. Стипендиальные программы для колледжей доступны в большей степени, нежели аналогичные поощрения для абитуриентов университетов и институтов. Более высокие ступени образования, связанные с исследовательской деятельностью, напротив, оказываются более доступными для тех, кто уже окончил программу бакалавриата.

Поскольку высшее образование по-прежнему является сферой, где афроамериканцам приходится преодолевать разного рода барьеры (далеко не всегда связанные с межрасовыми отношениями), особое внимание следует уделять личностям, достигшим наивысших успехов в этой стезе. Их жизненный и карьерный путь может служить своего рода ориентиром для молодых афроамериканцев, стремящихся к преуспеванию в науке.

Чтобы изучить подобные «ролевые модели», следует рассмотреть высшее руководство лучших вузов страны. Нахождение в рядах президентов, проректоров и деканов (названия этих должностей могут отличаться от вуза к вузу, поэтому для удобства они были унифицированы) свидетельствует как о существенных достижениях в исследованиях, так и о признании со стороны научного сообщества авторитета данной персоны. Для анализа было выбрано 30 американских вузов, занимающих места в первой сотне рейтинга QS World University Rankings на 2015/2016 учебный год. Список этих вузов с данными о присутствии афроамериканцев в их руководстве, а также с их краткими биографическими справками представлен в таблицах 1 и 2.

Таблица 1. Общие сведения о вузах.

Вуз	Штат	Статус	Президент-афроамериканец	Проректор-афроамериканец	Количество факультетов	Число деканов-афроамериканцев
Массачусетский технологический университет	Массачусетс	частный	нет	нет	5	1
Гарвардский университет	Массачусетс	частный	нет	нет	14	0
Стэнфордский университет	Калифорния	частный	нет	нет	7	0
Калифорнийский технологический институт (Калтех)	Калифорния	частный	нет	нет	6	должность декана отсутствует
Чикагский университет	Иллинойс	частный	нет	нет	6	0

Принстонский университет	Нью-Джерси	частный	нет	нет	7	1
Йельский университет	Коннектикут	частный	нет	нет	15	0
Университет Джонса Хопкинса	Мэриленд	частный	нет	нет	12	0
Корнелльский университет	Нью-Йорк	частный	нет	нет	18	1
Пенсильванский университет	Пенсильвания	частный	нет	нет	12	1
Колумбийский университет	Нью-Йорк	частный	нет	нет	20	2
Калифорнийский университет в Беркли	Калифорния	общественный	нет	нет	15	2
Калифорнийский университет в Лос-Анджелесе	Калифорния	общественный	нет	нет	14	1
Университет Дьюка	Северная Каролина	частный	нет	нет	16	2
Мичиганский университет	Мичиган	общественный	нет	нет	19	3
Северо-Западный университет	Иллинойс	частный	нет	нет	12	2
Калифорнийский университет в Сан-Диего	Калифорния	общественный	нет	нет	11	0
Брауновский университет	Род-Айленд	частный	нет	нет	4	0
Нью-Йоркский университет	Нью-Йорк	частный	нет	нет	19	1
Висконсинский университет в Мадисоне	Висконсин	общественный	нет	нет	22	0
Иллинойсский университет в Урбана-Шампейне	Иллинойс	общественный	нет	нет	16	0
Университет Карнеги—Меллон	Пенсильвания	частный	нет	нет	7	0
Вашингтонский университет	Вашингтон	общественный	нет	нет	19	0
Техасский университет в Остине	Техас	общественный	нет	нет	18	0
Университет Северной Каролины в Чапел-Хилл	Северная Каролина	общественный	нет	нет	16	0

Технологический институт Джорджии	Джорджия	общественный	нет	нет	6	2
Калифорнийский университет в Дейвисе	Калифорния	общественный	нет	нет	11	1
Университет Пердью	Индиана	общественный	нет	нет	13	2
Бостонский университет	Массачусетс	частный	нет	нет	19	1
Университет штата Огайо	Огайо	общественный	нет	нет	18	0

Майкл В. Дрейк.  
Родился в Нью-Йорке, окончил Стэнфордский университет, изучал офтальмологию. Специализируется на диагностике рака.

Таблица 2. Информация о деканах-афроамериканцах

Вуз	Факультеты с деканами-афроамериканцами	Имя (1)	Сфера научных интересов (1)	Биография (1)	Образование (1)	Имя (2)	Сфера научных интересов в (2)	Биография (2)	Образование (2)	Имя (3)	Сфера научных интересов (3)	Биография (3)	Образование (3)
Массачусетский технологический университет	Школа гуманитарных наук, искусств и социальных исследований	Мелисса Ноублс	Создание базы данных жертв убийств по мотивам расовой ненависти на Американском Юге в 1930-1954 гг.	Родилась в Гарлеме, южные корни	Брауновский университет								
Принстонский университет	Школа изучения связей с общественностью и международных отношений им. Вудро Вильсона	Сесилия Роуз	Экономика рынка труда, экономика образования, советник Обамы по экономическим вопросам	Родилась в Дел-Мар, Калифорния, дочь физика из Калтеха, окончила Гарвард, замужем за сыном Тони Моррисона	Гарвардский университет								
Корнелльский университет	Колледж инженеров	Лэнс Коллинз	Химическая инженерия, турбулентные потоки	Родители без высшего образования, отличник, участник Minority Introduction to Engineering program (стажировка в Лафайет)	Принстонский университет								

				тском колледже)															
Пенсильванский университет	Школа социальной политики и практики	Джон Л. Джексон-мл.	Теория расы, этнография, культурология, урбанистика, африканистика	Родился в Бруклине, судья по книге, из небогатой семьи	Говардский университет														
Колумбийский университет	Барнард-колледж (женский колледж в составе университета) (1), Школа профессионального образования (2)	Эвис И. Хинксон	Изучение доступности и образования для афроамериканцев и женщин		Колумбийский университет	Джейсон Уингард	Стратегии организаций, обучение менеджменту, обучение лидерству					Стэнфордский университет							
Калифорнийский университет в Беркли	Педагогическая школа (1), Юридическая школа им. Боалта (2)	Пруденс Картер	Межрасовые и межэтнические отношения, социальное неравенство, социология образования	Родилась в Миссисипи, родители - учителя математики	Брауновский университет	Мелисса Маррей	Юриспруденция гендера, семейных отношений, сексуальной ориентации					Виргинский университет							
Калифорнийский университет в Лос-Анджелесе	Школа искусств и архитектуры	Дэвид Руссов	Хореография, режиссура, литература	Родился в Хьюстоне, Луизиана	Принстонский университет														
Университет Дьюка	Школа продолженного образования (1), Тринити-колледж наук и искусств (2)	Пола Д. МакКлэйн	Политология, межрасовые отношения, политика в отношении этнических меньшинств, африканистика, урбанистика	Родилась в Кентукки, росла на Аляске	Говардский университет	Вэлери Эшби	Химия синтетических полимеров, синтез материалов для медицины					Университет Северной Каролины в Чапел-Хилл							
Мичиганский университет	Школа инженерии (1), Школа музыки, театра и танца (2), Школа здравоохранения (3)	Алек Д. Галлимор	Электродвигатели, физика плазмы		Политехнический институт Ренсселара	Аарон П. Дворкин	Афроамериканец, усыновлен еврейской семьей профессор Сити-Колледжа	Виолончель				Университет штата Пенсильвания	Мартин Филберт	Экспериментальная нейрпатология, диагностика рака, токсикология	Родился и получил образование в Великобритании	Кембриджский университет (Великобритания)			
Северо-Западный университет	Школа продолженного образования (1), Школа музыки им. Генри и Ли Бинен (2)	Дуайт МакБрайд	Межрасовые отношения, социология расовых и сексуальных меньшинств	Родился в маленьком, бедном городке в Южной Каролине	Принстонский университет	Тони-Мари Монтомери	Родилась в Пенсильвании в бедной семье	Фортепианная камерная музыка				Университет искусств (Филадельфия)							
Нью-Йоркский университет	Школа бизнеса им. Леонарда Н. Стерна	Питер Хенри	Международная экономика, государственный долг, движения потоков капитала, роль институтов в экономике	Родился на Ямайке, стал гражданином США в 17 лет, выиграл несколько стипендий на основе	Университет Северной Каролины в Чапел-Хилл														

				успехов в образовании и спорте											
Технологический институт Джорджи	Колледж инженери и (1), Колледж гуманитарных наук им. Айвена Аллена (2)	Гэри С. Мэй	Автоматизированное производство интегральных микросхем, мониторинг, моделирование, контроль и диагностика процессов изготовления полупроводников	Родился в Сент-Луисе, создатель программы поддержки обучения студентов, представляющих этнические меньшинства, благодаря которой в Технологическом институте Джорджи более 400 представителей меньшинств получил и докторскую степень (более чем где-либо еще за этот срок)	Технологический институт Джорджи	Джаклин Дж. Ройстер	Исследования риторики, грамотности, культурологии, афроамериканские исследования	Родился в Джорджи	Мичиганский университет						
Калифорнийский университет в Дейвисе	Колледж сельского хозяйства и исследований окружающей среды	Хелен Диллард	Устойчивые стратегии борьбы с болезнями, комплексная борьба с вредителями, эпидемиология	Родилась в Сан-Франциско	Калифорнийский университет в Беркли										
Университет Пердью	Колледж ветеринарной медицины (1), Школа продолженного образования (2)	Уилл и М. Рид	Диагностика патологических заболеваний птиц	Родился в Алабаме	Университет Таскиги	М. Дж. Т. Смит	Электрическая и компьютерная инженерия	Родился в Куинсе, работал в Технологическом институте Джорджи, был основателем одной из программ помощи обучению студентов, представляющих этнические меньшинства	Массачусетский технологический университет						
Бостонский университет	Педагогическая школа	Хардин Л. К. Коулмен	Ментальные потребности и подростков и их семей	Преподавал в различных религиозных учреждениях, в том числе - квакерских	Колледж Уильямс (Массачусетс)										

Среди 30 рассмотренных вузов ни в одном нет проректора-афроамериканца; проректор обычно выполняет в первую очередь управленческие функции, в отличие от президента, занятого в большей степени стратегическим развитием организации. В 30-м вузе этого рейтинга, Университете штата Огайо, на посту президента находится афроамериканец, Майкл В. Дрейк. Из полученных о нем биографических сведений нельзя сделать однозначный вывод о том, является ли он представителем «черной» элиты страны или же, напротив, достиг своих успехов, последовательно преодолевая недружелюбное культурное окружение и справляясь с социально-экономическими сложностями. Можно сделать предположение, что Дрейк скорее относится к первой категории, поскольку Стэнфордский университет является одним из наиболее престижных, а программ помощи студентам-представителям этнических меньшинств, которые позволили бы поступить малоимущему, но талантливому афроамериканцу, во времена обучения Дрейка практически не было. В пользу данной догадки свидетельствует и его репутация как последовательного консерватора, что почти невозможно встретить среди выходцев из гетто, испытывающих недоверие к республиканской идеологии.

Ровно в половине вузов (15 из 30) есть хотя бы один декан-афроамериканец; в 6 вузах таковых двое, а в Мичиганском университете – трое. В рассмотренных вузах работает 391 декан; 23 декана – афроамериканцы (5,8%).

Для более полного понимания картины следует обратить внимание на то, какими факультетами руководят чернокожие деканы. Среди 23 деканов 7 руководят разного рода педагогическими факультетами (в т.ч. факультетами продолженного образования, заменяющими аспирантуру или позволяющие получить вторую специальность для бакалавров), 7 человек возглавляют гуманитарные факультеты, 3 – инженерные факультеты, по 2 – медицинские факультеты и факультеты, связанные с изучением искусств (музыки, театра, танца), также есть по одному декану сельскохозяйственно-экологического и общенаучного факультетов. Среди деканов гуманитарных и педагогических факультетов половина (7 из 14) специализируется на вопросах, связанных с межрасовыми отношениями, которые рассматриваются ими с самых разных точек зрения (от культурологии до социологии образования).

Многие деканы также руководят различными программами помощи абитуриентам и студентам, представляющим меньшинства. Лэнс Коллинз,

декан Колледжа инженерии Корнелльского университета, специалист по химической инженерии, в свое время был участником подобной программы. Декан Колледжа инженерии Технологического института Джорджии Гэри С. Мэй и декан факультета продолженного образования Университета Пердью М. Дж. Т. Смит участвовали в создании программ в Джорджии для Технологического института, которые позволили этому вузу стать лидером страны по числу представителей этнических меньшинств с «продвинутой степенью».

Наиболее распространенной альма-матер среди деканов-афроамериканцев стал Принстонский университет (его окончили 3 человека), по 2 человека окончили Университет Северной Каролины в Чапел-Хилл, Брауновский и Говардский университеты.

Наиболее интересным стал вопрос о соотношении «self-made» и представителей элиты. Несмотря на то, что про большинство деканов в интернете присутствуют некоторые биографические данные, далеко не обо всех можно сделать выводы в вышеуказанном контексте. Лишь 8 досье содержали информацию, позволяющую идентифицировать социально-экономический бэкграунд деканов. Среди этих 8 человек лишь декана Школы изучения связей с общественностью и международных отношений им. Вудро Вильсона Принстонского университета Сесилию Роуз можно отнести к элите, поскольку ее отец работал физиком в Калтехе, а ее муж – сын Тони Моррисон, великой афроамериканской писательницы, лауреата Нобелевской премии по литературе 1993 года. Среди деканов, добившихся своих успехов при менее удачных исходных данных, по двое родились в бедных районах Нью-Йорка (Бруклин и Гарлем) и на Американском Юге (штаты Южная Каролина и Миссисипи). Еще один декан из этой группы, Питер Хенри (Школа бизнеса им. Леонарда Н. Стерна в Нью-Йоркском Университете), родился на Ямайке, перед поступлением эмигрировал в США и впоследствии стал обладателем американского гражданства.

В целом среди 23 деканов у 7 обнаруживаются южные корни, что неудивительно, поскольку до отмены расовой сегрегации большинство афроамериканцев жило в пределах Американского Юга.

В результате проведенного анализа руководства ведущих американских вузов были сделаны следующие выводы:

- ключевые посты в лучших вузах США по-прежнему практически недоступны для афроамериканцев;

- среди деканов доля черных весьма низка (5,8%);
- деканы-афроамериканцы преимущественно специализируются на педагогике и гуманитарных науках, чаще всего изучая расовые аспекты этих областей;
- многие деканы-афроамериканцы озабочены проблемой недостаточного доступа этнических меньшинств (и черного населения в частности) к высшему образованию и активно участвуют в создании различных программ помощи;
- среди деканов практически нет представителей афроамериканской элиты, выходцев из беднейших слоев общества значительно больше.

### **Список использованной литературы:**

1. <http://www.census.gov/content/dam/Census/library/publications/2016/demo/p20-578.pdf> – отчет Бюро переписи США о получении образования разными категориями населения.
2. [http://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2015#sorting=rank+region="+country="+faculty="+stars=false+search](http://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2015#sorting=rank+region=) – рейтинг лучших вузов мира QS World University Rankings
3. [web.mit.edu](http://web.mit.edu) – Массачусетский технологический институт
4. [www.harvard.edu](http://www.harvard.edu) – Гарвардский университет
5. <https://www.stanford.edu/> – Стэнфордский университет
6. <https://www.caltech.edu/> – Калифорнийский технологический институт
7. [www.uchicago.edu/](http://www.uchicago.edu/) – Чикагский университет
8. [www.princeton.edu/](http://www.princeton.edu/) – Принстонский университет
9. <http://www.yale.edu/> – Йельский университет
10. <https://www.jhu.edu/> – Университет Джонса Хопкинса
11. <https://www.cornell.edu/> – Корнелльский университет
12. [www.upenn.edu/](http://www.upenn.edu/) – Пенсильванский университет
13. [www.columbia.edu/](http://www.columbia.edu/) – Колумбийский университет
14. [berkeley.edu/](http://berkeley.edu/) – Калифорнийский университет в Беркли
15. [www.ucla.edu/](http://www.ucla.edu/) – Калифорнийский университет в Лос-Анджелесе
16. <https://www.duke.edu/> – Университет Дьюка
17. <https://umich.edu/> – Мичиганский университет
18. [www.northwestern.edu/](http://www.northwestern.edu/) – Северо-Западный университет
19. <https://ucsd.edu/> – Калифорнийский университет в Сан-Диего
20. <https://www.brown.edu/> – Брауновский университет

21. [www.nyu.edu/](http://www.nyu.edu/) – Нью-Йоркский университет
22. [www.wisc.edu/](http://www.wisc.edu/) – Висконсинский университет в Мадисоне
23. [illinois.edu/](http://illinois.edu/) – Иллинойсский университет в Урбане-Шампейне
24. [www.cmu.edu/](http://www.cmu.edu/) – Университет Карнеги—Меллон
25. [www.washington.edu/](http://www.washington.edu/) – Вашингтонский университет
26. [www.utexas.edu/](http://www.utexas.edu/) – Техасский университет в Остине
27. [www.unc.edu/](http://www.unc.edu/) – Университет Северной Каролины в Чапел-Хилл
28. [www.gatech.edu/](http://www.gatech.edu/) – Технологический институт Джорджии
29. <https://www.ucdavis.edu/> – Калифорнийский университет в Дейвисе
30. [www.purdue.edu/](http://www.purdue.edu/) – Университет Пердью
31. [www.bu.edu/](http://www.bu.edu/) – Бостонский университет
32. <https://www.osu.edu/> – Университет штата Огайо

### **Мнение о практике**

Практика прошла с пользой для будущей выпускной бакалаврской работы. Было проанализировано множество интересных источников, и полученные результаты будут использованы в дальнейшем. ИМЭМО может быть однозначно рекомендован для студентов, специализирующихся на Европе, но весьма полезен и для студентов СЭГЗС, занимающихся другими регионами.

**Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**  
**Географический факультет**  
**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

**Отчет**  
**о прохождении летней производственной практики**

Выполнил: студентка III курса *Чашина П.В.*  
Руководитель от кафедры: доц. *Романова Е.В.*  
Руководитель от ИМЭМО РАН: чл.-корр. РАН, проф. *Кузнецов А.В.*

**Москва — 2016**

## Общая характеристика практики

Летняя производственная практика состояла из двух основных этапов. Первый проходил в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институте мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук (далее Институте) с 1 июня по 12 июля. Второй этап представлял собой летнюю школу МГУ при поддержке Высшей школы урбанистики им. А.А. Высоковского и Института архитектуры, медиа и дизайна «Стрелка», которая была проведена в период с 12 по 22 июля. Летняя школа была посвящена теме «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы».

В ИМЭМО РАН практика включала в себя три составляющих — посещение научных мероприятий ИМЭМО РАН и заседаний Ученого совета, посещение библиотеки ИМЭМО РАН и выполнение индивидуального задания. В качестве индивидуального задания была представлена аналитическая записка на тему «Влияние объединения регионов Франции на трансграничное сотрудничество и распределение финансовых средств на наднациональном уровне» (полный текст аналитической записки приведен в приложении 1). Тема была тесно связана с проведенным в курсовом проекте исследованием.

Пользование библиотекой Института позволило ознакомиться с различными иностранными журналами, ежегодниками, статистическими сборниками, периодическими изданиями самого Института. В поиске литературы был сделан акцент на наиболее актуальные проблемы в европейских исследованиях. В результате было выбрано несколько возможных тем для написания выпускной бакалаврской работы, одна из которых является продолжением курсового проекта.

Посещение конференций и заседаний Ученого совета Института позволило быть в курсе текущих тенденций в экономике и политике, глубже разобраться в той или иной проблеме.

Участие в летней школе предусматривало посещение всех мероприятий в её рамках, подготовку и проведение экскурсии для иностранных студентов, а также запуск онлайн аудиогuida. Подробное описание данного этапа практики дано в отчете о летней школе. Подобная летняя школа проводится на кафедре впервые, и, несомненно, является удачным опытом. Особый интерес она вызвала у студентов, занимающихся урбанистикой, городским планированием. Для остальных она стала хорошей возможностью для расширения профессионального кругозора. Также было получено представление о ряде образовательных магистерских программ.

**1. Как объединение французских регионов отразилось на трансграничном сотрудничестве?**

**2. Как оно отразилось на распределении финансовых средств на наднациональном уровне?**

Франция – унитарное государство. Административно-территориальное деление страны имеет три уровня: коммуны, департаменты и регионы, которые являются одновременно административно-территориальными округами государства и децентрализованными территориальными образованиями. В правовом отношении децентрализованное территориальное образование является юридическим лицом со своими территорией, бюджетом, наделённым собственной компетенцией и определённой автономией по отношению к центральной власти [3].

Начиная с 1950-х гг. во Франции проводится региональная политика. Её зарождение после Второй мировой войны было связано с доминированием Парижского региона над остальными частями страны (здесь была сосредоточена значительная часть экономически активного населения, штаб-квартиры крупных компаний, и т. д.), а также с кризисом сельскохозяйственных и старопромышленных регионов. Таким образом, основными целями региональной политики стало ограничение роста Парижского региона, индустриализация сельскохозяйственных территорий и диверсификация старых промышленных районов [1].

Ещё в 1982 г. был принят закон Дёфферра, передающий часть функций центрального правительства местным органам власти.<sup>1</sup> В рамках политики децентрализации регионы наделялись все большими полномочиями. На тот момент в европейской Франции насчитывалось 22 региона. Согласно разделению компетенций по закону Дёфферра от 1982 г., в ведении регионов находились:

1. эксплуатация и развитие речных портов и водных путей;
2. верхние ступени школьного образования и спецшколы;
3. профессионально-техническое образование;
4. региональные природные парки.

В последние десятилетия сложилось мнение об излишней дробности французских административных единиц. Так, соседние районы других европейских государств более динамичны и конкурентоспособны. К увеличению конкурентоспособности французских регионов должно привести их укрупнение.

В результате, в 2014 г. Президентом был представлен проект реформирования административно-территориального деления Франции,

---

<sup>1</sup> Закон регулирует права и обязанности коммун, департаментов и регионов. Суть закона выражается в отмене априорного права центральной власти на полный контроль всех областей общественной жизни, передаче исполнительной власти префектов департаментам и регионам, признании права местных органов власти на получение и использование по своему усмотрению ряда экономических рычагов и ресурсов.

закрывающийся в слиянии части регионов и сокращении их общего числа. Среди задач реформы — сокращение расходов и экономия порядка 10 млрд евро в течение 5–10 лет [8].

Согласно Конституции Франции, административно-территориальные образования пользуются финансовыми ресурсами на основании установленных в отношении их законов, по которым предусмотрено пропорциональное налогообложение, направленное на выравнивание диспропорций между административно-территориальными образованиями [3].

Налоговые поступления и иные собственные ресурсы представляют для административно-территориальных образований всех уровней основную часть их доходов. В соответствии с законодательством уровень этих доходов не может быть ниже уровня 2003 г.

Процесс передачи государственных полномочий на более низкий уровень требует значительных государственных затрат, так как бюджет местных единиц АД во многом дотационный.

Местные доходы формируются за счёт местных налогов, дотаций, трансфертов на покрытие затрат в связи с децентрализацией. Государство также компенсирует льготы и скидки, предоставляемые местным налоговым законодательством. В общей сложности трансферты в пользу местных образований составили в 2013 г. 101 млрд евро, в проекте закона о бюджете на текущий год заложено 50 млрд евро [3, 4].

Уже 16 января 2015 г. был принят закон об укрупнении регионов, который стал частью территориальной реформы<sup>2</sup>. Реформа направлена на создание более крупных и густонаселенных регионов, что должно способствовать их экономическому развитию и повышению конкурентоспособности.

В первую очередь это было сделано для повышения конкурентоспособности по сравнению с регионами соседних европейских стран, снижения государственных расходов и повышения эффективности проводимой политики, а также более полного учета потребностей граждан.

Реформа вступила в силу 1 января 2016 г., и была хорошо принята на европейском уровне, так как централизм Франции часто препятствовал взаимодействию ее регионов с остальными европейскими регионами. В результате четыре французских региона вошли в список 50 наиболее густо заселенных регионов Европы.

Были уточнены компетенции всех территориальных уровней — регионов, департаментов и коммун. Регионы укрепились в проведении экономической и инновационной политики. С 1 января 2017 г. в ведении регионов будет находиться междугородний общественный транспорт (раньше за это отвечали департаменты), а также управление портами и аэропортами. Теперь они полностью отвечают за высшее образование и профессиональную подготовку, совершенствование транспортной и социальной инфраструктуры и контроль

---

2 Закон от 16 января 2015 г. о сокращении регионов, региональных и ведомственных выборах и о внесении изменений в избирательный календарь.

занятости населения. Каждый регион должен иметь план землепользования, следовать принципам устойчивого развития.

Реформа состояла как в укрупнении единиц верхнего уровня административно-территориального деления, так и нижнего. В результате на верхнем уровне было создано 13 регионов вместо 22 (см. табл. 1). На сегодняшний день названия новых регионов еще не определены, что должно быть сделано до июля 2016 г. [4].

На нижнем уровне вокруг 15 крупнейших городов формируются «региональные метрополии». Полномочия коммун с небольшой численностью населения передаются межмуниципальным образованиям. Фактически, сегодня во Франции четыре административных уровня, разделяющих сферы своего ведения (коммуны, межмуниципальные образования, департаменты и регионы).

Важной частью реформы стало снижение значимости промежуточного звена. Так, влияние департаментов было сокращено в целях повышения региональных полномочий.

Полномочия местных органов власти разных иерархических уровней было четко разделены, что приведет к значительному сокращению государственных расходов.

Однако объединение регионов вызвало и некоторые проблемы. В частности, в финансировании ЕС. Например, один из грантов Европейского Союза — Инициатива по занятости молодежи, предоставляется регионам, в которых безработица среди данного слоя населения составляет более 25 %. Десять регионов должны были получить грант, однако объединение явно сократит это число [6].

Франция является ярким примером влияния интеграционных процессов на развитие приграничных районов. Трансграничное сотрудничество, представляя собой локальную интеграцию, является одной из ее наиболее эффективных форм. Это связано с возможностью решения многих проблем, ускользающих от внимания высших властей.

Государство участвует в ряде европейских программ трансграничного сотрудничества, основными целями которых являются — подъем экономики приграничных регионов, развитие в них транспортной и социальной инфраструктуры, снижение влияния государственных границ, развитие сети малых и средних предприятий, повышение уровня жизни населения. Трансграничное сотрудничество финансируется Европейской комиссией через программу «Интеррег А» (Interreg A), а самими регионами-участниками финансируется в среднем около 35 % проекта.

Инициатива «Интеррег» прошла пять этапов в своем развитии (была запущена в 1989 г.). В текущем программном периоде «Интеррег V» (2014-2020 гг.) Франция принимает участие в девяти программах, в рамках каждой из которых финансируются разнообразные проекты (см. рис. 1).

На данный момент сложно сказать о конкретных результатах слияния регионов, так как изменения вступили в силу только 1 января этого года (кроме того, не все), в то время как текущий программный период начал действовать двумя годами раньше. Соответственно, во всех программах соглашения

заклучены на уровне бывших регионов, часто на уровне департаментов.

Согласно закону, все контракты выполняются в прежних условиях до их погашения, если стороны не договорятся об ином. Таким образом, на текущий программный период сотрудничества, а также распределение финансовых средств, укрупнение регионов не повлияет.

Это касается не только программ трансграничного сотрудничества, но и остальных региональных программ за тот же период. В качестве примера можно привести программу, реализуемую в регионе Нор — Па-де-Кале. Её основными целями являются стимулирование научно-исследовательской деятельности, поощрение создания малых и средних предприятий, совершенствование транспортной и социальной инфраструктуры, поддержание биоразнообразия и предотвращение экологических кризисов. Среди ожидаемых результатов — поддержка более чем 500 малых и средних предприятий, создание 12 400 рабочих мест, вовлечение на рынок труда молодых людей в возрасте до 25 лет. Общий бюджет программы составляет 1,517,450,000.00 €, из них вклад ЕС — 847,956,471.00 € [5].

Аналогичная программа существует и в Пикардии.

Сегодня две бывших единицы территориального деления представляют собой единый регион Нор — Па-де-Кале — Пикардия. Однако в рамках программ европейских фондов за 2014-2020 гг. две региональные программы будут реализовываться отдельно и не будут объединены.

Более того, Франция подтвердила существование до 2020 г. отдельных региональных программ (соответствующих старым регионам) в Европейской Комиссии.

В целом же объединение регионов вряд ли окажет значительное влияние на трансграничное сотрудничество, так как его субъектами в основном являются департаменты (но не коммуны). Часто департаменты из разных регионов объединены одной программой. Так, «Интеррег А» «Франция — Испания — Андорра» включает только приграничные департаменты двух регионов (бюджет программы составил 257 млн евро, из них 169 млн — инвестиции ЕС) [5].

При осуществлении данного вида сотрудничества на уровне крупных регионов, оно потеряло бы свою локальность и эффективность, так как главными задачами все же являются углубление экономической и социальной интеграции, снижение негативного влияния границ, которое проявляется в разделении рынков товаров, труда, инноваций.

Таким образом, в ближайшие четыре года объединение регионов Франции не повлияет ни на трансграничное сотрудничество, ни на распределение денег на наднациональном уровне, что связано с наличием утвержденного программного периода, на протяжении которого обязательства будут выполняться на уровне старых регионов. Само по себе же объединение способствовало перераспределению полномочий на различных территориальных уровнях, становлению более «европейских» регионов. В перспективе это повысит их конкурентоспособность, будет способствовать экономическому развитию.

Таблица 1

## Объединенные регионы

Старые регионы	Новые регионы
Бургундия	Бургундия — Франш-Конте
Франш-Конте	
Аквитания	Аквитания — Лимузен — Пуату — Шаранта
Лимузен	
Пуату — Шаранта	
Нижняя Нормандия	Нормандия
Верхняя Нормандия	
Эльзас	Эльзас — Шампань — Арденны — Лотарингия
Шампань — Арденны	
Лотарингия	
Лангедок — Руссильон	Лангедок — Руссильон — Юг — Пиренеи
Юг — Пиренеи	
Нор — Па-де-Кале	Нор — Па-де-Кале — Пикардия
Пикардия	
Овернь	Овернь — Рона — Альпы
Рона — Альпы	

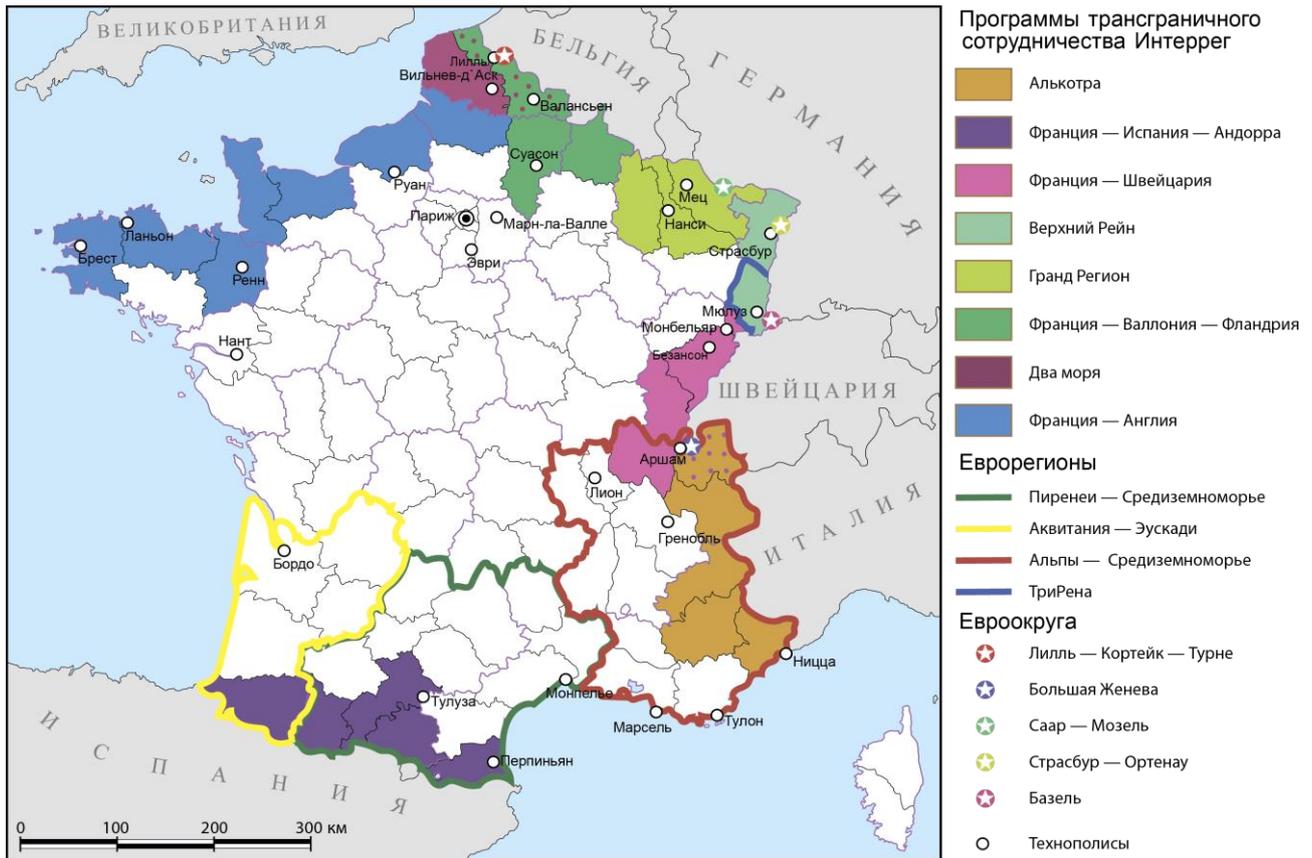


Рис. 2. Программы трансграничного сотрудничества во Франции. Составлено автором по данным [5].

### Список литературы

1. Жан-Робер Питт. Франция: пер. с фр. — М. : Новый Хронограф, 2010 г. — 340 с.
2. Региональная политика стран ЕС / Центр европейских исследований ИМЭМО РАН. Отв. ред. А.В. Кузнецов. - М.:ИМЭМО РАН, 2009. - 230 с.
3. Франция на пороге перемен: экономика и политика в начале XXI века / Отв. ред.: А.В. Кузнецов, М.В. Клинова, А.К. Кудрявцев, П.П. Тимофеев. – М.: ИМЭМО РАН, 2016. – 285 с.
4. Association des Régions de France. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.arf.asso.fr/> (дата обращения 27. 06.16).
5. Espaces transfrontaliers. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.espaces-transfrontaliers.org/> (дата обращения 29. 06. 16).
6. EurActiv. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.euractiv.com/section/regional-policy/news/> (дата обращения 27. 06. 16).
7. European Commission. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/EN/](http://ec.europa.eu/regional_policy/EN/) (дата обращения 30. 06. 16).
8. Gouvernement. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.gouvernement.fr/> (дата обращения 01. 07. 16).
9. Nord-Pas-de-Calais – Picardie. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.nordpasdecalaispicardie.fr/> (дата обращения 01. 07. 16).



**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**имени М. В. Ломоносова**

**ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

## **Отчет**

### **о прохождении летней производственной практики**

Выполнила:

Чистотина В. А.

Руководитель от кафедры:

доц. Е. В. Романова

Руководитель от организации:

чл.-корр., проф. А. В. Кузнецов

Москва — 2016

Первый этап летней практики проходил в период с 1 июня по 12 июля в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институте мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук (далее ИМЭМО). Основная задача практики заключалась в более глубоком ознакомлении с темой будущей выпускной работы и поиске материалов для его написания. На основе предполагаемой тематики будущей работы каждому была дана индивидуальная тема для исследования и последующего написания аналитической записки.

Помимо курирования исследований, сотрудничество с ИМЭМО включало посещение разнообразных мероприятий, в частности ученых советов и встречи с Чрезвычайным и Полномочным Послом Итальянской Республики в Российской Федерации Чезаре Рагальини. Данные мероприятия были направлены на ознакомление с современными тенденциями в сфере международных отношений и экономики европейских стран.

Для выполнения индивидуального задания, которое состояло в изучении положения мусульман в США после теракта 11 сентября, проводилась активная работа в библиотеке ИМЭМО. В ходе выполнения данного задания был изучен ряд публикаций и собрана интересная статистика о мусульманах в США.

Второй этап практики проходил под руководством Е. В. Романовой в летней школе, тема которой была «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы». На основе работы, проведенной в летней школе общей группой студентов, был написан отдельный отчет.

### **Мусульмане в США после 11 сентября 2001 г.**

На фоне множества терактов в европейских странах проблема мирового терроризма остается одной из наиболее острых. В умах большинства людей терроризм неразрывно связан с мусульманами, поэтому в Европе и США имеет место и религиозный конфликт.

Но статус и положение мусульман в Соединенных штатах и европейских странах различаются. Основное различие заключается в том, что американские мусульмане в гораздо большей степени ассимилируются с местной культурой, чем европейские. Основным следствием этого является отсутствие компактных районов проживания мусульман США, чего нельзя сказать о Европе. Яркими

примерами мусульманских гетто могут служить коммуна Моленбек в Бельгии и пригороды Парижа. Гетто формируются по причине того, что в каждой стране концентрируются представители одного народа. Например, в Великобритании преимущественно индо-пакистанские мусульмане, во Франции алжирские, в Бельгии марроканские. Подобные меньшинства формируют собственные поселения, в которых часто законы шариата ставят выше европейских, а местные власти закрывают на это глаза. В США сложилась немного другая ситуация — мусульмане в большей степени стараются принять американские обычаи, чем каким-либо образом отделиться от основного сообщества. Кроме того, американские мусульмане наиболее образованы и в гораздо меньшей степени поддерживают исламский экстремизм по сравнению с остальными мусульманами в мире. Хотя номинально мусульмане включены в общественную жизнь как ее полноправные члены, но на деле они часто становятся заложниками «психологических гетто» из-за предвзятого отношения их соседей и сослуживцев.

По мнению некоторых исследователей, напряженность и предвзятое отношение к мусульманам сейчас достигли своего апогея и даже превышают уровень после теракта 11 сентября. Трагедия, которая произошла в Нью-Йорке пятнадцать лет назад, коренным образом поменяла отношение всего мирового сообщества к людям, исповедующим ислам. Больше 50% американских мусульман сказали, что быть мусульманином в США стало гораздо сложнее после террористической атаки 11 сентября. Более того, 6 из 10 американцев говорят, что мусульмане являются самой дискриминируемой религиозной группой в США. Среди остальных меньшинств по уровню дискриминации они уступают только геям и лесбиянкам. Больше всего дискриминация отражается на экономическом положении. После событий 11 сентября мусульмане — это люди, которых увольняют в первую очередь и меньше всего хотят брать на работу. Их заработные платы сократились на 10%, а мусульманские учреждения потеряли около 40% своего бизнеса.

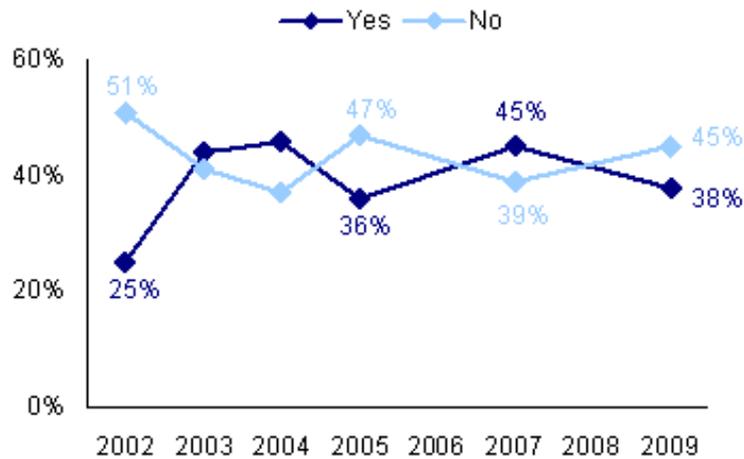


Рисунок 1 — Поощряет ли мусульманство насилие больше других конфессий? По данным Pew Research Center

Сейчас мусульмане составляют менее 1% населения США (2,6 млн). Более двух третей из них были рождены в другой стране, в основном это иммигранты из арабских стран, а также Южной Азии. В последние годы увеличивается количество иммигрантов из мусульманских стран Африки.

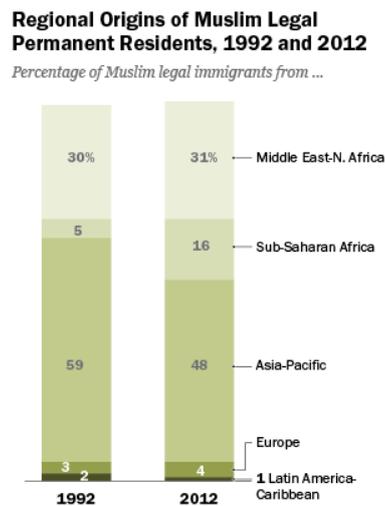


Рисунок 2 — Происхождение официально зарегистрированных мусульманских иммигрантов. По данным Pew Research Center

Что касается общего количества мусульман в США, то их число сильно возросло за последние 10 лет. Это произошло как за счет иммигрантов, так и за счет американцев принявших ислам.

### Muslim Legal Permanent Residents, 1992-2012

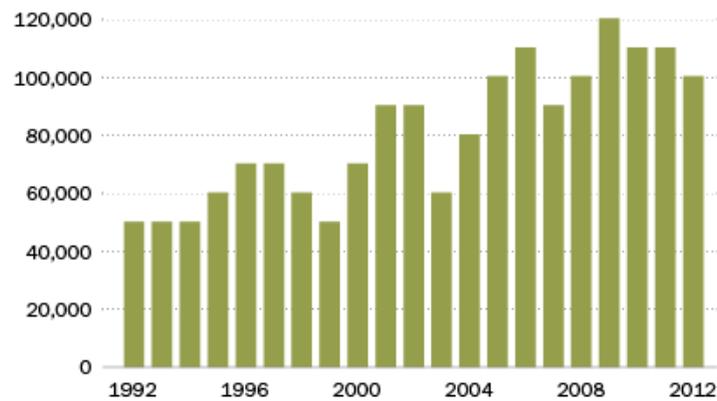


Рисунок 3 — Официально зарегистрированные мусульмане, проживающие в США с 1992 по 2012. По данным Pew Research Center

С 2000 по 2010 г. количество мусульман увеличилось почти в 2 раза. Сейчас самыми мусульманскими штатами являются Иллинойс, Виргиния, Нью-Йорк, Нью-Джерси, Техас и Мичиган. Можно сделать вывод, что основная зона распространения мусульманских общин ограничивается восточным побережьем. Но, как уже упоминалось, в США не формируется мусульманских гетто, как в Европе. Одним из самых ярких примеров высокой концентрации мусульман может быть Детройт, который пришел в упадок именно из-за чрезмерного мультикультурализма. Некоторые называют этот город американским Багдадом, потому что призывы к молитве уже стали привычны для всех горожан. С увеличением числа мусульман и других иммигрантов в городе уменьшилось количество белых жителей, они предпочитают переезжать в районы, где живут люди их веры. Это приводит к тому, что в школах большинство детей не говорит на английском, средний уровень грамотности гораздо ниже, чем по стране, безработица только увеличивается.

В Мичигане расположены сотни мечетей, которые спонсируются Саудовской Аравией. В начале XX в. в Мичиган прибывало большое количество мусульман в поиске работы в автомобильной промышленности. Многие из них организовывали частный семейный бизнес. Одной из отличительных черт данного штата является большое количество убийств мусульманских бизнесменов.

Но самым ярким примером исламского заселения Мичигана служит Юго-западный пригород Детройта — город Дирборн. Жители этого города

преимущественно иммигранты из Германии, Польши и Ирландии, а также Ливана, Йемена, Ирака, Сирии и Палестины. Второй по распространенности язык после английского — арабский. В начале XXв в город иммигрировали преимущественно христиане из Ливана и Армении. Позже за ними последовали и мусульманские мигранты. Из-за большого количества ливанцев, которые придерживаются шиитской ветви ислама, Дирборн называют «сердцем шиизма». Кроме того, большой приток мусульман начался с 2003 г. после начала войны в Ираке.

Сообщество американских арабов оказывает значительное влияние на все сферы жизни Дирборна. Ими организован Исламский центр Америки и построена самая большая мечеть Северной Америки. Кроме того, исламские традиции отражаются и на экономике пригородов Детройта. На 2014 г. там расположено более 230 халяльных ресторанов.

В связи с терактом 11 сентября изменилось не только положение мусульман и отношение к ним, но и их количество. Оно увеличилось в первую очередь в связи с войной в Ираке, которую начали США в ответ на этот теракт. Как видно из Приложения 1 в некоторых штатах число мусульман за 10 лет выросло в 3-4 раза. Например, в Виргинии, Иллинойсе и Нью-Йорке доля мусульман от общего числа населения превышает 2%.

Если брать данные по графствам, то в 2010 г. Виргиния лидирует по числу графств с наибольшей долей мусульман в населении. В некоторых из них она достигает почти до 30%. Однако, в 2000 г. таких графств было больше всего в Нью-Йорке. Скорее всего после теракта в 2001 г. многие мусульмане уехали из Нью-Йорка из-за повышения негативного отношения к ним, и также при иммиграции выбирали другие штаты.

Общее число мусульман в США в 2000 г. составляло 1,5 млн. чел., что не превышало сотой доли процента от общего числа населения. К 2010 г. количество мусульман составляло 2,6 млн. чел. Сейчас доля мусульман от всего населения США превышает 1%. К сожалению, определить связано это увеличение с большим количеством приезжих мусульман или с тем, что больше американцев принимают ислам, не представляется возможным. В ходе переписи населения вопрос о религии не задается, поэтому довольно трудно получить достоверную информацию о религиозной принадлежности американцев.

В США нет официальной государственной религии, еще во время зарождения страны была провозглашена свобода вероисповедания. Это привело к широкому распространению множества религий и их ответвлений. Последователи абсолютно разных религиозных учений вынуждены уживаться вместе. Профессор политологии Флоридского университета Кеннет Д. Уолд в одном из своих интервью сказал: «Думаю, что многообразие и многоликость американской религиозной жизни удивительным образом приводят к тому, что, в некотором смысле, все мы являемся представителями религиозных меньшинств... Я думаю, это помогло избежать ситуации, которую специалисты по теории игр называют "все или ничего", то есть ситуаций, при которых выигрыш одной стороны равен проигрышу другой. Мы видим это в Северной Ирландии или Ливане, или Боснии, где религия большинства противостоит религии меньшинства».

Терпимое отношение к любому вероисповеданию и определяет положение мусульман в США, даже после теракта 11 сентября, хотя напряженность и возросла. Поэтому в Америке нет мусульманских гетто. В отличие от Европы, где, как правило, большинство населения одной страны исповедуют одну религию, поэтому при увеличении количества мусульманских беженцев напряженность взаимоотношений и отстраненность друг от друга автоматически возрастают.

Таким образом, несмотря на то, что отношение к мусульманам после теракта ухудшилось, их число в США возрастает с каждым годом. При этом происходит изменение географии их расселения. Концентрация в Нью-Йорке и других крупных городах постепенно сменяется заселением пригородов и небольших городков в Виргинии, Техасе и Иллинойсе.

### **Мнение о практике**

В целом практику можно назвать успешной. Были отработаны множество необходимых навыков. Например, работа с иностранной литературой, поиск статистики, анализ и интерпретация современного положения разнообразных религиозных групп. Практика в такой организации, как ИМЭМО будет полезна для студентов, которые занимаются преимущественно европейскими странами и в большей степени экономикой. Библиотека данного Института располагает обширными материалами, которые, безусловно, будут полезны для работы над будущей выпускной работой.

Приложение 1

Штат	Количество мусульман, 2000 г.	Доля мусульман в населении, 2000 г.	Количество мусульман, 2010 г.	Доля мусульман в населении, 2010 г.
Айдахо	363	0,000280535	1732	0,110488638
Айова	4717	0,001611888	6528	0,21428888
Алабама	7670	0,001724719	10258	0,214614364
Аляска	1381	0,002202794	924	0,130098517
Аризона	11857	0,002311021	8557	0,133870107
Арканзас	2044	0,00076457	3746	0,128467261
Вайоминг	263	0,000532624	716	0,127034594
Вашингтон	15553	0,002638722	19092	0,283915331
Вермонт	100	0,00016425	300	0,047943159
Виргиния	51021	0,0072079	213032	2,662559192
Висконсин	7796	0,001453473	14744	0,259258595
Гавайи	609	0,000502667	616	0,045284095
Джооджия	38882	0,004749517	52578	0,542732073
Дэлавер	3691	0,004710311	7124	0,793376796
Западная Виргиния	1528	0,000844969	1908	0,102968493
Иллинойс	125203	0,010081106	359264	2,800049132
Индиана	11002	0,001809389	14573	0,224760102
Калифорния	259762	0,007669009	272814	0,732308805
Канзас	3470	0,001290532	7744	0,271422353
Кентукки	4696	0,001161741	11123	0,256327709
Колорадо	14855	0,003453048	16738	0,332816617
Коннектикут	29647	0,008705409	13418	0,375423499
Луизиана	13050	0,002920144	9806	0,216306979
Массачусетс	41497	0,00653589	21768	0,332456222
Мериленд	52867	0,009981525	36484	0,63191602
Миннесота	12305	0,002501278	16796	0,316671144
Миссисиппи	3919	0,001377671	5012	0,168907932
Миссури	19359	0,003459013	11708	0,195494118
Мичиган	80515	0,008101339	120351	1,217678912
Монтана	614	0,000680562	333	0,033656251
Мэн	809	0,000634548	1332	0,100273947
Небраска	3115	0,001820291	6156	0,337067393
Невада	2291	0,001146499	1700	0,062950116
Нью-Гэмпшир	3782	0,0030604	1616	0,122752512
Нью-Джерси	120724	0,0143474	160666	1,827433315
Нью-Йорк	223968	0,011802188	392953	2,027819856
Нью-Мексико	2604	0,00143152	4116	0,199885488
Огайо	41281	0,003636086	33408	0,289585129
Оклахома	6145	0,001780822	7392	0,19704901
Округ Колумбия	60479	0,105721613	4032	0,670075766

Орегон	5224	0,001526846	3988	0,104096136
Пенсильвания	71190	0,005796734	80487	0,633637211
Род-Айленд	1827	0,00174279	1444	0,137188417
Северная Дакота	902	0,001404547	636	0,094559695
Северная Каролина	20137	0,002502594	26045	0,273137711
Теннесси	18464	0,003245412	15384	0,242416411
Техас	114999	0,005515066	421972	1,678117263
Флорида	31661	0,00198094	164846	0,876779331
Южная Дакота	50	6,62389E-05	1332	0,163600187
Южная Каролина	5761	0,001435997	5792	0,125222577
Юта	3645	0,001632188	4998	0,180832415

Московский Государственный университет  
имени М.В. Ломоносова  
Географический факультет  
Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран

**Отчет**  
**о летней производственной практике**

Выполнила:  
студентка III курса Фомина Г.Е.  
Руководитель от кафедры:  
доц. Е.В.Романова  
Руководитель от ВШУ им. А.А. Высоковского:  
проф. А.В. Новиков

**Москва 2016**

## Общая характеристика практики

Летняя практика проходила в 3 этапа на базе Высшей школы урбанистики имени А.А. Высаковского (далее ВШУ) и в УНБ «Сатино» с 1 июня по 31 июля 2016 года. Практика состояла из трех частей. Первая и третья части проходили в ВШУ. Основной темой практики стала разработка концепции Лаборатории адвокативного планирования (англ. *advocacy planning*). Во время второй части практики я проходила учебную полевую практику на территории УНБ «Сатино» по предметам геоботаника и почвоведение. Третья часть проходила опять на базе ВШУ, где я принимала участие в совместном проекте ВШУ с иностранными партнерами в разработке Лаборатории адвокативного планирования. Итогом данной практики стала обширная база литературных и информационных источников для написания выпускной бакалаврской работы.

Первая часть практики проходила с 01 июня по 22 июня 2016 года. В рамках работы в ВШУ мне было предложено съездить в Нью-Йорк совместно с группой студентов второго курса кафедры СЭГЗС и профессором Л.В. Смирнягиным для встречи с членами местного самоуправления. В Москве была проведена подготовительная работа по исследованию структуры общественных советов (англ. *community boards*) (единица местного самоуправления, далее СВ) в Нью-Йорке, собраны контактные данные сотрудников одного из СВ, с представителем которого мы встречались в течение летней учебной практики 2015 г. С 15 июня по 19 июня 2016 года я находилась в Нью-Йорке.

15 июня и 16 июня совместно с профессором Л.В. Смирнягиным проводилась подготовка ко встрече с главой общественного совета №6 Боро Манхэттан в Нью Йорке Ричардом Эггерсом. Так же были составлены и отправлены письма представителям различных уровней как местного самоуправления в городе, так и представителям городской власти Нью-Йорка (например, Президенту боро Манхэттана - Гейлу Брюэру) с целью установления делового контакта для сбора данных в рамках будущей выпускной работы (предполагаемая тема моей выпускной бакалаврской работы «Низовой уровень местного самоуправления в Нью-Йорке»). После этого на 17 июня была назначена встреча с главой СВ №6 Ричардом Эггерсом, которая прошла в необычном формате – мы были приглашены на уличную ярмарку, где был представлен стенд СВ. В результате проведенного интервью были получены ответы на следующие вопросы:

- 1) По какому принципу формируется состав участников СВ?
- 2) Каковы основные источники финансирования у СВ?
- 3) Как и кем дается оценка деятельности СВ за определенный период?

- 4) Какая категория граждан принимает наиболее активное участие в решении проблем своего района?
- 5) Какие запросы/жалобы со стороны жителей наиболее часто поступают в СВ и насколько эффективно они удовлетворяются?

При личном общении с представителями 6-го общественного совета на «дне открытых дверей», удалось выяснить, что первоначальная гипотеза о роли громоотвода, предписываемой общественным советам, оказалась неверной. Организация не ставит себе задачей увести людей с улицы, прекратить протесты, избавить город от толп митингующих людей. Она не преследует какие-либо политические цели. Вместо этого данная организация весьма успешно занимается решением проблем быта, и просто совещательной функции для неё достаточно. Очевидно, прислушиваются к таким организациям часто, раз не возникает идеи идти дальше, что-то менять, бороться за свои права более действенным способом. Есть основания считать, что именно такие организованные сообщества являются той самой силой американской демократии в городах и, что в том числе под их влиянием Нью-Йорк стал таким развитым в социальном плане городом, каким мы видим его сегодня<sup>1</sup>.

После данной встречи 18 июня на территории общежития Хантер Колледжа, где проживали студенты второго курса, я встретила с профессором Л. В. Смирнягиным для обсуждения результатов встречи и разработки плана выпускной бакалаврской работы. Была намечена примерная структура работы и основное содержание глав. Так же была поставлена цель на 18 июня и 19 июня – сбор литературы в библиотеках города. За эти 2 дня я посетила музей истории города Нью-Йорк, библиотеку Колумбийского университета и открытую публичную библиотеку Нью-Йорка, где были собраны уникальные источники по теме истории и развития системы местного самоуправления, а заодно и по теме моей практики в ВШУ – адвокативному планированию (см. в приложенном списке литературы).

По возвращению в Москву, через несколько дней я отправилась в Калужскую область для прохождения учебно-полевой практики за первый курс. Там в период с 23 июня по 07 июля 2016 года я проходила практику по геоботанике и почвоведению, которые я пропустила на первом курсе по болезни. Отчеты по данным практикам я защитила на «отлично».

В период с 08 июля по 31 июля я продолжаю проходить производственную практику в ВШУ им. А.А. Высоковского НИУ ВШЭ под руководством декана ВШУ А.В.

---

<sup>1</sup> Отчет в рамках студенческой практики кафедры СЭГЗС, 2016 .Том 1. Нью-Йорк. Глава 2. Комьюнити-борд Манхэттена. Организация или самоорганизация городского пространства. Ольга Маслова. с.18.

Новикова и сотрудника ВШУ П. Акимова. Мне было предложено принять участия в совместном проекте ВШУ и IAAC (Institute of Advanced Architecture in Catalunya), в рамках которого планируется создать новый инструмент (или институт). С его помощью профессионалы в сфере urban planning смогут:

- оказывать поддержку тем городским сообществам, которые не могут полноценно защищать собственные интересы (жители, у которых застраивают парк или строят под окнами дорогу);
- помогать разрешать градостроительные и другие конфликтные ситуации в городах;
- создавать образовательные программы, которые будут способствовать расширению прав и возможностей в вопросах urban planning для тех групп горожан, у которых меньше опыта и компетенции в данной сфере.

Основная задача работы направлена на то, чтобы система принятия решений в городах была более сбалансированной и справедливой.

На первом этапе работы планировалось проследить историю мировой практики, для чего был проведен поиск и сбор подходящих кейсов для пилотных проектов, то есть таких кейсов, которые представляют проблемные / конфликтные ситуации в городе (уже разгоревшиеся или потенциальные) и создаваемый институт смог бы с вышеописанной повесткой планировщиков-адвокатов / планировщиков медиаторов включиться в них определенным образом (список собранных кейсов см. в приложении 2).

Далее было необходимо изучить международные программы, которые так или иначе соприкасаются с основной задачей создаваемого института. Так как, advocacy planning еще не является некоей всемирно признанной дисциплиной, нас интересовали всевозможные смежные сферы: городское развитие (urban development), общественное развитие (community development), городская инфраструктура (urban infrastructure), городская застройка (urban housing), городской транспорт (urban transportation) — одним словом, всё, что связано с городским пространством и чьими-либо интересами, которые в этом городском пространстве могут ущемляться.

Далее мне необходимо было собрать контактную информацию предполагаемых партнеров по актуальным проектам Кигали, Руанда; Тбилиси, Грузия и Янгон, Мьянма. Предполагаемые партнеры были разделены на следующие группы: партнеры по проекту (projects partners), спонсоры (donor partners), партнеры по реализации (implementation partners), информационно-аналитические партнеры (knowledge partners) и стратегические партнеры (strategic partners)(список см. в приложении 3).

Следующей задачей стоит обзор и сбор более подробной информации по конкретным вышеперечисленным городам— Кигали, Тбилиси, Янгон. Это необходимо

для того, чтобы составить детальное представление положения дел в местных городах — с уклоном в то, чьи интересы там явно ущемляются, и кому могут помочь городские планировщики — то есть, чтобы точнее поставить дальнейшие задачи.

Параллельно с третьим этапом производственной практики я приняла участие в летней школе, организованной МГУ имени М.В. Ломоносова совместно с ВШУ имени А.А. Высоковского и Институтом архитектуры, медиа и дизайна «Стрелка». Темой данной школы было изучение креативных пространств г. Москвы. В рамках летней школы были проведены лекции в институте «Стрелка» по теме преобразования городского пространства Москвы, встреча с представителем фонда Конрада Аденауэра, лекция декана ВШУ Новикова А.В. и мастер-класс «Международная коммуникация, ораторское искусство и искусство презентации», с Ларисой Зориной, руководителем Лаборатории публичной речи и коммуникации Step2Future. Итогом работы летней школы стало составление и проведение экскурсии для иностранных граждан по территории одного из объектов креативного пространства Москвы бывшей кондитерской фабрики «Красный Октябрь», а так же создание он-лайн гида по разработанному и апробированному маршруту. Отчет о проведении ЛШ представлен отдельно на кафедре.

В целом, я осталась очень довольна, что смогла совместить прохождение третьего этапа производственной практики и участие в работе летней школы, что дало мне колоссальный опыт и новые навыки. Тема летней школы была близка мне по теме курсовой и будущей выпускной бакалаврской работы. Я для себя открыла по-новому возможности использования городского пространства, повстречала и пообщалась с профессионалами в сфере урбанистики и городского планирования, за что отдельно хотелось бы выразить благодарность организатору данной школы Романовой Е.В.

**Приложение 1. Список литературы, предполагаемой для использования при написании выпускной бакалаврской работы.**

1. Gilderbloom John, "Promise and betrayal: universities and the battle for sustainable urban neighborhoods", 2006;
2. New York department of City Planning, cartographer, "New York, city of neighborhoods", 2006;
3. New York: The Office, "Municipal service delivery: guide for community boards", 1977
4. Neufeld Ernest, "Memorandum to the Hon. Donald R. Manes, re: Community boards report of State Charter Revision Commis", 1974
5. Grand Central District Management Association, "Resolutions, members and directors of grand Central District Management Association", 1997
6. Walker Anna, "Neighborhoods at a glance: NYC", 1988
7. Albany, NY, "Controller's special report on municipal affairs in New York State. Summary of Local government fin", 2000
8. Boynton Frank David, "Actual government of New York: a manual of the local, municipal, state and federal government for u", 1918
9. Sites William, "Remarking New York: primitive globalization and the politics of urban community", 2003
10. Albany, NY, "Making government work: intergovernmental cooperation, partnering and consolidation in New York State", 2003
11. Chapman, R.J.K., "Local government reform in Tasmania", 1973
12. New Jersey. County and municipal government study commission, "New Jersey. County and municipal government study commission: the Chairman's report", 1973
13. Katz Bruce, "The metropolitan revolution: how cities and metros are fixing, our broken politics and fragile economy", 2013
14. New York State commissions on local government Efficiency & Competitiveness, "21<sup>st</sup> century local government", 2008
15. Brooklyn NY: the Center, "Making it in New York: manufacturing Land Use and Zoning initiative", 2001

## Приложение 2. Список собранных кейсов.

<b>GOV. SPONSOR</b>	<b>Objective</b>	<b>Objective Link</b>	<b>GOALS</b>
European Urban Agenda	At the heart of the Urban Agenda for the EU will be the development of 12 partnerships on 12 identified urban challenges[1]. The partnerships will allow cities, Member States, EU Institutions and stakeholders, such as NGOs and business partners, to work together on an equal basis to find common ways to improve urban areas in the European Union. Four pilot partnerships have already started: on the inclusion of migrants, coordinated by the city of Amsterdam; on air quality, coordinated by the Netherlands; on housing, coordinated by Slovakia; and on urban poverty, coordinated by Belgium and France. The remaining partnerships will be launched between the end of 2016 and the summer of 2017. [1]1) Inclusion of migrants and refugees; 2) Air quality; 3) Urban poverty; 4) Housing; 5) Circular economy; 6) Jobs and skills in the local economy; 7) Climate adaptation; 8) Energy transition 9) Sustainable use of land and Nature-Based solutions; 10) Urban mobility; 11) Digital transition; 12) Innovative and responsible public procurement.	<a href="http://urbanagenda.nl/introduction/">http://urbanagenda.nl/introduction/</a>	1) Inclusion of migrants and refugees; 2) Air quality; 3) Urban poverty; 4) Housing; 5) Circular economy; 6) Jobs and skills in the local economy; 7) Climate adaptation; 8) Energy transition 9) Sustainable use of land and Nature-Based solutions; 10) Urban mobility; 11) Digital transition; 12) Innovative and responsible public procurement.
[European Investment Bank]European Fund for Strategic Investments (EFSI)	EFSI is an EU initiative launched jointly by the EIB Group and the European Commission to help overcome the current investment gap in the European Union by mobilising private financing for strategic investments. It will support investment in transport, energy and digital infrastructure; education and training, health, research and development, information and communications technology and innovation; expansion of renewable energy and resource efficiency; environmental, urban and social projects; as well as support for smaller businesses and midcap companies. EFSI aims to unlock EUR 315 billion of investment over the next three years.	<a href="http://www.eib.org/attachments/press/investment_plan_for_europe_qa_en.pdf">http://www.eib.org/attachments/press/investment_plan_for_europe_qa_en.pdf</a>	<a href="http://www.eib.org/projects/sectors/urban-development/index.htm">http://www.eib.org/projects/sectors/urban-development/index.htm</a>

### Приложение 3. Список предполагаемых партнеров.

#### ✓ **Projects partners**

UCLG  
Capacity and Institution Building Working Group  
Metropolis  
FMDV  
UN-Habitat  
Cities Alliance: cities without slums  
Slum Dwellers International (SDI)  
Urban Poor Fund international  
Asian Coalition for Housing Rights  
ICLEI: Local Governments for Sustainability  
ICMA  
UITP: The International Association of Public Transport  
City Protocol  
Building and Social Housing Foundation  
Global Land Tools Network (GLTN)  
ASF International  
International Budget Partnership  
GEF: Global Environmental Facility  
URAI  
PlanAct  
Cordaid  
Rooftops Canada Abri International

#### ✓ **Implementation partners**

Implementation partners of Urban Poor Funds international: local community organizations in Africa, Asia and Latin America

#### ✓ **Knowledge partners**

African Centre for Cities  
Association of African Planning Schools  
Society for Participatory Research in Asia  
Pratt Center for Community Development  
MIT CoLab  
Right to the City  
Homes for All  
LAANE: Los Angeles Alliance for New Economy  
National Institute for Urban Affairs  
International Institute for Environment and Development (IIED)

#### ✓ **Strategic Partners**

United Nations  
UNOPS  
Global Partnership for Effective Development Cooperation  
UN Development Cooperation High-Level Symposium  
Policy Forum on Development  
INTA  
High-Level Political Forum

Commonwealth Local Government Forum  
The United States Conference of Mayors  
Asian Mayors Forum  
Covenant of Mayors for Climate Change and Energy  
OECD: Organisation for Economic Co-operation and Development  
CEOs for Cities  
C40 Cities Climate Leadership Group  
WBCSD: The World Business Council for Sustainable Development

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

имени М.В.Ломоносова



Географический факультет

Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран

## **ОТЧЕТ**

### **О производственной практике III курса**

Выполнил:

Студент 3 курса

Кафедры СЭГЭС

Каторгин Андрей

Руководитель от кафедры: доц. Е. В. Романова

Руководитель от организации 1-й этап:

Хамидулин Д.Н.

Руководитель от организации 2-й этап:

Белов С.И.

Москва 2016

## 1. Реферирование зарубежных научных публикаций

**Функционирование портов, перегруженность хинтерландов и оптимальная политика управления.** Роль вертикальной интеграции при логистической деятельности.

*Bruno De Borger, Denis De Bruyne, «Port Activities, «Hinterland Congestion, and Optimal Government Policies: The Role of Vertical Integration in Logistic Operations», Journal of Transport Economics and Policy, Vol. 45, No. 2 (May 2011), pp. 247-275, University of Bath and The London School of Economics and Political Science*

*С помощью применения математических расчётов Боргер и Брюн выявили, что вертикальная интеграция оказывает значительное влияние на создание оптимальной модели транспортных перевозок при максимальном сокращении издержек на перегруженность хинтерланда и при оптимальных портовых тарифах. Так, вертикальная интеграция подразумевает более высокие портовые квоты, а оптимальные потери от перегруженности хинтерландов не зависят от рыночной структуры. При этом оптимальная политика управления сильно зависит от изменений в структуре рынка и не должна их игнорировать.*

В течение последнего десятилетия в функционировании британских портов, а также в организации их логистической деятельности происходили существенные изменения. *Стивидорные компании*<sup>1</sup> и портовые операторы столкнулись с новыми требованиями набирающих мощи судоходных компаний по увеличению продуктивности обслуживания, а также его гибкости. В связи с этим прослеживается тенденция консолидации множества компаний: к настоящему времени более 40% рынка находятся под контролем крупнейших портовых операторов (холдинги APMterminals, Hutchinson, PSA, P&Oports)<sup>2</sup>.

В данной работе авторы поставили перед собой цель изучить влияние вертикальной интеграции в области судоходных перевозок и логистики, принимая во внимание взаимосвязь между деятельностью портов и перегруженностью их хинтерландов.

---

<sup>1</sup> Стивидорная компания - наименование специализированных организаций и фирм, осуществляющих погрузку и выгрузку судов; представитель стивидорной организации или фирмы, осуществляющий непосредственный контроль над погрузкой и разгрузкой судов.

<sup>2</sup> Bruno De Borger, Denis De Bruyne, «Port Activities, «Hinterland Congestion, and Optimal Government Policies: The Role of Vertical Integration in Logistic Operations», Journal of Transport Economics and Policy, Vol. 45, No. 2 (May 2011), p. 248

Рассматриваются различные варианты изменений в цепочке грузовых перевозок: раздельное функционирование всех участников процесса и их функционирование при интеграции. В первом разделе авторы выстраивают четыре гипотезы:

---

1. Вертикальная интеграция в логистической цепи подразумевает более высокие портовые квоты
2. Оптимальные потери при загруженности хинтерландане зависят от структуры рынка
3. И при разделении, и при интеграции оптимальные портовые квоты могут подразумевать дополнительное финансирование (в случае если компании-производители обладают значительной силой на рынке)
4. Управление должно не только поддерживать конкуренцию между компаниями-производителями, но и в определённых случаях одобрять вертикальное слияние в логистической цепи

Авторы отмечают, что в более ранних публикациях не рассматриваются ни аспекты структуры рынка, ни политические инструменты, анализируемые в данной работе. Таким образом, авторы доказывают её актуальность.

Во втором разделе авторы представляют модель процесса грузоперевозок. На её основе ими составлены формулы зависимости стоимости работы портовых операторов и портовых квот от времени, проведённом судном в порту. После проведения расчётов и анализа результатов авторы делают вывод, что более высокие тарифы портовых операторов и наземных грузоперевозчиков для транзитного транспорта сокращают потребность в транспорте данного вида, а, следовательно, сокращает стоимость времени пребывания в порте для местного транспорта, что положительным образом сказывается на потребностях в местном транспорте.

В третьем разделе рассматриваются аспекты разделения всех элементов логистической цепи. Отдельно изучается рынок портовых операторов, а на основе математического анализа авторы делают вывод, что при наличии лишь одного оператора (монополия) для всего транспорта будут применены максимальные тарифы за простой в порте, что повлечёт увеличение тарифов и у всех остальных компаний-членов логистической цепи, а также к максимальным наценкам. При максимально

увеличивающемся количестве операторов будет достигаться баланс между тарифами, наценками и потерями при высокой загруженности.

Аналогичный анализ проводится и для рынка наземных автоперевозчиков. Помимо этого, производятся расчёты изменения всех стоимостных показателей под влиянием ценовой политики управляющей компании в частном секторе, а также выводятся формулы для оптимальных портовых квот при разделении компаний.

Опираясь на полученные результаты, авторы делают вывод, что портовые операторы и наземные грузоперевозчики принимают решения одновременно, зачастую коллегиально. Кроме того, авторы не установили увеличения степени разрозненности и приспособления к изменяющимся внешним условиям среди всех элементов цепи из-за ценовой политики портовых операторов и наземных грузоперевозчиков.

Четвёртый раздел посвящён анализу влияния вертикальной интеграции в логистической цепи. В частности, в разделе рассматриваются последствия при слиянии портовых операторов и наземных грузоперевозчиков. Такое слияние подразумевает рыночную структуру, при которой конкуренция осуществляется между объединёнными компаниями, что, по мнению авторов, заставит управляющие компании пересмотреть свои взгляды на ценовую политику. В свою очередь снижение цен после внедрения новой структуры сократит общую стоимость транспортировки грузов, а, следовательно, сократит потребность в транзитном транспорте, вызывая большую загруженность портов и их хинтерландов.

После анализа влияния политики управляющих компаний вертикальному объединению всех элементов логистической цепочки, а также на основании математических расчётов сделан вывод, что вертикальная интеграция способствует слаженному функционированию логистической системы «море-суша» или «суша-море» при сочетании снижения себестоимости перевозимой продукции и вовлеченности в процесс интеграции компаний-производителей. Помимо этого, вертикальное объединение является дополнительным способом увеличения доходов в государственный бюджет за счёт сокращения расходов. Но если управляющие компании не будут принимать во внимание изменения в структуре рынка, то ухудшение благосостояния всей системы в целом и финансовые потери станут существенными.

Авторы приходят к следующим выводам:

Во-первых, вертикальная интеграция в логистической сети подразумевает более высокие портовые квоты. Поэтому для эффективного слияния необходимо подбирать самые эффективно функционирующие звенья логистической сети (в идеале ожидается

слияние всех звеньев), где исключается возможность больших наценок и двойного взимания оплаты на разных «участках» цепи, что требует меньшей компенсации в бюджет за счёт увеличенной оплаты портовых услуг.

Во-вторых, оптимальные потери от перегруженности хинтерландов не зависят от рыночной структуры и составляют суммарную полную стоимость внешних издержек всех компаний-перевозчиков на перегруженность.

В-третьих, и при разделении, и при интеграции внедрение оптимальных портовых квот может подразумевать дополнительное финансирование (в случае если компании-производители обладают значительной силой на рынке)

В-четвёртых, вертикальная интеграция способствует стабильному функционированию логистической системы «море-суша» или «суша-море» при сочетании экономии на структурах производства (низших элементах цепи) и их вовлеченности в процесс интеграции. Помимо этого, вертикальная интеграция по всей вероятности может увеличить доходы в бюджет руководства.

И, наконец, оптимальная политика управления сильно зависит от изменений в структуре рынка. Игнорирование изменений может привести к ухудшению состояния всей логистической цепи.

*Андрей Каторгин*

## 2. Производственная практика

### I этап, 1.06.2016 – 24.06.2016

Данный этап практики проходил в коммерческой организации ООО «Столичный флот», осуществляющей пассажирские перевозки речным транспортом и предоставляющей речные суда в аренду.



Рис. 1 Рекламный баннер и новостная запись о создании круиза с мини-фуршетом.

(Источник: официальная группа компании «Роспароходство» в «ВКонтакте» <https://m.vk.com/riverticket>)

Основным видом работ на практике был анализ рынка речных пассажирских перевозок, изучение предложений компаний-конкурентов. Основываясь на личных исследованиях, были разработаны предложения, предоставленные далее на рассмотрение старшему менеджеру по продажам. После одобрения проекта предложения и внесения соответствующих поправок автором составлялся рекламный баннер и краткий рекламный текст. Результатом данной работы стало создания «детского» круиза и круиза с мини-фуршетом, которые автор курировал лично (проводил переговоры с компаниями-партнёрами, с целью привлечения их для предоставления услуг на борту теплоходов, организовал «детский» круиз с аниматорами, играми, обедом и т.д.) (Рис. 1,2).

**НОВИНКА!!!**  
Каждое воскресенье в 12.00 речная прогулка на теплоходе комфорт-класса «Августина» с детской анимацией. Вас и ваших детей ждёт: аквагрим, развивающие игры, танцы, различные мастерклассы. Подарите своему ребёнку день, который навсегда останется с ним – праздник на теплоходе. Достопримечательности, которые вы увидите во время круиза: • Дом музыки и Высота на Котельнической набережной • Кремль и Храм Христа Спасителя • Памятник Петру I и ЦПКиО • Нескучный Сад и Российская академия наук • Андреевский мост и Лужники • Новодевичий монастырь • Воробьевы горы. Детский билет - 600.00 руб., включая обед ( хот-дог, лимонад )  
Взрослый билет - 950.00, включая обед ( салат овощной, шашлык с гарниром, десерт, напиток )  
Подробности на сайте <http://river-ticket.ru/race/25>



Рис. 2 Рекламный баннер и новостная запись о создании «детского» круиза.

(Источник: официальная группа компании «Роспароходство» в «ВКонтакте» <https://m.vk.com/riverticket>)

Также, одной из задач было администрирование страниц организации в социальных сетях и публикации там новостей, рекламных баннеров и информации о новых предложениях. Помимо этого автором был сделан ребрендинг группы организации в социальной сети «ВКонтакте», были созданы информационные фотоальбомы со всеми судами компании (Рис. 3А).

Кроме страниц в социальных сетях, автор также администрировал один из сайтов организации <http://rosparohodstvo.ru/>, где создавал «индивидуальные страницы судов» с информацией об их технических характеристиках, стоимости аренды и возможному речному маршруту (Рис. 3Б).

Одним из самых трудоёмких заданий было составление интерактивной онлайн-карты маршрутов речных прогулок. Впоследствии карта была размещена на сайте организации (Рис. 4 А-В).

В процессе практики автором выполнялись и другие задания, такие как составление баз данных и помощь в составлении договоров на аренду судов. Помимо этого, автор был ознакомлен с работой кадрового отдела.

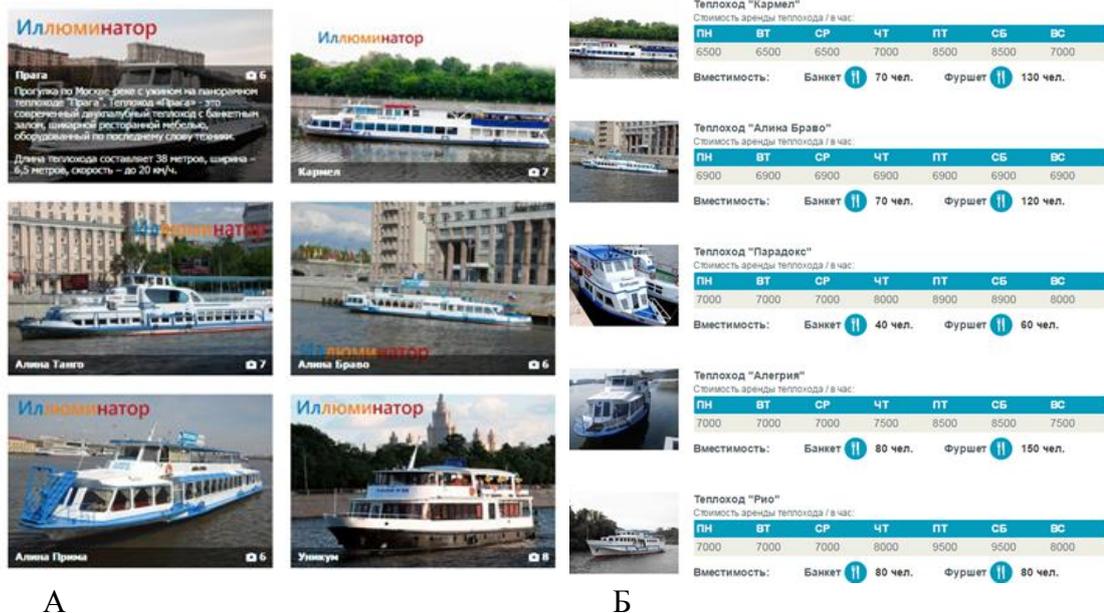
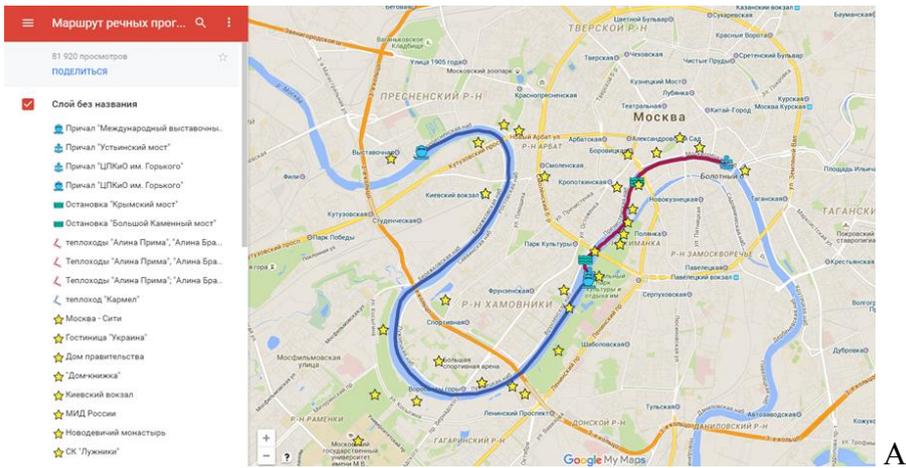


Рис. 3 А- информационные фотоальбомы; Б – индивидуальные страницы судов

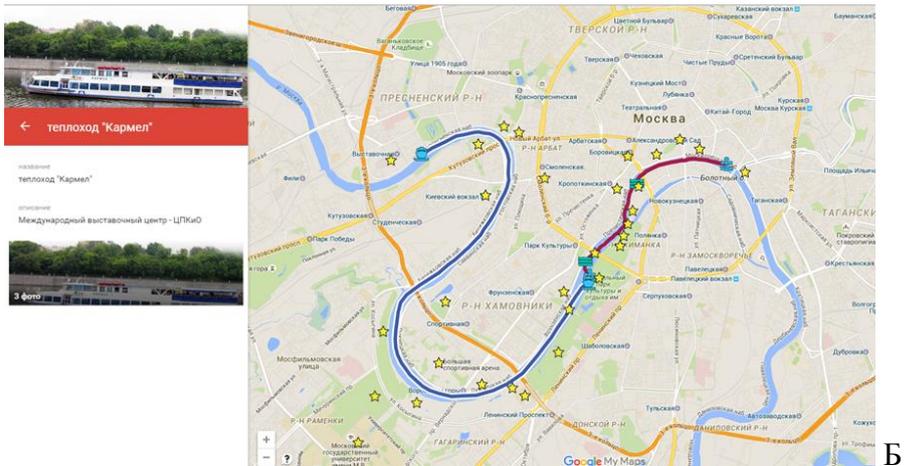
«Роспароходство» в «ВКонтакте» <https://m.vk.com/giverticket>) ; Б – индивидуальные страницы СУДОВ (Источник: официальный сайт компании «Роспароходство» <http://rosparohodstvo.ru/rent>)

Порядок прохождения практики был оговорён с генеральным директором организации ещё до её начала. Практика предполагала шестидневную рабочую неделю (понедельник – суббота) и восьмичасовой рабочий день (из которых один час – обеденный перерыв в любое время рабочего дня).

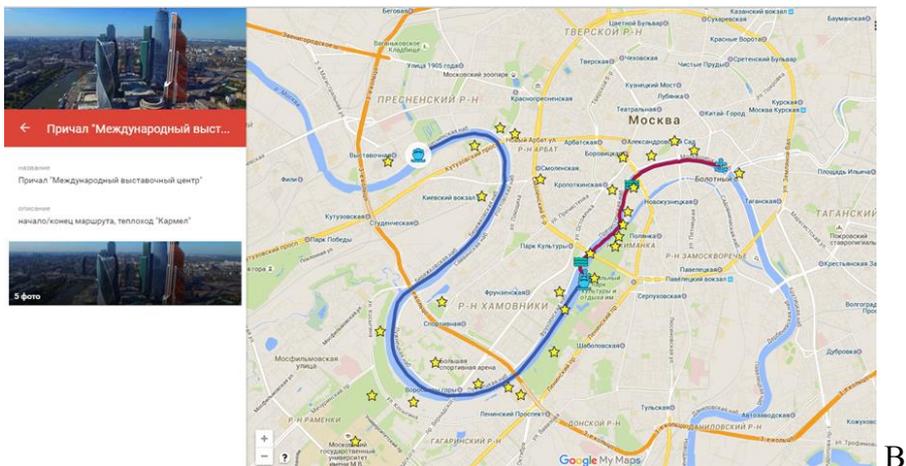
В итоге, можно сказать, что данный вид практики позволил автору ознакомиться с системой речных пассажирских перевозок в Москве и рынком услуг на воде, процессом их организации. Автору удалось на практике провести анализ рынка и конкурентов, провести маркетинговые исследования. Совершенно новым опытом для автора стало создание интерактивной онлайн-карты, что является одним из положительных итогов данного этапа практики. У студента появилось понимания процесса организации речных перевозок, как с юридической, так и с технической точки зрения.



А



Б



В

Рис. 4 А-В Интерактивная карта речных прогулок

(Источник: сервис по продаже билетов компании «Роспароходство» <http://river-ticket.ru/>)

В целом, я рекомендую данную организацию для прохождения практики, но при наличии навыков работы с различными графическими редакторами и готовности посвятить большую часть своего времени выполнению поставленных организацией задач.

## **II этап, 4.07.2016 – 7.08.2016**

ВОО «Русское Географическое Общество», Исполнительная дирекция, Департамент экспертно-аналитической и проектной работы

(На момент написания отчёта II этап практики ещё не завершён)

II этап производственной практики проходит во Всероссийской Общественной Организации «Русское Географическое Общество» в департамента экспертно-аналитической и проектной работы.

В настоящий момент в департаменте идёт работа над несколькими проектами. Одним из них является воссоздание фенологической сети РГО и создание мобильного приложения по добровольным фенологическим наблюдениям. Именно этот проект и был предложен организацией автору для изучения и внесения предложения. Основной задачей, поставленной перед автором организацией, была разработка предложений по созданию мобильного приложения по воссозданию добровольной фенологической сети. Для проведения работ были предоставлены все необходимые дополнительные материалы, а именно Концепция развития географического образования в Российской Федерации, отчёт Минина А.А. о выполнении работ по грантовому проекту «Добровольная фенологическая сеть РГО: опыт в создании «народной летописи природы России» и перспективы развития», а также сайт добровольной фенологической сети РГО <http://fenolog.rgo.ru>. Помимо детального изучения представленных материалов, автором было проанализировано несколько зарубежных аналогов фенологических мобильных приложений, просмотрены образовательные программы нескольких школ и вузов. Результатом работы стал отчёт о разработанных предложениях (24 страницы), который также включает макет мобильного приложения (прилагается к отчёту).

Ещё одним заданием было составление краткого руководства по открытию Молодёжного клуба РГО. Для его создания была предоставлена Концепция Молодёжного клуба Русского географического общества, а также вся необходимая информация для составления руководства. Результатом работы стал краткий буклет (презентация) из одиннадцати страниц с инфографикой (прилагается к отчёту).

Также как и на предыдущем этапе практики перед автором, помимо всех прочих, стояла задача составления электронных баз данных и их систематическое обновление. В том числе была составлена база данных лауреатов премии РГО и выполнена рассылка приглашений на премию всем указанным в базе лицам.

Помимо работы в офисе, задания от организации включают в себя участие в организации и проведении научно-образовательных и просветительских мероприятий, которые проходят не только в стенах штаб-квартиры Общества, но и на различных других площадках, включая парки (своеобразный полевой этап). К моменту написания отчёта автор участвовал в организации и проведении двух мероприятий, проходивших в рамках летней образовательной программы РГО на базе летнего кинотеатра- лектория на ВДНХ:

День РГО на ВДНХ: день молодёжи День РГО на ВДНХ: день этнографа (юбилей Н.Н. Миклухо-Маклая) Также автором были составлены вопросы интеллектуальной игры для слёт туристов-краеведов в Смоленске.

Порядок прохождения практики был заранее оговорён с руководителем практики от организации. Практика предполагает пятидневную рабочую неделю (понедельник – пятница) и девятичасовой рабочий день (из которых один час – обеденный перерыв, в любое время рабочего дня).

По мнению автора, данный этап практики является развивающим и познавательным, расширяет географический кругозор. Работа над различными проектами является творческой, но в тоже время требует детального анализа различных материалов, что, безусловно, является положительным аспектом с точки зрения развития как аналитического мышления в целом, так и прикладных навыков.

На предстоящий период практики запланировано составление различных баз данных, организация и участие в научно-образовательных и просветительских мероприятиях, а также работа над другими проектами (список проектов уточняется).

В итоге, автор рекомендует организацию для прохождения производственной практики третьего курса, однако отмечает, что для полноценной работы требуется креативный подход и умение работать в режиме многозадачности.



**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени М.В.ЛОМОНОСОВА**

**ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

Отчет о  
**производственной практике**  
с 1 июня по 27 июля 2016 года, город Москва

**Выполнила:** Коловангина Татьяна

**Руководитель от кафедры:**

доц., к.э.н. Романова Екатерина Владимировна

**Руководитель от организации:**

заместитель директора по научной работе

ИМЭМО РАН, член-корр. РАН, д. э. н.

Кузнецов Алексей Владимирович

Производственная практика проходила с 1 июня по 27 июля 2016 года в Федеральном государственном бюджетном научном учреждении «Национальном исследовательском институте мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук» (ИМЭМО РАН). Деятельность ИМЭМО РАН направлена на исследование основных тенденций развития современной мировой политики и мировой экономики, на разработку надежной аналитической основы для принятия политических решений.

Институт проводит фундаментальные, поисковые и прикладные научные исследования по следующим направлениям:

- ✚ Глобальное развитие и национальные интересы России;
- ✚ Эволюция системы международных отношений, риски и гарантии международной безопасности;
- ✚ Комплексные исследования экономического, политического и социального развития ведущих стран и регионов мира;
- ✚ Важнейшие тенденции и новые качественные характеристики мирового экономического развития, Россия в глобальной экономике.

Руководителем практики был заместитель директора по научной работе, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук Кузнецов Алексей Владимирович.

Практика предусматривала ознакомление с деятельностью и структурой организации, актуальными публикациями; посещение научных семинаров и ученых советов в конференц-зале ИМЭМО РАН; посещение библиотеки ИМЭМО РАН; написание аналитической записки по теме: «Внутрирегиональные экономические контрасты Мексики и Бразилии» (см. приложение 1).

В рамках практики были прослушаны следующие доклады ученых:

- ✚ Доклад Чрезвычайного и Полномочного Посла Итальянской Республики в Российской Федерации Чезаре Марии Рагальини.
- ✚ Доклад к.ю.н. В.А. Оленченко «Основные направления трансформации стран Балтии после обретения независимости в 1991 г.».
- ✚ Доклад Я.О. Садовниковой «Четверть века «реформы М. Сингха» в контексте трансформации политических институтов Республики Индия».

- ✚ Семинар "Итоги развития мировой экономики в 2015 году и перспективы на 2016 г."

Докладчики:

- зав. сектором прогнозирования мировой экономики Мачавариани Г.И. (мировая экономика);
  - зав. сектором экономики и политики Китая к.э.н. Луконин С.А. (экономика Китая);
  - рук. Центра североамериканских исследований, к.э.н. Кириченко Э.В. (экономика США);
  - зам. директора Института, рук. Центра европейских исследований, чл.-корр. РАН Кузнецов А.В. (экономика Европы);
  - гл.н.с. Центра азиатско-тихоокеанских исследований, к.э.н. Леонтьева Е.Л. (экономика Японии).
- ✚ Доклад к.э.н. А.П. Портанского «Возможные изменения в глобальной торговой системе в связи с кризисом переговоров в рамках ВТО и формированием мегарегиональных торговых соглашений».

На практике были закреплены методы работы с научной литературой, была собрана новейшая информация по экономическому, социальному и политическому положению стран Латинской Америки, которая будет использована при написании дипломной работы, из библиотечного фонда ИМЭМО РАН.

## **Приложение 1. Аналитическая записка по теме «Внутрирегиональные экономические контрасты Мексики и Бразилии».**

Бразилия и Мексика являются бесспорными лидерами в Латинской Америке по уровню экономического развития. По данным Международного Валютного Фонда на 2014 год ВВП Бразилии составил 2, 353 трлн. долл., ВВП Мексики – 1,761 трлн. долл. На третьем месте с отставанием в 2 раза идет Аргентина. Тем не менее, эти страны развиваются по-разному, развитие внутри каждой из стран - неоднородно.

Бразилия зарекомендовала себя, как самодостаточная страна с богатым внутренним потенциалом и собственной ресурсной базой. Мексика находится под решающим воздействием США.

В конце XIX века началось плотное внешнерегиональное сотрудничество стран Латинской Америки. К началу XXI века латиноамериканские государства уже выстроили устойчивые внерегиональные связи и превратились в важный сегмент мировой экономики. На этом этапе Бразилия и Мексика выбрали разные векторы экономического сотрудничества на мировой арене. Бразилия, в составе группировки МЕРКОСУР и как самый крупный ее экспортер, наладила постоянный диалог с ЕС, АСЕАН и СНГ. Основными партнерами южноамериканского общего рынка стали Великобритания, Франция, Германия. К примеру, в 2005—2011 годах товарооборот МЕРКОСУР и ЕС вырос с 51,7 млрд долларов до 97,0 млрд долларов. Экспорт в ЕС в 2011 году составил 51,9 млрд долларов .

Если в случае с МЕРКОСУР интеграционные процессы шли от государства к провинциям, то созданию НАФТА – зоны свободной торговли между Мексикой, США и Канадой — поспособствовало стремление к сотрудничеству американских, канадских и мексиканских корпораций. Мексика для США является самым крупным торговым партнером среди стран Латинской Америки и вторым в мире после Канады. Отношения между США и Мексикой выходят за рамки строго деловых. Страны имеют обширные культурные, образовательные и семейные связи. Более миллиона американцев проживают в Мексике, и около 10 миллионов мексиканцев – в США.

Особо тесного экономического сотрудничества США и Мексика достигли в 1990-2000 годы. На это время приходится расцвет так называемых «макиладорас» — экспортно-производственных зон, появившихся в начале 60-х годов XX века в Мексике на границе с США, где компании США размещали свои фабрики и заводы, занятые производством товаров легкой промышленности, автомобилей, техники, электроники и прочего. Зарубежные материалы поступали сюда на базе возвратного импорта. Практически все производство сосредоточено на предприятиях известных мировых фирм: «Ниссан», «Дженерал Моторс», «Фольксваген», «Форд», «Крайслер». Американским компаниям было выгодно размещать здесь свои предприятия по причине низкой стоимости рабочей силы (мексиканцу в час достаточно было платить 1 доллар, в то время как американцу — 5-6 долларов). Мексиканцам было в свою очередь выгодно зарабатывать 1 доллар в час, т.к. высокий процент населения страны зарабатывал в местных компаниях еще меньше, либо из-за безработицы не зарабатывал вообще. С появлением макиладорас население южных районов Мексики потянулось на север и стало еще больше тяготеть к США.

В настоящее время макиладорас находятся в кризисе, связанном с перемещением американскими компаниями своего производства в азиатские страны, и с отрицательными последствиями нелегальной эмиграции мексиканцев в США. Но, тем не менее, географическое расположение мексиканских предприятий и движение потоков капитала выявляют тяготение Мексики к Соединенным Штатам. Крупнейшие мексиканские коммерческие компании располагают свои штаб-квартиры в северной части страны. К примеру, в городе Монтеррей находятся производственные компании «Femsa» и «Arca Continental», специализирующиеся на производстве напитков (в том числе, кока-колы), и банк «GFNorte».

В столице государства — городе Мехико находятся штаб-квартиры таких крупных компаний, как телекоммуникационный гигант «América Móvil», металлургическая «Grupo Mexico», медиа-компания «Grupo Televisa», банковский хилдинг «Grupo Inbursa», производственный холдинг (продукты питания) «Grupo Bimbo», универмаг «El Puerto de Liverpool», производственная (сегмент - напитки)

«Arca Continental», конгломерат «Grupo Carso», строительные «Corporacion Geo» и «Desarrolladora Homex», инвестиционные фонды недвижимости «Desarrolladora Homex» и «Fibra Uno».

В Сан-Педро-Гарса-Гарсия — городе, входящем в агломерацию Мехико, находятся штаб-квартиры строительной компании «Семех» и промышленного конгломерата «ALFA».

Штаб-квартиры крупнейших компаний Бразилии располагаются в городах юго-восточного побережья страны, т. е. там, где располагаются крупные порты, и проходят международные торговые пути. В столице — городе Бразилиа — находится лишь крупный региональный банк «Banco do Brasil». Тогда как в Сан-Паулу — крупнейшие банки и банковские холдинги «Itaú Unibanco Holding», мясопроизводительная компания «JBS», финансовый холдинг «Itaúsa», пищевая «BRF», нефтехимическая холдинговая компания «Ultrapar Participacoes», компания, занимающаяся розничной торговлей продуктами питания, «Companhia Brasileira de Distribuicao», инвестиционная компания «VM&F Vovespa», металлургическая «CSN», электроэнергетическая «Rede Empresas»; в Рио-де-Жанейро — нефтяной гигант «Petrobras», металлургическая «Vale», электроэнергетическая компания «Eletrobrás», телекоммуникационная «Oi»; в Порту-Алегри — металлургическая компания «Metalurgica Gerdau».

Остальные крупные компании Бразилии располагаются, как и в Мексике, в городах, расположенных в агломерациях: в Озаску находится интернациональный банк «Banco Bradesco», в Камасари – нефтехимическая компания «Braskem», в Баруэри – компания, предоставляющая услуги в сфере бизнеса и финансов «Cielo», в Белу-Оризонте — электроэнергетическая компания «Семиг».

Как правило, большинство товаров и услуг, производимых в Бразилии ориентирован на внутренний рынок. Экспорт осуществляется в страны-соседи и МЕРКОСУР. Бразилия, в отличие, от Мексики, — страна замкнутая и закрытая, нацеленная лидерство в мире и в регионе. Но от этого интерес Европы к стране становится только выше. С середины 80-х годов прошлого столетия в экономических кругах закрепилось понятие «возвращение Европы в Латинскую Америку». На тот момент, иберийские страны, в том числе и Бразилия,

рассматривались европейцами, как место с дешевой рабочей силой и огромными сырьевыми ресурсами. Сейчас Европа обеспокоена ослаблением своих позиций в регионе и ростом влияния Бразилии в мире, поэтому одна из целей ее внешней политики — налаживание деловых и культурных связей, экспорт товаров и услуг, инвестирование местного бизнеса, промышленное сотрудничество.

Стоит отметить, что не только США и ЕС имеют экономическое сотрудничество с Латинской Америкой. Регион давно находится в фокусе инвесторов. В частности, Бразилия интересна, благодаря благоприятным демографическим тенденциям и тесным связям с Россией и Китаем. Тем не менее, Мексика с каждым годом набирает обороты, и в последние годы является более привлекательным рынком. По прогнозу экономистов, Мексика в скором будущем может обойти Бразилию по уровню экономического развития. ВВП Бразилии неуклонно сокращается с 2011 года, а у Мексики растет. Бразилия всегда была интересна инвесторам своим быстрорастущим средним классом, высокими темпами урбанизации, сотрудничеством в БРИКС. Но Мексика имеет в качестве соседа США — крупнейший в мире рынок сбыта. В то время, как страны БРИКС испытывают серьезные трудности внутри своих стран и в Европе.

Что касается, внутреннего экономического положения, то здесь Мексика и Бразилия имеют похожие проблемы: страдают от бюрократии и коррупции, имеют плохо развитую инфраструктуру. Более открытая экономика, контролируемая инфляция, реализуемая политика свободной торговли удачно отличают Мексику от Бразилии, которая страдает от вмешательства государства и засилия госкорпораций.

Таким образом, Мексика и Бразилия имеют существенные отличия во внутренней и внешней экономической политике. Это проявляется прежде всего в возможности Мексики использовать США для сбыта своей продукции в больших объемах, в то время как Бразилия хоть и имеет тесные экономические связи в регионе и прежде всего с Европейскими государствами, в большей степени вынуждена ориентироваться на собственный рынок, нежели Мексика.



МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

имени М. В. Ломоносова

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран

## **Отчет**

### **о прохождении летней производственной практики**

Выполнила:

Малькова А. А.

Руководитель от кафедры:

Романова Е. В.

Руководитель от ВШУ имени А. А. Высоковского НИУ ВШЭ

Котов Е. А.

## **Сведения об организации**

Летняя производственная практика Мальковой А. А. проходила с 1 июня по 31 июля 2016 года в Высшей школе урбанистики имени А. А. Высоковского НИУ ВШЭ.

Высшая школа урбанистики (ВШУ) является научно-образовательным и исследовательским подразделением НИУ «Высшая школа экономики».

В рамках образовательного направления деятельности ВШУ реализует программу магистратуры «Управление пространственным развитием городов» с двумя специализациями внутри нее: «Городские исследования и территориальное планирование» и «Городское транспортное планирование». С осени 2016 года ВШУ запускает новую международную программу на английском языке «Передовые практики городского проектирования» (совместно с Институтом «Стрелка»).

Научная деятельность ВШУ осуществляется в рамках четырёх подразделений (лабораторий).

*Лаборатория пространственного анализа городских данных* занимается сбором, систематизацией, обработкой, анализом и визуализацией данных о городе, часто с использованием ГИС.

*Лаборатория полевых исследований города* проводит исследования в области социологии и социальной географии, изучая пространство города через понимание повседневных практик его жителей.

*Лаборатория адвокативного планирования* — экспериментальный проект ВШУ, который специализируется на представлении интересов сообществ горожан в конфликтных ситуациях, возникающих при принятии решений о городской планировке и застройке.

Деятельность *международной проектно-учебной лаборатории экспериментального проектирования городов* направлена на стимулирование инноваций в области городского планирования и развития с учетом новых экономических тенденций и городских практик, связанных с активным использованием информационных технологий.

Миссия ВШУ<sup>1</sup> — создать в России центр образования и исследований в сфере урбанистики (англ. Urban studies и urban planning), отвечающий потребностям городов в XXI веке и соответствующий эпохе мегаполисов, в которых живут десятки миллионов людей с разнообразными интересами и устремлениями, где растут потоки информации, расширяется пространство гражданских, творческих и экономических возможностей.

Деканом Высшей школы урбанистики имени А. А. Высоковского НИУ ВШЭ с 2015 года является А. В. Новиков.

---

<sup>1</sup> Информация с официального сайта ВШУ: <https://urban.hse.ru/>

## Описание практики

Руководитель Мальковой А. А. от организации — Котов Егор Андреевич, научный сотрудник Высшей школы урбанистики, руководитель Лаборатории пространственного анализа городских данных.

Первой частью задания было проведение социологического опроса с целью проверки модели, характеризующей пространственную структуру Москвы (полученной с помощью вычислений). В модели выделялись «ядра активности» и тяготеющие к ним «пространственные единицы» (терминология ВШУ). С помощью анкеты необходимо было проверить, действительно ли «ядра активности» сосредотачивают наиболее посещаемые места своего окружения.

Всего было опрошено 66 человек в двух локациях - в окрестностях станций метро Добрынинская/Серпуховская и Таганская/Марксистская. Пример анкеты и карты см. в Приложении А и Б.

Второй частью задания (по завершении полевого этапа) была обработка анкет и карт с ответами респондентов, а также их оцифровка. Пространственные данные с карт были перенесены в ГИС (с помощью программы ArcMap), для них была составлена таблица атрибутов с частотой упоминания названных объектов посещения и другими данными.

В результате совмещения полученных по результатам опроса данных с моделью, оказалось, что в целом объекты посещения, упоминаемые респондентами, действительно находятся в «ядрах», полученных математическими методами (см. Рисунок 1).

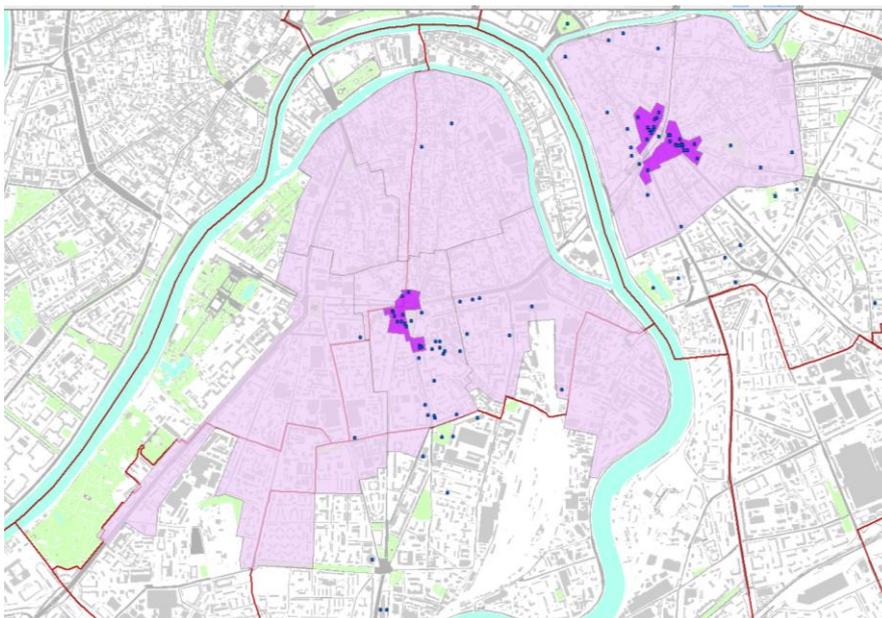


Рисунок 1. Распределение посещаемых респондентами объектов

Стоит отметить, что на Рисунке 1 показано только распределение названных объектов, без учета частоты упоминания (респонденты могли называть один и тот же объект). Более высокая частота упоминания у объектов, располагающихся в «ядрах».

На Рисунке 2. показан результат совмещения границ районов в представлении респондентов.

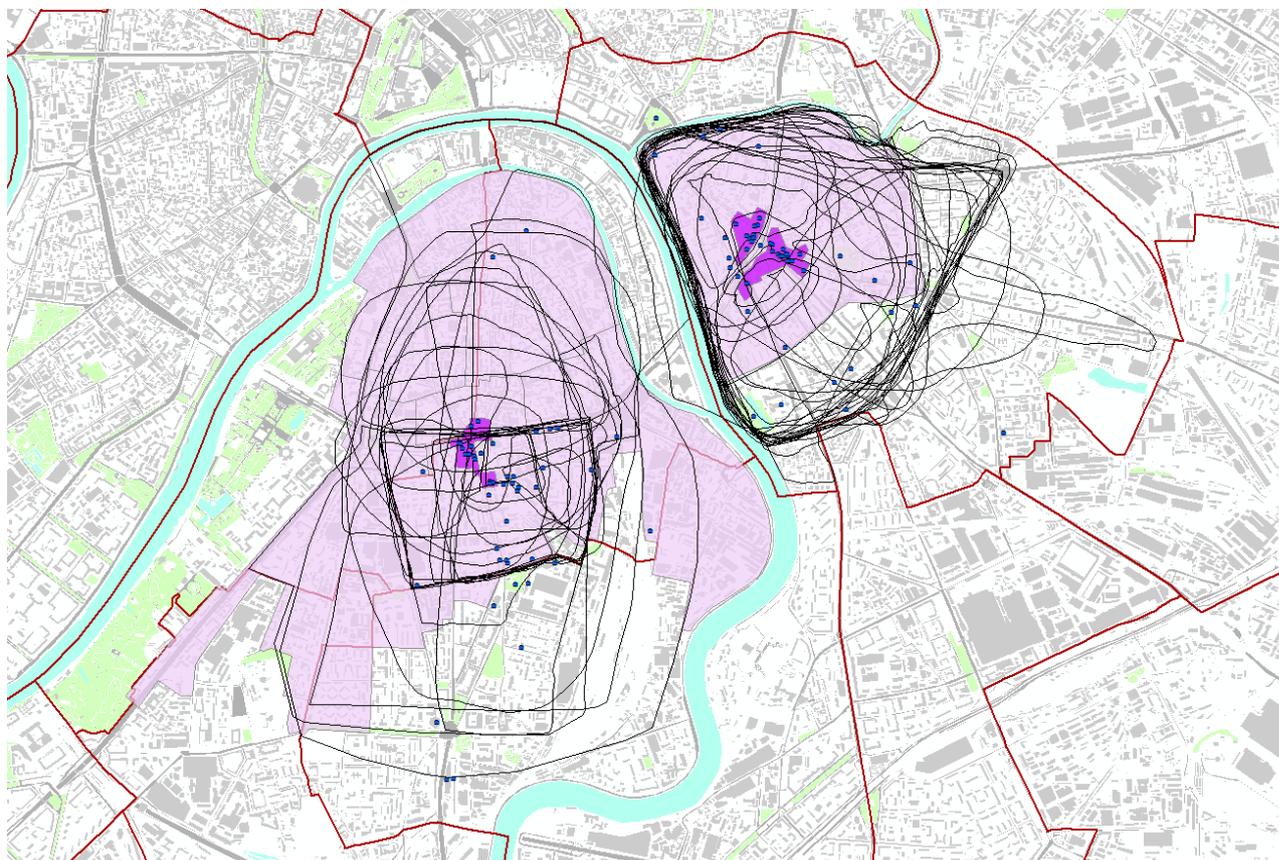


Рисунок 2. Перенесенные с карт в ГИС границы районов  
в представлении респондентов

Задачи построить полноценную карту (картосхему) с результатами опроса не было, потому что это только часть более масштабного исследования, которое включает опросы и в других частях Москвы.

Данное задание было интересно, так как дало материал для размышлений о вернакулярных районах (даже из относительно сырых данных видно, что границы в районе Таганки более жесткие и четкие, чем в районе Добрынинской, и что границы выделенных моделью «пространственных единиц» не совсем совпадают с границами, определенными респондентами), с которыми, возможно, будет связана тема будущей выпускной бакалаврской работы.

Еще одно задание практики также в рамках проекта, направленного на выявление пространственной структуры Москвы, заключалось в работе с документами территориального планирования. Необходимо было отобрать несколько проектов планировки территории (ППТ), которые еще не были реализованы, и которые, в будущем, могут стать новыми центрами деловой активности. После этого также была выполнена оцифровка графических частей ППТ и составлена таблица атрибутов (по табличным данным ППТ) с характеристиками планируемых строений.

На момент написания отчета работа в этом проекте ещё не закончена (она будет завершена после официальных сроков прохождения практики).

В целом практика в ВШУ была полезна более глубоким ознакомлением с планировкой и пространственной структурой Москвы, улучшением навыков работы с ГИС (открытие новых возможностей обработки данных), возможностью погрузиться в близкую научным интересам тему.

Вторым этапом производственной практики (дополнительным) было участие в летней школе Географического факультета МГУ «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы» с 12 по 22 июля. Во время летней школы были прослушаны лекции по тематике креативных пространств и креативной экономики и др., а также реализован проект экскурсии и аудиогuida на английском языке по одному из креативных пространств Москвы — бывшей фабрике «Красный Октябрь».

Подробнее см. «Отчет о летней школе Географического факультета МГУ «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы».

## Приложение А (Анкета)

### Анкета для опроса горожан г. Москвы

ФИО интервьюера: Идентификационный код анкеты: Район опроса:
--

Здравствуйте! Меня зовут \_\_\_\_\_, мы проводим социологическое исследование районов г.Москвы. Цель данного опроса – узнать, как жители Москвы пользуются городом и своим районом. Опрос является анонимным, вся полученная информация будет использоваться в обобщенном виде.

**1. Вы живёте в этом районе?**

Да	1	→ Переходите к вопросу №3
Нет	2	→ Переходите к вопросу №2

**2. Как часто Вы бываете в этом районе?**

1. Каждый день
2. Несколько раз в неделю
3. Несколько раз в месяц
4. Реже раза в месяц
5. Никогда здесь раньше не был
6. ОТКАЗ ОТ ОТВЕТА

**3. Как Вы обычно называете этот район? Интервьюер, НЕ давайте дополнительных пояснений респонденту!**

**4. Как давно Вы здесь живёте/регулярно бываете? Укажите количество лет/месяцев.**

**5. Назовите место, которое, по Вашему мнению, является центром всего района? Интервьюер, НЕ давайте дополнительных пояснений респонденту!**

**6. Назовите места в этом районе, которые Вы обычно посещаете. Это может быть что угодно: магазины, кинотеатры, бизнес центры, парки и пр.**

**7. Назовите наиболее популярныместа в этом районе, где обычно собирается много людей? Это может быть что угодно: магазины, кинотеатры, бизнес центры, парки и пр.**

**8. Как Вы обычно объясняете другим людям, которые не знают этот район, где Вы живёте/работаете? Например, когда к Вам приходят гости или Вы заказываете доставку еды в офис. Какие объекты, знаки в городе Вы при этом называете.**

**9. Опишите словесно, где, на Ваш взгляд, проходят границы района? Назовите улицы, объекты, знаки в городе, по которым проходят границы района.**

**10. Посмотрите на карту и обведите границы района. Какие места, объекты на карте Вам знакомы? Укажите и подпишите их.**

---

---

---

**11. Что Вы обычно делаете в этом районе?**

1. Совершаю покупки, хожу в торговый центр и магазины
2. Гуляю, хожу в парки/скверы
3. Работаю/учусь
4. Хожу в кино/театр/на выставки (и другие развлекательные мероприятия)
5. Еду через этот район в другую часть города
6. Другое (что именно \_\_\_\_\_)
7. ЗАТРУДНЯЮСЬ ОТВЕТИТЬ

**12. К какой из перечисленных категорий Вы принадлежите? Выберите один ответ.**

1. Учащийся, студент (не работающий)
2. Пенсионер (не работающий)
3. Безработный
4. Домохозяйка
5. Работающий

**13. Сколько Вам полных лет? \_\_\_\_\_**

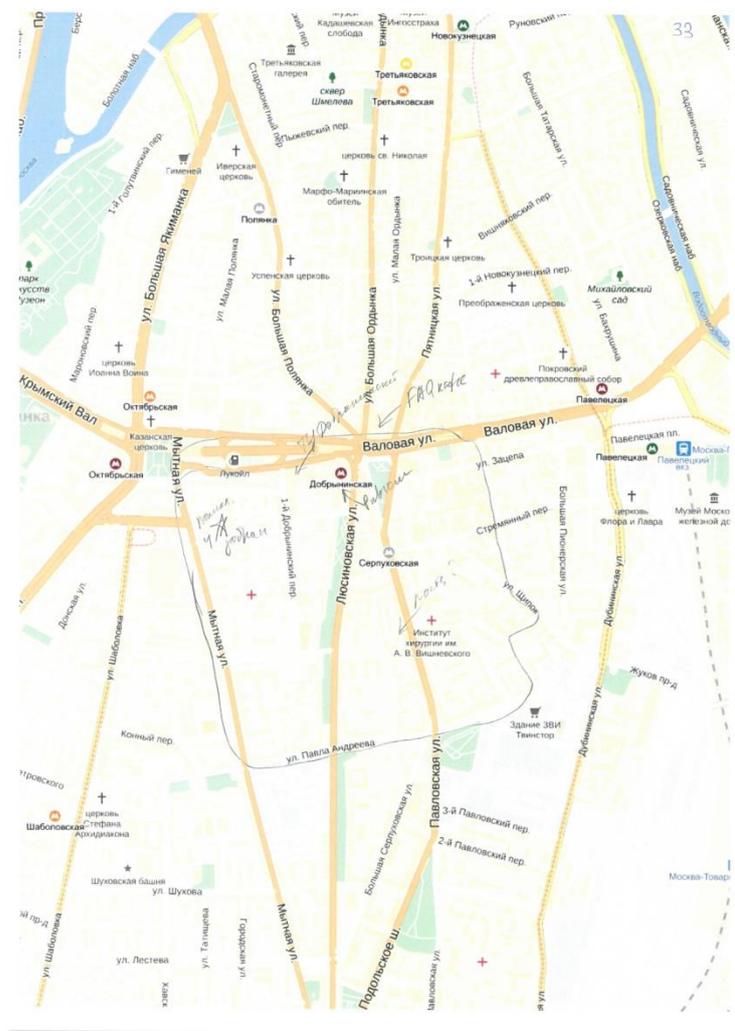
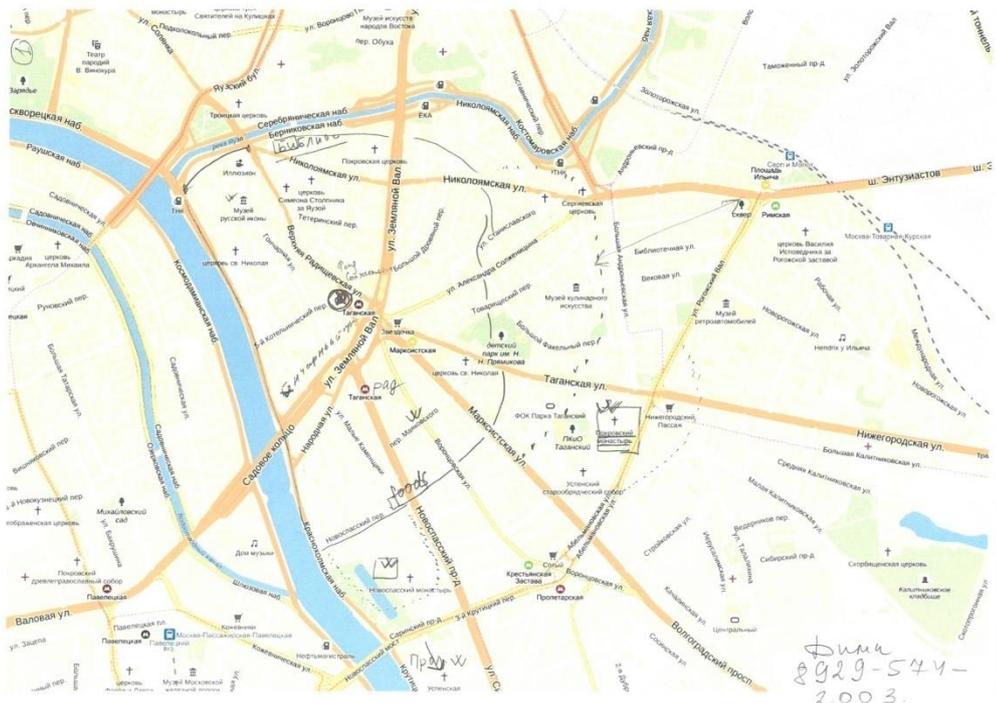
**14. Пол**

1. Мужской
2. Женский

**Спасибо за участие в опросе!**

**Место проведения опроса (название улицы, № дома) \_\_\_\_\_**

# Приложение Б (Пространственные данные опроса)



## Список литературы

1. Высоковский А.А. *Правила землепользования и застройки: руководство по разработке. Опыт введения правового зонирования в Кыргызстане*. Бишкек: «Ега-Басма», 2005. – 326 с.
2. Линч К. *Образ города* / Пер. с англ. В. Л. Глазычева; Сост. А. В. Иконников; Под ред. А. В. Иконникова. — М.: Стройиздат, 1982, — 328 с. ил. — Перевод изд. *The Image of the City* / Kevin Lynch. — The M. I. T. Press.
3. Пузанов К.А. *Внутригородская самоорганизация общества на примере США, России и стран Европейского союза: дисс. на соискание уч. степени канд. геогр. наук*. М., 2011
4. Градостроительный кодекс города Москвы  
<http://vestnik.mos.ru/main/documents/261/1334/1335/12466>



**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**имени М. В. Ломоносова**

**ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

**Отчет**

**о прохождении летней производственной практики**

Выполнила:

Петрова А. Н.

Руководитель от кафедры:

доц. Е. В. Романова

Руководитель от организации:

чл.-корр., проф. А. В. Кузнецов

Москва — 2016

В период с 1 июня по 12 июля 2016 года проходила летняя практика (ее первый этап) в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институте мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук (далее ИМЭМО). Важнейшей задачей для осуществления успешного ее прохождения являлось приобретение навыков работы с материалами, которые гипотетически или практически могут пригодиться для написания будущей выпускной бакалаврской работы. Предположительное название моей будущей бакалаврской работы: «Миграции белого населения ЮАР», поэтому мне необходимо было познакомиться с основными методами и принципами изучения миграций. Научный руководитель практики, проф. А. В. Кузнецов, в качестве индивидуального задания предложил тему для аналитической записки, близкую к области моих научных интересов, а именно, внешние миграции белого населения ЮАР (текст аналитической записки предоставлен ниже).

Помимо этого в летний этап практики входило посещение заседаний Ученого совета ИМЭМО, на каждом из которых проходили лекции об экономических отношениях и экономической ситуации в странах Европы, а также посещение библиотеки института.

## **Аналитическая записка**

### **Анализ внешних миграций белого населения ЮАР в постапартеидную эпоху**

ЮАР – уникальная в своем роде страна африканского континента, обладающая типичными чертами колонизируемой страны, однако имеющая ряд особенностей. В частности, одна из ключевых ее черт – национальное разнообразие. Люди, имеющие различную расовую принадлежность, проживают на одной территории уже более века.

Наиболее злободневный вопрос в этом непростом соседстве – совместное проживание чернокожего и белого населения. Своего апогея он достиг в 1948 г. после установления в стране режима апартеида, который просуществовал почти 45 лет. Белое меньшинство, находившееся у власти, фактически лишило чернокожее население всех гражданских прав. К примеру, до 90% всей земли могли принадлежать только белому населению, чернокожие же практически не имели доступа к недвижимости. При этом ЮАР считалась богатой и развитой страной. Но, как показала практика, экономическим процветанием ЮАР обязана искусственному понижению уровня жизни чернокожего населения<sup>1</sup>.

После завершения апартеида коренное чернокожее население получило доступ к занятию бизнесом, образованию, проживанию в городах и прочим гражданским благам. Однако наряду с этим в стране увеличился рост преступности. ЮАР заняла первое место в мире по количеству изнасилований на душу населения согласно исследованию ООН, проведенному в 2003-2011 гг.<sup>2</sup>

Одной из причин увеличения уровня преступности в ЮАР – явление так называемого реверсивного апартеида. Неправильная трактовка девиза

---

<sup>1</sup> Шубин ЮАР

<sup>2</sup> Репин.инфо

постепартеидной эпохи «Настало время возвращать долги» коренным населением повлекла за собой дискриминацию белого населения и его вытеснение за пределы страны. Причем дискриминация идет как на законодательном, так и на бытовом уровне. В частности, в ЮАР с 2007 г. существует политика позитивной дискриминации, подразумевающая собой предоставление привилегий при принятии на работу чернокожему населению, при этом ограничивая права белое экономически активное население<sup>3</sup>. Помимо этого, в мае 2016 года парламентом ЮАР было принято решение об экспроприации земель у белых землевладельцев в пользу чернокожего населения<sup>4</sup>.

Притеснения белого меньшинства в стране неизбежно приводят к их миграции.

Таблица 1. Динамика доли белого населения в период 1940-2015 г.

Год	1940	1980	1990	2001	2011	2015
Доля белого населения	21%	16%	13,8%	9,6%	9%	8,7%

Источник: Statistics South Africa, 2015

Как видно из вышепредставленной таблицы, доля белого населения ЮАР стремительно сокращается. Особенно резкие перемены заметны после 1994 г. Также стремительное падение численности белого населения можно проследить из нижепредставленного графика. Помимо общемирового тренда к уменьшению рождаемости, одним из ключевых факторов сокращения численности белого населения является уровень эмиграции.

<sup>3</sup> Бибиси рашан- полицейские

<sup>4</sup> BBC News: [http://www.bbc.com/russian/news/2016/05/160526\\_south\\_africa\\_land\\_expropriation](http://www.bbc.com/russian/news/2016/05/160526_south_africa_land_expropriation) (дата обращения 28.06.2016 г.)



Рисунок 1. Численность белого населения ЮАР, 2002 - 2015 гг.  
Источник: Statistics South Africa, 2015

В данной аналитической записке рассматриваются ключевые факторы внешних миграций белого населения помимо вышеперечисленных, основные их направления и пути адаптации южноафриканцев в странах-реципиентах.

### ***1. Краткая характеристика белого населения ЮАР***

Прежде чем приступить к анализу внешних миграций белого населения из ЮАР стоит разобраться в терминологии. Кто в ЮАР считается белым? Во времена апартеида при возникновении сложности при определении человека к белой или другой расе использовалось так называемый карандашный тест. Его суть заключалась в том, что человеку, чья расовая принадлежность подвергалась сомнениям, в волосы вставляли простой карандаш. В случае, если карандаш при наклоне головы не падал и застревал в волосах, человек причислялся к цветной расе<sup>5</sup>. Такой абсурдный тест, как не трудно догадаться, приводил к путанице в связи с тем, что в ЮАР к тому времени существовало большое количество смешанного населения, а члены одной и той же семьи нередко причислялись к разным расовым группам.

<sup>5</sup> Wendy Watson. Brick by Brick. — New Africa Books, 2007. — P. 65.

С 1994 г. потребность в данном тесте отпала сама собой. В настоящие дни белым в ЮАР считается человек – потомок африканеров или англо-африканцев. Во избежание неточностей при изучении этих расовых меньшинств, важно также разобраться, чем одни отличаются от других.

Африканерами в ЮАР считаются потомки колонистов голландского, немецкого и французского происхождения<sup>6</sup>. До 1990 г. их доля составляла до 60% от всего белого населения ЮАР. На данный момент их численность в ЮАР составляет до 3 млн. человек. Внутри африканеров часто выделяется отдельная субкультура буров – белые фермеры-африканеры.

Англо-африканцы – потомки белых колонистов английского, шотландского и ирландского происхождения, чьи предки переселились в ЮАР в XIX – XX веке. В настоящее время в ЮАР насчитывается до 2 млн. англо-африканцев, что составляет 40% от общего числа белых и 4% от общей численности страны.

В отличие от африканеров, англо-африканцы более склонны к миграции. Это связано, в первую очередь, с тем, что для первых ЮАР – историческая родина и родная земля, которую они не намерены покидать со времен Великого трека<sup>7</sup>. Примечательно, что африканеры-эмигранты внутри своей этнической общности даже несколько презираются: «расисты, которые просто не могут перенести мысли о том, что им придется жить при черном правительстве»<sup>8</sup>

---

<sup>6</sup>История Тропической и Южной Африки в новое и новейшее время: учебное пособие / Отв. ред. А. С. Балезин. — М.: ИВИ РАН, 2010. С. 80

<sup>7</sup> Великий трек –переселение потомков голландский колонистов в период с 1835 по 1854 гг. в центральные районы Южной Африки, которое привело к образованию Трансвааля и Оранжевого свободного государства.

<sup>8</sup> Кручинский Владислав Владимирович. «Новые явления в социально-экономическом положении африканерского сообщества ЮАР после устранения режима апартеида (1994 – 2015 гг.): диссертация ... кандидата Исторических наук: 07.00.03 / Кручинский Владислав Владимирович; [Место защиты: Институт Африки Российской академии наук].- Москва, 2016.- 234 с.

Англо-африканцы же, напротив, все чаще эмигрируют в Великобританию, Новую Зеландию и Австралию<sup>9</sup>, создавая там крупные этнические диаспоры, либо вовсе ассимилируясь.

## ***2. Специфика белой эмиграции***

Проблема миграции белого населения из ЮАР в настоящее время является одной из ключевых для понимания специфики вопросов, связанных с расовыми меньшинствами в стране.

При статистическом учете количества официально зарегистрированных эмигрантов у статистического бюро Южной Африки возникали сложности. Лишь в 1993 г. министерством внутренних дел ЮАР была внедрена система, согласно которой вылетающие за пределы страны из аэропортов Йоханнесбурга, Кейптауна и Дурбана обязаны были заполнить специальные формы, позволяющие определить причину и временной диапазон их миграции. Однако данная система по-прежнему не является совершенной ввиду того что не все население (97%) покидает страну из вышеперечисленных городов. Поэтому работниками статистического бюро проводится интерполяция данных.

Весел Фиссер, известный исследователь африканерских сообществ в ЮАР, в своей книге «Африканеры в постапартеидной ЮАР: диаспора и переосмысление культурной идентичности», приводит цифру в 841 тыс. белых, уехавших из страны в период с 1995 по 2005 гг., при этом отмечая, что количество эмигрировавших африканеров превысило количество англо-африканцев в последнее время. Что касается причин эмиграции, Фиссер отмечает, что важным фактором является высокий уровень преступности в стране, коррупция, отсутствие перспектив для трудоустройства, падение стандартов образования и здравоохранения, притеснения со стороны чернокожего населения.

---

<sup>9</sup> Ход чёрными. Белое население покидает Африку» «Российская газета» — Федеральный выпуск № 4602 от 1 марта 2008 г.

Статистическое бюро приводит информацию о официально зарегистрированных эмигрантах и основных направлениях их миграций. На рисунке 2 представлен график численности иммигрантов и эмигрантов в ЮАР в период с 1983 по 2003 гг. На графике можно заметить, что сальдо миграций в ЮАР становится отрицательным примерно с конца XX в. – время отказа от режима апартеида и его постепенный демонтаж.

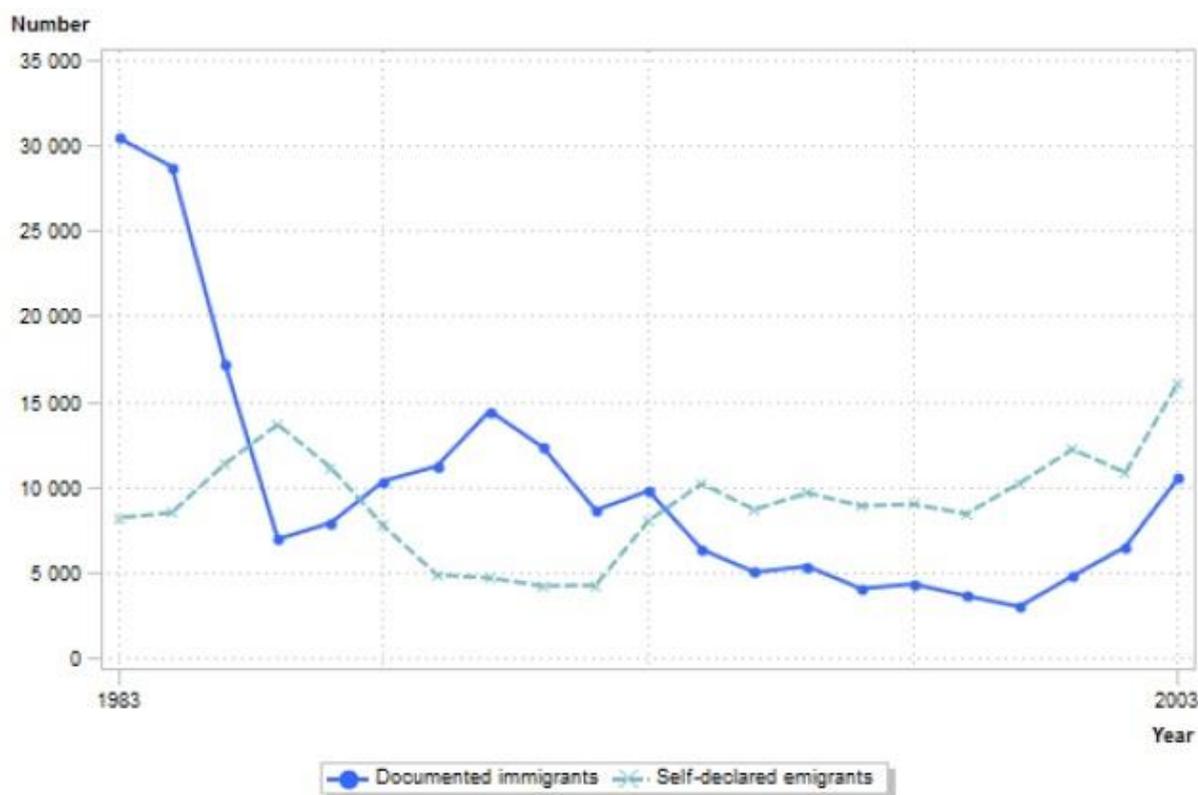


Рисунок 2. Официальные мигранты и самопровозглашенные эмигранты, 1983-2003 гг. Источник: Statistics South Africa, 2015

Институт миграционной политики США, занимающийся изучением и анализом движения людей по всему миру, приводит следующие данные по основным направлениям эмиграции из ЮАР (рисунок 3). На картосхеме четко обозначены ее основные векторы: Европа, Австралия и Новая Зеландия, Северная и Южная Америка и Южная Африка как регион. Причем странами лидерами по приему мигрантов являются: Великобритания (до 219 тыс. чел.), Австралия (183 тыс. чел.), США (около 90 тыс. чел.), Новая Зеландия (56 тыс. чел.) и Канада (47 тыс. чел.).

Важно отметить, что такой вектор миграции как Южная Африка характерен для чернокожего населения, а остальные – для белого населения.

В целом можно выделить 3 группы направлений белой эмиграции: развитые государства Южного полушария (прежде всего, Австралия и Новая Зеландия), США и Канада и, наконец, Великобритания. Каждое из них имеет определенные преимущества: Австралия и Новая Зеландия привлекательны климатом, схожим с прибрежной зоной ЮАР; США и Канада наиболее интересны в плане реализации своих карьерных амбиций; Великобритания зачастую выбирается по причине наличия исторических связей (у англо-африканцев).



Рисунок 3. Основные страны-доноры эмигрантов из ЮАР. Источник: MPI [www.migrationpolicy.org](http://www.migrationpolicy.org)

### ***3. Проблема адаптации белого населения***

В недавней публикации Лизы Стейн в ведущее южноафриканской деловой газете «Мэйл энд Гардиан» приводится цифра в 359000 высококвалифицированных специалистов, вернувшихся в ЮАР после

2008 г.<sup>10</sup> Эти данные свидетельствуют о том, что к началу 2010-х белая эмиграция во многом сменилась на белую иммиграцию или, точнее, на репатриацию уехавших в свое время южноафриканцев.

Данный феномен объясняется целым рядом факторов. Определенную роль сыграл мировой экономический кризис 2008 г., снизивший спрос на высококвалифицированную рабочую силу в странах-реципиентах (в первую очередь — в Великобритании и США). ЮАР, напротив, испытывает нехватку в таких сотрудниках, привлечение которых из Европы и Северной Америки часто осложняется достаточно жестким миграционным законодательством. Важны и социо-психологические факторы — медленный процесс адаптации, чувство «невключенности» в общественные процессы и даже климат. Вклад в создание специфических миграционных паттернов вносят и флуктуации, описанные исследователем Ребеккай Дейвис, отмечавшая тот факт, что существенная часть африканеров принадлежит к среднему классу, который, по ее мнению, особенно подвержен глобализации. Это способствует их повышенной мобильности, не подразумевая какой-либо особенной тяги к ЮАР, «тоски по родине».

Подводя итог нашему исследованию, следует отметить некоторые основные моменты:

- белая эмиграция действительно является масштабной и должны приниматься во внимание при изучении населения этой страны;

---

<sup>10</sup> Steyn, L. Expats on the Back Foot Return Home. Mail & Guardian, 10.01.2014. URL: <http://mg.co.za/article/2014-01-10-00-expats-on-the-back-foot-return-home> (дата обращения 08. 07.2016)

- важнейшими причинами белой эмиграции служат социальные проблемы страны: высокая преступность, плохое функционирование институтов, реверсивный апартеид;
- основные страны-реципиенты иммигрантов из ЮАР – США и Канада (по экономическим причинам), Австралия и Новая Зеландия (по климатическим причинам), Великобритания («историческая память» англо-африканцев);
- в последние годы приобретает массовый характер явление репатриации, позволяющее ЮАР получать высококвалифицированную рабочую силу, непосредственно связанную со страной, но не нашедшей применения в других странах в условиях мирового экономического кризиса.

### **Мнение о практике**

Для меня практика в ИМЭМО прошла плодотворно. Я собрала большое количество материала, которые пригодятся в дальнейшем для будущей бакалаврской работы. Выводы, к которым я пришла в ходе работы над аналитической запиской, несомненно, будут полезны для будущего исследования. Я с удовольствием могу порекомендовать будущим студентам-третьекурсникам ИМЭМО как место прохождения летней практики.

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени М.В.ЛОМОНОСОВА

---

Географический факультет  
Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран



Отчет о прохождении  
летней производственной практики

Выполнил: студент 3 курса  
Питиримов Даниил Федорович

Руководитель от кафедры: к.э.н., доц.  
Романова Екатерина Владимировна

Руководитель от АО МХК «ЕвроХим»:  
начальник отдела по стратегии и инвестициям  
Каленский Владимир Степанович

Москва

2016

Летняя производственная практика студента 3 курса кафедры социально-экономической географии зарубежных стран географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова Пителимова Даниила Федоровича проходила в АО МХК «ЕвроХим» в течение восьми недель (с 1 июня по 26 июля 2016 г.). Руководителем практики был начальник отдела по стратегии и инвестициям Каленский Владимир Степанович. В течение практики студентом были выполнены несколько индивидуальных заданий, напрямую связанных с областью его научной деятельности, и приблизительно определена тематика выпускной бакалаврской работы.

Принимающей организацией выступило АО МХК «ЕвроХим». «ЕвроХим» — агрохимическая компания с вертикально интегрированной бизнес-моделью, сочетающей доступ к дешевым природным ресурсам и производственным активам, собственную логистическую инфраструктуру, подразделения по оказанию консультационных услуг и международную сбытовую и дистрибьюторскую сеть. На данный момент компания производит азотные и фосфорные удобрения. После ввода в эксплуатацию двух основных калийных проектов компания станет одним из четырех мировых производителей, одновременно выпускающих сразу все три вида удобрений. Помимо удобрений, «ЕвроХим» производит меламин, товарную синтетическую уксусную кислоту и кормовые фосфаты, которые используются в качестве кормовых добавок для крупного рогатого скота, кур и свиней. Всего же ассортимент выпускаемой продукции широкого потребления и специализированной продукции насчитывает более 100 видов товаров. Производство ведется на собственных предприятиях в России, Бельгии, Литве и Китае.

В результате диверсификации производственной деятельности компании студенту было предложено составить подробные схемы химических преобразований, начиная от момента добычи минерального или углеводородного сырья, заканчивая изготовлением товарной продукции, поступающей потребителю. Особый интерес представляли те производственные цепочки, которые опирались на сырьевую базу «ЕвроХима» (природный газ, калийная руда, апатитовый и железорудный концентрат). На них следовало обратить особое внимание, более детально изучив весь технологический процесс, мировые цены на продукты и полупродукты и опыт производства крупнейших международных и российских компаний.

В результате этого на нескольких десятках листов в черновом варианте была составлена полная схема химических преобразований, находящихся свое применение в промышленности, которая была представлена на совещании руководителю практики и нескольким сотрудникам подразделения. Отдельно были отмечены продукты, которые могли бы быть интересны компании в связи ее обширной сырьевой базой. Все возможные

варианты были внимательнейшим образом проработаны, после чего было принято решение остановиться на нескольких особо приоритетных направлениях.

Далее студенту было поручено начать детальный анализ выделенных на предыдущем этапе исследования продуктов. Это заключалось в подробном поиске информации в открытых интернет-источниках с использованием научной литературы и экономических журналов (преимущественно на английском языке). Требовалось находить материалы, касающиеся как технологических схем производства и расходных норм, так и уровня цен, текущих мировых мощностей, областей применения продуктов, новых технологий при их создании и т. д. Все данные необходимо было тщательным образом фиксировать в специальных таблицах с указанием источника и даты обращения к нему. Также, студенту были предоставлены некоторые корпоративные документы, которые надо было проработать и сделать краткую выжимку основной смысловой информации для ее последующего внесения в будущие отчеты.

Примерно раз в неделю проводились встречи с обсуждением результатов работы и текущих актуальных вопросов. Так, на первых этапах возникали затруднения с поиском в открытом доступе ценовой динамики, потому что большинство интернет-ресурсов требуют определенную плату за подписку на них. После объявления этой информации студенту было поручено составить список платных порталов и аналитических отчетов с указанием плюсов и минусов каждого из них с возможностью их дальнейшего приобретения для увеличения полноты и качества исследования.

Когда необходимая информация была собрана, на совещании с руководителем практики было принято решение свести все собранные данные в единый документ, который в дальнейшем будет использован в приоритетной стратегии развития компании. Студенту было поручено написать краткие аннотации и маркетинговые отчеты на все исследованные продукты по образцу, который был заранее установлен. Пример такого отчета дан в приложении 1 (в онлайн-версии отчета не предоставляется в силу того, что информация содержит закрытые данные).

В результате, за время практики была проделана работа большого объема. Во-первых, была составлена полная схема химических преобразований, что позволило более детально разобраться в технологических аспектах функционирования отрасли и закрепить знания, полученные во время написания курсовых работ в конце второго и третьего года обучения.

Во-вторых, была собрана база данных по исследуемым продуктам, включающая в себя корпоративные отчеты крупнейших компаний, их презентации для инвесторов, обзор новостей за прошедшие несколько лет на ведущих порталах, осуществляющих свою

деятельность в сфере химической промышленности. В специализированной химической литературе были взяты данные по расходным нормам для производства продукции (приложение 2 — в онлайн-версии отчета не предоставляется в силу того, что информация содержит закрытые данные), а в рецензируемых иностранных журналах — материалы по структуре потребления и динамике цен за определенный промежуток времени.

В-третьих, были усовершенствованы навыки поиска в сети Интернет. Как уже было сказано, большинство самой ценной информации находится в закрытом платном сегменте. Правильная же техника поиска не только позволяет консолидировать защищенную информацию из открытых источников, но и значительно ускоряет время ее сбора. Опыт прохождения практики показал, что в компаниях очень ценится такое умение, потому что процесс выделения средств для приобретения подписки к какому-либо portalу может занять очень продолжительный промежуток времени, выходящий за сроки выполнения работы. Во время такого поиска материалов студентом был получен бесплатный двухдневный доступ к нескольким закрытым базам данных, содержащих список мировых нефтехимических мощностей и динамику цен на важнейшие химикаты (plasteurope.com, polyglobe.net), результатом чего стал сбор ценнейшей информации, которая, с большой долей вероятности, пригодится не только для написания выпускной бакалаврской работы, но и для дальнейших научных изысканий и проектов на будущем месте работы.

В-четвертых, была получена языковая практика иностранного языка, так как большинство новостей, статей и отчетов, которые были использованы в работе, опубликованы именно на английском языке.

И в-пятых, на практике были усовершенствованы навыки аналитической работы, полученные студентом во время трех лет обучения в университете. Был получен уникальный опыт работы в крупной частной организации, что, несомненно, является полезным для любого начинающего специалиста. Летняя практика дает уникальную возможность выявить свои сильные и слабые стороны, а также устранить возможные пробелы и недоработки во время последующего процесса обучения.

Материалы, собранные во время практики, найдут свое отражение как в дипломной работе, так и в научно-практических конференциях («Социально-экономическая география: история, теория, методы, практика», «Ломоносов», «Большой географический фестиваль», «Максаковские чтения»), в которых студент планирует участвовать в 2016-2017 учебном году.

## Реферат

### Деятельность европейских химических компаний в Китае

Mueller H. Activities of European Chemical Companies in China. — Frankfurt: DZ Bank AG, 2005.

*Китайская экономика растет очень быстрыми темпами. Такой стремительный подъем связан и с активным развитием химической промышленности. Многие европейские фирмы были вынуждены переориентировать свое производство и разместить предприятия в развивающихся азиатских странах. В статье анализируются перспективы ведения бизнеса в Китае у ряда немецких химических компаний. Также, автор выделяет позитивные и негативные факторы развития китайской химической промышленности в условиях постоянно меняющейся экономической конъюнктуры.*

За последние 10 лет среднегодовые темпы роста китайской экономики составили рекордные 9%. Развитие химической промышленности является одним из факторов столь стремительного экономического подъема. Китайские товары обладают серьезными ценовыми конкурентными преимуществами, поэтому, попадая на рынки европейских стран, они захватывают определенную нишу, занимаемую ранее местными производителями.

В исследовании было проанализировано поведение крупнейших европейских химических компаний в Китае. Так как рынок химикатов этой страны будет расти ежегодно на 5,4% (против общемирового показателя в 2,7%), основные потребители продукции будут сосредоточены именно в данном регионе, поэтому зарубежным фирмам придется потратить большое количество средств на строительство мощностей, удовлетворяющих потребности развивающегося рынка [Mueller H. Activities of European Chemical Companies in China. — Frankfurt: DZ Bank AG, 2005, S. 23].

Для иллюстрации степени успешности проводимой компаниями инвестиционной политики был введен метод весов по нескольким категориям. Так, компания «БАСФ» («BASF») вложила более 3 млрд долл. в строительство крупного нефтехимического предприятия в Нанкине, запуск которого успешно состоялся более 10 лет назад, а совсем недавно спонсировала проектирование нового комплекса в Цзиньшане на сумму 1,3 млрд долл., поэтому в графе «Реализация инвестиционных стратегий» они получили максимально возможные 4 балла. Компания «Байер Материал Сайенс» («Bayer MaterialScience») также инвестировала немалое количество денежных средств в строительство новых мощностей, но перенос сроков начала эксплуатации предприятия по

производству изоцианатов в Шанхае на два года снижает их максимально возможную оценку по данному показателю на 1 балл.

Категория «Позиционирование» анализирует номенклатуру производимой европейскими компаниями продукции для китайского рынка, то есть, на какие именно продукты и полупродукты был сделан основной акцент. В развивающихся странах, таких как Китай, основной спрос будет составлять крупнотоннажная продукция, находящаяся на ранних стадиях цепочки создания добавленной стоимости. К ней, как правило, относятся олефины (этилен, пропилен, бутadiен), ароматические углеводороды (бензол, толуол, ксилолы), пластмассы (полиэтилен, полипропилен), синтетический волокна, каучук и т. д. Этому соответствует модель компаний «БАСФ» и «Фукс Петролюб» («Fuchs Petrolub»), за что они и получают максимальные 4 балла.

Помимо этого, на основании прогнозов немецких аналитических агентств были рассчитаны перспективы роста компаний к 2008 г. Как и в предыдущем пункте, наибольшие среднегодовые темпы роста наблюдаются у «БАСФ» и «Фукс Петролюб» (17,4 и 16% соответственно), тогда как «Сингента» («Syngenta») и «КВС Саат» («KWS Saat») показывают прирост менее 10% годовых, поэтому лидеры в этой категории получили по 4 очка, а аутсайдеры — по 1.

После подсчета баллов было выяснено, что у компаний «БАСФ» и «Фукс Петролюб» оказались максимальные конкурентные преимущества на рынке, что позволяет им рассчитывать на высокие шансы на успех при ведении своей деятельности в условиях китайской экономики. Не так сильно отстала от лидеров фирма «Байер Материал Сайенс», а вот «Сингента» и «КВС Саат» снова показали худшие результаты. Впрочем, как отмечают эксперты, в долгосрочной перспективе рынок химикатов для сельского хозяйства (гербицидов и инсектицидов), на которых специализируются эти компании, в связи с высокими темпами роста населения и изменением потребительских привычек людей может вырасти в несколько раз, поэтому так уверенно сбрасывать эти фирмы со счетов и говорить об их плохих перспективах однозначно не стоит.

Помимо анализа степени успешности компаний на китайском рынке, был проведен подробный разбор факторов, которые могут повлиять на изменение условий рыночной конъюнктуры химической промышленности в Китае. Так, развитие автомобильной промышленности является важным толчком для увеличения спроса на различные химикаты (синтетический каучук для производства шин, полипропилен для элементов внутренней обшивки, метилendiфенилдиизоцианат для сидений, АБС-пластик для приборной панели и т. д.). Одновременно с этим, мультипликационный эффект для химии

имеет и расширение рынков текстильной и кожевенно-обувной, электронной и электротехнической промышленности, строительного сектора и машиностроения.

Нельзя не отметить и низкую стоимость рабочей силы. «Один час рабочего времени стоит в США порядка 16 долл., а в Китае его эквивалент обходится компаниям лишь в 60 центов» [Mueller H. Activities of European Chemical Companies in China. — Frankfurt: DZ Bank AG, 2005, S. 28]. Естественно, что средняя производительность труда в развивающихся странах еще не достигла высоких западных стандартов, однако в капиталоемкой химической промышленности такое весомое уменьшение расходов является очень существенным фактором для переориентации производства.

Конечно, имеется и ряд таких серьезных проблем, как удаленность от западных потребителей, отсутствие местной сырьевой базы и специфические условия ведения бизнеса в Китае, однако невероятно высокий спрос на химическую продукцию в азиатском регионе, низкие затраты на оплату труда и мягкие экологические стандарты, по мнению авторов, свидетельствуют о все увеличивающейся роли Китая не только в секторе химической промышленности, но и вообще в международном разделении труда.

*Даниил Питиримов*

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова  
Географический факультет  
Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран

Отчет  
о прохождении летней производственной практики

Выполнила: студентка III курса  
Репьева Каролина  
Руководитель от кафедры:  
доц. Романова Е.В.  
Руководитель от организации:  
Сычев Б.В.

Москва  
2016

## **1. Общие сведения о практике**

Летняя производственная практика студентки 3 курса кафедры социально-экономической географии зарубежных стран географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова Репьевой Каролины Александровны проходила в Ассоциации индустриальных парков в городе Москва с 01.06.16 по 26.07.16. Руководителем практики от организации был директор по сертификации и аналитическим проектам, Сычѐв Борис Валентинович. В ходе практики было выполнено несколько индивидуальных заданий, которые непосредственно связаны с областью научных интересов студентки.

### **1.1. Принимающая организация**

Ассоциация индустриальных парков — отраслевая некоммерческая организация, с 2010 года объединяющая большинство индустриальных парков России, а также поставщиков услуг в сфере промышленного строительства с целью продвижения общих интересов.

Членами Ассоциации являются 116 юридических лиц, представляющих 87 индустриальных парков на территориях 44 субъектов Российской Федерации. Наряду с управляющими компаниями индустриальных парков в Ассоциацию входят региональные корпорации развития, консультационные, проектировочные и строительные компании.

Главная задача Ассоциации связана с развитием в России компетенции по профессиональному управлению индустриальными площадками, а также контроля соблюдения высоких стандартов индустриальных парков на основе лучших российских и мировых практик.

Ежегодно организацией устраивается 20 отраслевых мероприятий, кроме этого на постоянной основе представляются интересы членов Ассоциации в международных инвестиционных мероприятиях.

Ассоциация является издателем и правообладателем отраслевого Обзора «Индустриальные парки России». Это ежегодное аналитическое издание, которое является первым и пока единственным в России комплексным источником достоверной информации о всех индустриальных парках страны. Ассоциация регулярно проводит и другие узкоотраслевые исследования в области индустриальных парков, выпускает аналитические материалы.

### **1.2. Руководитель от организации**

Руководителем студентки от принимающей организации стал Сычѐв Борис Валентинович. В 2012 году присоединился к команде Ассоциации индустриальных парков

(АИП) и участвовал в подготовке Методических рекомендаций по созданию индустриальных парков для АИП. С апреля 2013 года он занимает должность руководителя аналитической практики АИП. Борис Валентинович развивает аналитическое направление в Ассоциации, отвечает за отраслевую аналитику, в том числе за подготовку и выпуск ежегодного отраслевого обзора «Индустриальные парки России», является научным руководителем ключевых научно-исследовательских работ АИП. С 1 сентября 2015 г. он назначен на должность директора по сертификации и аналитическим проектам. В АИП Борис Валентинович отвечает за отраслевую аналитику, методическую базу по индустриальным паркам, а также по должности является ответственным секретарем Сертификационной комиссии АИП по системе добровольной сертификации.

## **2. Проблема изучения индустриальных парков**

На современном этапе развития индустриальных парков во всем мире возникает проблема определения парка. В каждой стране существуют свои национальные стандарты и своя терминология для такого вида образований. В России — это индустриальный парк, а как называется и устроено то же самое в других странах? А может быть в других странах типична другая структура промышленных зон?

### **2.1. Индивидуальные задания**

Для того, чтобы глубже вникнуть в данную научную тему, а именно в терминологию и различные подходы к определению парков, было разобрано большое количество отечественной и зарубежной литературы, а также интернет-ресурсы профильных сайтов, если таковые имелись у выбранных стран. Большая часть стран, по которым была информация в данной области, пришлась на Азиатско-Тихоокеанский регион, поскольку именно этот регион на современном этапе отличается большими темпами роста в промышленности, а значит и в индустриальных парках.

### **2.2. Выводы, полученные на практике**

Страны мира используют разные определения для различных типов зон развития. К примеру, в России — это индустриальные парки, особые экономические зоны и зоны опережающего развития, в Японии — это промышленные кластеры и индустриальные парки, в Турции — свободные зоны, в статистике США вообще не указываются такие зоны. Поэтому было решено придерживаться определений и типологии Всемирного банка. По Всемирному банку, все зоны можно объединить под одним названием — особые экономические зоны (ОЭЗ). В наше время, ОЭЗ часто можно встретить рядом со

словом инновации, для каждого времени существовали свои инновации, ведь такие зоны существовали еще на Гибралтаре и Сингапуре, в 1704 и 1819 годах, соответственно.

Особая экономическая зона — географически обособленная территория, находящаяся в ведении единого управляющего органа, предоставляющая различные стимулы для компаний — резидентов данной зоны. Именно в управлении и стимулировании кроется главное отличие таких зон от кластеров в их теоретическом понимании, кластер — это тоже совокупность географически сконцентрированных объектов, связанных между собой, но при этом он не имеет единого управления, взаимодействия в кластерах по большей части имеют горизонтальное направление, и благодаря этим же взаимодействиям получается мультипликативный эффект, который не требует стимулов извне<sup>1</sup>.

Почему же этим зонам уделяется так много внимания в последнее время? Потому что зоны дают огромный экономический эффект, а именно: увеличение количества рабочих мест, приток прямых иностранных инвестиций, увеличение экспорта, оживление сферы услуг. Приведем один пример. Влияние особой экономической зоны Шэньчжэнь отражается на всем Китае. Двадцать три года роста превратили Шэньчжэнь из маленькой сонной рыбацкой деревни в процветающую и экономически сильную метрополию. Экономика зоны — экспортно-ориентированная, в 2003 году экспорт составил 48 млрд долл (14 % от всего экспорта страны), 30 млрд долл. прямых иностранных инвестиций, 3 миллиона непосредственно занятых<sup>2</sup>.

В последние десятилетия основная часть зон приходится на развивающиеся страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Латинской Америки, Центральной и Восточной Европы. Большинство зон ориентировано на экспорт и привлекает значительное количество новой рабочей силы. Несмотря на усилия всех правительств по диверсификации экономик, большинство предприятий в ОЭЗ занимаются трудоемкой, сборочно-ориентированной деятельностью, это текстильная отрасль, отрасль электроники и т.д.

Также последним трендом ОЭЗ стало увеличение доли частного сектора в создании зон в развивающихся странах и странах с переходной экономикой. Если в 1980-х на

---

<sup>1</sup> Special Economic Zones: Performance, Lessons Learned and Implications for Zone Development. FIAS, The World Bank Group. Washington DC. April, 2008, p.1

<sup>2</sup> Special Economic Zones: Performance, Lessons Learned and Implications for Zone Development. FIAS, The World Bank Group. Washington DC. April, 2008, p. 29

частный сектор приходилось менее 25% собственности, то к 2008 году, по исследованиям Всемирного банка, цифра выросла до 62%<sup>3</sup>.

С увеличением доли частного сектора, меняются и сами зоны. Все более заметен уклон от ценовой конкуренции в сторону диверсификации производимой продукции. Можно выделить следующие тренды:

- Комплексное развитие ОЭЗ. Интеграция с жилыми и туристическими комплексами позволяет компенсировать относительно низкую рентабельность промышленных объектов;
- Увеличение числа технологических парков при ОЭЗ для повышения специализации;
- Возрастает обеспеченность более широким спектром услуг и специализированными учреждениями.

Всемирный банк разделяет все зоны развития на следующие категории:

- Зоны свободной торговли (free trade zones) — обособленные беспошлинные зоны, предлагающие складирование, хранение, распределение, перевалку и реэкспорт объектов торговли;
- Экспортные зоны (export processing zones) — промышленные зоны, направленные, в первую очередь, на внешний рынок. Гибридные экономические зоны подразделяются на общую зону, открытую для всех отраслей промышленности, и отдельную зону для экспортно-ориентированных предприятий;
- Предпринимательские зоны (enterprise zones) — нужны для подъема экономической активности в проблемных городских или сельских районах путем предоставления налоговых льгот и грантов;
- Свободные порты (freeports) — обычно охватывают большие площади. Здесь размещаются все виды деятельности, в том числе туризм и розничная торговля, кроме этого разрешается проживание на месте. Также широкий набор налоговых стимулов и льгот;
- Единичные фабрики export processing zone (Single factory EPZ) — такая схема обеспечивает льготы отдельным предприятиям, независимо от их местонахождения;
- Специализированные зоны (specialized zone) — включают в себя научно-исследовательские парки, нефтехимические зоны, логистические парки, а также зоны аэропорта.

---

<sup>3</sup> Special Economic Zones: Performance, Lessons Learned and Implications for Zone Development. FIAS, The World Bank Group. Washington DC. April, 2008, p. 2

В таблице 1 представлена характеристика вышеперечисленных зон.

Таблица 1. Характеристика особых экономических зон

Тип зоны	Цель развития	Форма	Типичное расположение	Приемлемая деятельность	Рынки	Примеры
Зона свободной торговли	Поддержка торговли	< 50 га	Вхождение в порт	Перевалочный пункт связанная торговлей активность	Внутренняя, реэкспорт	Свободная зона Колон в Панаме
Традиционная EPZ	Производство на экспорт	< 100 га, вся зона предназначена под EPZ	нет	Производство, переработка	В основном экспорт	EPZ Карачи в Пакистане
Гибридная EPZ	Производство на экспорт	< 100 га, только одна часть предназначена для EPZ	нет	Производство, переработка	Экспорт и внутренний рынок	Латкрабанг, промышленная зона в Тайланде
Свободный порт	Комплексное развитие	> 100 km2	нет	Многофункциональная	Внутренний и экспортный рынок	Специальная экономическая зона Акаба в Иордании
Предпринимательская зона с расширенными возможностями, свободная городская зона	Увеличение экономической активности в городе	< 50 га	Проблемные городские и сельские районы	Многофункциональная	Внутренний рынок	Зоны расширенных возможностей в Чикаго, Иллинойс, США
Одиночные фабрики EPZ	Производство на экспорт	Зоны предназначены для индивидуальных предприятий	По всей стране	Производство и переработка	Экспортный рынок	Маврикий, Мексика, Мадагаскар

Северная и Южная Америка активно используют преимущества зон, а именно свободных портов (freerports) для содействия внешней торговле. Наилучшим образом на законодательном уровне в этом преуспели США, где имеется 266 таких экспортных зон. Остальные страны, такие как Мексика, Доминиканская Республика и Коста-Рика, сначала пытались развивать государственные зоны, но из-за неэффективности отказались в пользу частных зон и занялись полномасштабной приватизацией. В Мексике активно развивается программа Макиладорас — предложение иностранным и национальным инвесторам особых льготных режимов при производстве промышленной продукции на экспорт. В Аргентине и Уругвае поддержка же изначально была направлена на частные инициативы.

В Азии основным драйвером развития ОЭЗ является регион Восточной и Юго-Восточной Азии, за последние 30 лет этому региону удалось оторваться от низкотехнологичных отраслей в пользу передовых, таких как сборка электроники, автомобилей и т.д. Правительства стран данного региона развернули в 90-х программы по поддержанию частного бизнеса в экспортных зонах. Кроме этого, многие страны открыли свои границы для иностранных инвесторов, например, Южная Корея придала острову Чеджу статус международного свободного города с особыми преимуществами.

Программы ОЭЗ на Ближнем Востоке и в Северной Африке дали меньший экономический эффект, ввиду традиционной ориентации на торговую деятельность, нежели на производство. Хотя в этом плане отличились Египет и Иордания, которые создали специальные промышленные зоны. Например, 10 зон Иордании занимаются сборочной деятельностью для рынка США. Раскрученный государством крупный региональный логистический узел свободной зоны Джебель Али (англ. Jebel Ali Free Zone) в Дубае стал важной моделью регионального развития. Ее успех породил все большее число подобных разработок в странах Персидского залива. Кроме этого, Дубай взял на себя ведущую роль по развитию новых специализированных зон, Интернет-сити и Медиа-сити, которые способствуют экспорту в области информационных технологий и медиа-услуг.

Традиционные экономические зоны зародились в Западной Европе. Первая ОЭЗ — свободная зона Шэннон (англ. Shannon Free Zone) в Ирландии. На сегодняшний день большинство экономических зон отошли от производства и являются логистическими узлами, зонами свободной торговли. В значительной степени такие изменения обусловлены регулированием в экологической области. Большинство зон находится в портах. Все большую долю особых зон занимают научно-исследовательские или технологические парки, которые привязаны к ведущим университетам Западной Европы. Стоит также сказать о программе Свободных городских зон во Франции (англ. Urban Free Zone program), благодаря которой 85 городских зон получили налоговое стимулирование для привлечения предпринимательства в депрессивные районы. Аналогичные программы были в США и Великобритании.

Активно развиваются ОЭЗ в Центральной и Восточной Европе после распада Советского Союза, успех заключается в использовании уже готовых площадок браунфилдов (англ. brownfield), которые требуют меньше затрат относительно новых гринфилдов (англ. greenfield).

Несмотря на слабое экономическое развитие, в Африке, к югу от Сахары есть успешные примеры создания особых экономических зон. С точки зрения создания

рабочих мест и увеличения экспорта можно отметить успех Мадагаскара, Сейшел, Мали и Маврикия. Доминирующими отраслями в африканских странах являются пищевая и текстильная отрасли. Традиционно, большая часть прямых иностранных инвестиций приходит с ЕС, но в последние годы ПИИ активно нарастают и с азиатской стороны. Основной экспорт также идет в Европу, хотя доля США возрастает. Положительно можно отметить зоны ЮАР (Восточный Лондон и Порт-Элизабет), которые привлекают весомое количество инвестиций в автомобилестроение, обработку металлов и в другие капиталоемкие отрасли.

В мире можно наблюдать еще две тенденции в развитии особых экономических зон. Во-первых, это экологические промышленные парки (англ. Eco-industrial parks), новая модель не ресурсоемких промышленных парков, в которых минимизированы выбросы и отходы, а также с наивысшим уровнем сбережения электроэнергии и эффективным администрированием. Большинство стран расходует огромные средства для перевода промышленных парков в статус эко-промышленных парков<sup>4</sup>. Во-вторых, это мини-кластеры, которые входят в более крупный кластер. Объекты мини-кластера более связаны различными функциональными связями между собой, чем с главным кластером<sup>5</sup>.

Таким образом, разнообразие особых экономических зон в мире чрезвычайно велико. И хотя в целом по миру преобладают экспортные зоны, каждая страна отличается своим набором зон и государственных программ. Львиная доля зон сосредоточена в Азиатско-Тихоокеанском регионе, сборочная, текстильная, автомобильная отрасли, ориентированные на экспорт являются основными. В развитых странах из таких зон преобладают зоны сферы услуг, а также научно-исследовательские и технологические парки.

Такое многообразие и динамичность зон развития представляют особый интерес для географии. Особенно интересной исследовательской задачей может быть установление ядер концентрации таких зон, а также выявление причин и следствий их становления. Данные, полученные на практике в организации, могут быть использованы мной в выпускной бакалаврской работе.

---

<sup>4</sup> Green industry conference 2013, technician session Eco-industrial park, Eco-industrial park initiative in Korea, Hung-Suck Park

<sup>5</sup> The industrial complex program of Korea, Ministry of knowledge economy, KICOX, p.39

## Реферат

### Создание кластера в процессе основания компании: предприниматели и формирование промышленных кластеров

Maryann P. Feldman, Johanna Francis, Bercovitz Janet. Creating a Cluster While Building a Firm: Entrepreneurs and the Formation of Industrial Clusters // Regional Studies, Vol. 39.1, pp. 129–141, February 2005

*В работе представлены теоретически модели развития кластера, которое базируется на тематических исследованиях. Авторы утверждают, что предприниматели являются важнейшим элементом в формировании кластера и играют главную роль в его развитии, как сложной адаптивной системы. Они приспосабливаются к кризисам, используют новые возможности и создают условия и факторы среды, отвечающие их интересам.*

Инновационные кластеры — географически сконцентрированная группа взаимосвязанных предприятий, которые создают новые продукты и технологии, что обеспечивает долгосрочное устойчивое развитие экономики региона или страны. Такие кластеры включают в себя: фирмы инновационных отраслей, научно-исследовательские институты, орган, занимающийся продвижением интересов кластера, а также инфраструктуру (Портер, 1989).

Кластеры имеют нужные предпринимателям ресурсы, которые путем правильной организации интенсивно ими осваиваются. Неоклассическая экономика предполагает, что из-за склонности к риску и неопределенности предпринимателям сложно получить средства для финансирования своего дела извне, поскольку существует большой риск потерять вложения. Данный документ опирается на шумпетерианские<sup>6</sup> традиции, которые под предпринимательским решением подразумевают совокупность личных предпочтений, представлений о возможностях, а также доступа к капиталу и ресурсам. Кроме этого, авторы утверждают, что для создания компании предпринимателям нужно какое-то первоначальное изменение, это может быть сокращение на прежней работе, невостребованность идей и т.д. Считается, что именно такие экзогенные изменения переводят предпринимателя из пассивного в активное состояние. Таким образом,

---

<sup>6</sup> Шумпетер Й. Теория экономического развития. — М.: Прогресс, 1982.

предпринимательство, в первую очередь, функция внешних факторов, а не личных предпочтений.<sup>7</sup>

Авторы рассматривают развитие высокотехнологичного промышленного кластера в трех фазах: фазе зарождения, когда под влиянием внешних факторов возникают предпринимательские инновационные идеи; фазе самоорганизации и углубления связей между предпринимателями, фирмами, учреждениями и т.д.; фазе созревания отрасли внутри устойчиво функционирующего кластера в богатой инновационной среде.

Третья фаза характера пиком предпринимательской активности не только в самом кластере, но и в регионе. С признанием успешности проектов на местном и региональном уровне, все легче становится реализовывать новые проекты, поскольку уровень доверия к ним уже выше. В результате возникают целые сети политических деятелей, промышленников и подрядчиков с налаженными связями. Высшие учебные заведения создают специальные программы обучения, благодаря которым выпускники имеют возможность получить высокую квалификацию и затем работать в фирмах-резидентах кластера. Государство с меньшим риском занимается финансированием и проводит политику стимулирования. Для повышения экономического роста создаются инкубаторы и технологические объединения, другие же делятся на более мелкие объединения для большей гибкости в управлении. Все это представляет особую динамическую среду кластера, которая особенно активна на третьей фазе развития.

Все три фазы подробно рассматриваются на примере промышленной среды в области биотехнологий вокруг Вашингтон, округ Колумбия в течение двадцати лет.

Авторы задались вопросом, все ли кластеры получают свое становление там, где изначально есть какие-то ресурсы. Исследование раннего кластерного генезиса показывает, что именно предпринимательская деятельность сыграла решающую роль в становлении некоторых кластеров. До сих пор фармацевтическая промышленность имеет высокую географическую концентрацию в штате Нью-Джерси, хотя вся инфраструктура и финансирование пришли туда уже позже. Также и с Детройтом — автомобильной столицей США, эффективность которого была обусловлена несколькими поколениями предпринимателей, работающих в данной отрасли. Своим успехом Голливуд в Калифорнии обязан тому, что несколько предпринимателей также смогли использовать новейшие промышленные разработки. Даже всем известная Силиконовая долина, рождение которой приписывается успешным действиям Фредерика Термана, на самом деле имеет более глубокие корни, уходящие в начало двадцатого века, когда группа

---

<sup>7</sup> Schumpeter (1942, pp. 82–83)

нескольких предпринимателей обосновывала государству необходимость создания авиационной и электронной промышленности в этом штате.

Таким образом, главные заслуги в становлении кластеров, особенно высокотехнологических, принадлежат предпринимательству. И хотя их роль нельзя подсчитать количественно, мы видим, что они являются организационной связующей между всеми элементами в кластере.

Каролина Репьева

Московский Государственный университет

имени М.В. Ломоносова

Географический факультет

Кафедра социально-экономической географии зарубежных  
стран

**Отчет**

**о прохождении летней производственной  
практики**

Отчет: студента III курса

Шамало Ивана

Руководитель от кафедры: Е.В. Романова

Руководитель от РСПП: Р.Р. Хусяиншин

Руководитель от PEUGEOT Россия: К.В. Обухов

Руководитель от Ассоциации Индустриальных парков: Б.В. Сычёв

**Москва 2016**

## Общая характеристика практики

Летняя практика проходила на базе Российского союза промышленников и предпринимателей (далее РСПП), а также Ассоциации индустриальных парков (далее АИП) и в PR-отделе представительства PEUGEOT в период 1 июня по 31 июля 2016 года. Также было принято участие в летней школе географического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, посвящённой теме «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы».

Во время прохождения практики в РСПП были получены статистические данные по автомобильному кластеру, находящемуся в Калужской области, которые есть в приложении к отчету. В АИП была составлена таблица, в которой отражено количество иностранных фирм, локализовавших своё производство в России, а также объём осуществлённых ими инвестиций. Помимо этого, была выполнена работа по определению зон-бенчмарков (ориентиров) для создаваемых на Дальнем Востоке территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР).

В период прохождения практики в PR-отделе участвовал в организации пресс-мероприятий, посвящённых ралли-рейду «Шелковый путь 2016», подготавливал документы для сравнения предложений туристических агентств на тендере, а также ознакомился с модельным рядом бренда PEUGEOT.

Результатом участия в летней школе географического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова стало проведение экскурсии по креативным пространствам г. Москва, а также составление её электронной версии, которая была размещена на портале <https://izi.travel/ru>.

Таблица посещаемости мест практики:

Время	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ
9:00-12:00	РСПП	PEUGEOT	АИП	PEUGEOT	РСПП
13:00-18:00	АИП				PEUGEOT

## Практика в РСПП

Практика в РСПП состоялась в период с 1 июня по 31 июля 2016 года. Она была посвящена сбору информации, предоставляемой руководствами регионов и автомобильными кластерами.

## **Характеристика места прохождения практики и возможные советы**

Основной задачей РСПП является отстаивание интересов крупного бизнеса в государственных структурах в Правительстве, Государственной Думе и т. д. Поэтому данной организации скорее требуются юристы по корпоративному и гражданскому праву. Также сложность прохождения практики в данной организации заключается в том, что профильные комитеты располагаются в разных городах страны, например, машиностроительный комитет находится в Кемерово, и, следовательно, необходимо будет искать место размещения, возникнет сложность с подписанием договоров и т. д. Данная организация представляет некоторый интерес для тех географов-отраслевиков, кто достаточно хорошо ознакомлен с юридическими документами, регламентирующими деятельность той или иной отрасли, и имеет опыт работы с ними, также желательным условием является близость «штаб-квартиры» профильного комитета.

### **Практика в АИП**

Практика в АИП состоялась в период с 1 июня по 31 июля 2016 года. Она заключалась в выполнении поручений руководителя от организации: сбор информации о предприятиях, созданных при участии иностранного капитала (сумма инвестиций, дата окончания проекта, какая отрасль, выпускаемая продукция); отбор и сканирование материалов об индустриальных парках, поиск и агрегация материалов о территориях-ориентирах (бенчмарках) для ТОСЭР. Работа была разбита на 2 этапа – июнь месяц был посвящен работе над первыми двумя заданиями, а июль – созданию документа о бенчмарках.

## **Характеристика места прохождения практики и возможные советы**

Ассоциация индустриальных парков – отраслевая некоммерческая организация, с 2010 года объединяющая большинство индустриальных парков России, а также поставщиков услуг в сфере промышленного строительства с целью продвижения общих интересов. Членами Ассоциации являются 116 юридических лиц, представляющих 87 индустриальных парков на территориях 44 субъектов Российской Федерации. Наряду с управляющими компаниями индустриальных парков в Ассоциацию входят региональные корпорации развития,

консультационные, проектировочные и строительные компании. Для иностранных инвесторов, планирующих локализацию производства, Ассоциация является «точкой входа» и проводником в России. Ассоциация проводит большое количество отраслевых мероприятий, нацеленных как на упрочение связей между отечественными фирмами, так и на налаживание и поддержание связей с зарубежными. Это даёт возможность применить изучаемые иностранные языки, а также знания, полученные в отраслевых и страноведческих курсах. Студента также привлекают к работе над реальными проектами, которые будут осуществляться в ближайшее время, что создаёт возможности применения полученного географического образования на практике.

### **Практика в PR-отделе PEUGEOT**

Практика в PR-отделе PEUGEOT состоялась в период с 1 июня по 31 июля 2016 года. В период прохождения практики в мои задачи входило следующее: перевод пресс-релизов с французского и английского языков; составление банка фото- и видеоматериалов; взаимодействие с представителями СМИ; составление отчётности по проведённым мероприятиям; администрирование интернет-сообществ, предназначенных для информирования журналистов; написание пресс-релизов. В период прохождения практики мне удалось пообщаться с представителями дилерских центров, а также с исполнительным директором отдела по персоналу завода компании «ПСМА Рус» (совместное предприятие PSA Peugeot Citroen (Франция) и Mitsubishi Motors (Япония), которые помогли мне сформулировать примерную тему моей дипломной работы, а также обещали посодествовать в сборе материалов.

### **Характеристика места прохождения практики и возможные советы**

Практика в пресс-службе помогает развить навык написания публицистических текстов, а также позволяет поддерживать уровень французского и английского языков, помимо этого, принимая участие в различных мероприятиях, учишься взаимодействовать с людьми из разных сфер деятельности (журналистами, менеджерами, блогерами, представителями рекламных агентств, продавцами автомобилей и т. д.). Также работа в филиале зарубежной фирмы позволяет понять, как там выстроены отношения между начальством и их подчинёнными, экспатами и гражданами РФ. Появляется понимание того, как ведётся

документооборот, появляются первичные навыки составления документов, отчётов, запросов и т. д. Благодаря достаточно доброжелательному отношению есть возможность познакомиться с работниками разных сфер деятельности (продажа, реклама, логистика, закупки) и присмотреться к тому, что больше нравится.

### **Участие в летней школе географического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, посвящённой теме «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы»**

В период с 12 по 24 июля я принимал участие в летней школе, в рамках которой посетил архитектурный институт стрелка, факультет Высшая школа урбанистики НИУ ВШЭ, а также прослушал несколько лекций. Итогом школы стала составленная экскурсия по креативным пространствам г. Москва (окрестности бывшей кондитерской фабрики «Красный Октябрь»), а также электронная версия экскурсии, доступная на портале [izi.travel/ru](http://izi.travel/ru). Моя функция заключалась в наполнении электронной версии предоставленным мне материалом.

### **Приложения**

1. Данные по автомобильному кластеру в Калужской области.  
[https://drive.google.com/open?id=0B8VyZXF\\_lkPQZ1MxbUZSUjdDSDA](https://drive.google.com/open?id=0B8VyZXF_lkPQZ1MxbUZSUjdDSDA)
2. Данные по Поволжскому автомобильному кластеру.  
[https://drive.google.com/open?id=0B8VyZXF\\_lkPQRElFdnFyVXpYODA](https://drive.google.com/open?id=0B8VyZXF_lkPQRElFdnFyVXpYODA)
3. Данные по локализованным в России предприятиям с иностранными инвесторами.  
<https://drive.google.com/open?id=1-HGeCQUYRg2Gfkj7S2UiCk4TVkZsAT6Oz5QilxkSOp4>
4. Документ с парками-ориентирами, используемыми как образец для ТОСЭР.  
[https://drive.google.com/open?id=0B8VyZXF\\_lkPQNjh5UHhUY0dNRU0](https://drive.google.com/open?id=0B8VyZXF_lkPQNjh5UHhUY0dNRU0)

Электронная версия экскурсии.

[https://cms.izi.travel/7953/tours/226522/map?sw=lat\\_55.73133301360262\\_lng\\_37.58933523001099&ne=lat\\_55.750394167081176\\_lng\\_37.628602769989016&zoom=15](https://cms.izi.travel/7953/tours/226522/map?sw=lat_55.73133301360262_lng_37.58933523001099&ne=lat_55.750394167081176_lng_37.628602769989016&zoom=15)

5.

## Источники

1. Сайт Iskandar Malaysia: <http://iskandarmalaysia.com.my/>
2. Сайт индустриального парка Hsinchu: <http://www.sipa.gov.tw/english/>
3. Сайт индустриального парка Songjiang:  
<http://www.shanghai.gov.cn/shanghai/node27118/node27873/node27997/n31510/n31512/u22ai73240.html>
4. Сайт China Knowledge Online:  
<http://www.chinaknowledge.com/Manufacturing/IndustrialPark.aspx>
5. Сайт свободной портовой зоны Кларк: <http://www.clark.com.ph/>
6. Сайт индустриального парка Ноа Лас: <http://www.hhttp.gov.vn/>
7. Сайт Ассоциации индустриальных парков: <http://www.indparks.ru/>

**Московский государственный университет им М. В. Ломоносова**  
**Географический факультет**  
**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

**Отчёт**  
**о прохождении летней производственной практики**

Выполнил: студент 3 курса А.Г. Шипугин

Руководитель от кафедры: Е.В. Романова

Руководитель от ИЛА РАН: Л.Н. Симонова

Москва  
2016

## **О месте прохождения практики**

Институт Латинской Америки Российской Академии Наук (ИЛА РАН) (далее Институт) был учреждён 28 апреля 1961 г. по решению руководства СССР, пополнив ряды других академических институтов, занимающихся междисциплинарным изучением крупных регионов мира.

Особое внимание в Институте уделяется изучению латиноамериканского опыта в реализации более открытых экономических моделей, в проведении структурных реформ, в модификации политических и социальных систем, в разрешении межгосударственных конфликтов.

Институт исследует актуальные проблемы сотрудничества России со странами Латино-Карибской Америки, разрабатывает перспективные направления их оптимизации.

Основная исследовательская работа осуществляется в следующих четырёх крупных научных подразделениях Института:

- Центр экономических исследований
- Центр культурологических исследований
- Центр политических исследований
- Центр иберийских исследований

Руководителем практики от Института была руководитель Центра экономических исследований ИЛА РАН кандидат экономических наук Симонова Л.Н. Целью практики был поставлен сбор информации для изучения технопарков Бразилии как одной из наиболее актуальных тем. С научным руководителем из МГУ Наумовым А.С. была достигнута договорённость об использовании полученной информации при написании диплома.

### **1. Ознакомление с ситуацией вокруг высокотехнологических производств в Бразилии**

Для введения в курс дела было предложено законспектировать статью Л.Н. Симоновой «Инновационная политика Бразилии». Требовалось собрать информацию о состоянии высокотехнологичных производств в стране, а также о законодательных актах, способствовавших развитию этих производств. Суть конспекта статьи (кратко) приведена ниже.

Развитие высокотехнологичных производств и инновационных технологий относится к числу фундаментальных приоритетов текущих экономических политик ведущих государств Латинской Америки, прежде всего Бразилии, Мексики, Аргентины и Чили. На них приходится более 90% всех расходов региона на научные исследования и разработки (НИР), при этом доля Бразилии превышает 60% [1].

Современная инновационная политика Бразилии тесно связана с проблемой

модернизации и повышения конкурентоспособности национальной экономики и рассматривается в качестве ключевого элемента в обеспечении поступательного экономического развития в новых условиях посткризисного мира.

Основные усилия бразильского правительства сегодня направлены на стимулирование научных исследований и разработок, активизацию частно-государственного партнерства в этой области, создание благоприятного предпринимательского климата для последующего внедрения инновационных технологий на предприятиях, включая малый и средний бизнес, расширение поддержки правительством университетов, среднего и высшего образования.

## **2. Поиск общих сведений и составление информации о технопарках в Бразилии**

В Бразилии есть специальная организация, занимающаяся исследованием бизнес-инкубаторов и технопарков — ANPROTEC. На официальном сайте организации был найден ежегодный отчет за 2015 год. По данным, приведенным в его 4 главе удалось составить несколько инфографик по показателям, характеризующим технопарки в Бразилии, а также провести небольшой анализ.

### **Обзор бразильских технопарков [2]**

#### **Географическое распределение и фазы развития**

Анализ 94 технопарков (на всех стадиях развития) показал, что их концентрация гораздо выше в Юго-Восточном и Южном регионах. 39 из них приходятся на Юго-Восток, 35 – на Юг (41,5 и 37,2% от общего числа соответственно). Получается, что 4 из 5 технопарков, которые планируется создать в Бразилии, будут построены в этих регионах. Планируется, что в Центрально-Западном регионе будет построено 8 технопарков (8,5%), в Северо-Восточном – 7 (7,5%) и 3 в Северном (5,3%) (рис. 1.).



Рис. 1. — Доля регионов Бразилии в общем числе заявленных технопарков (2015 г.)

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Отчётливо видно, что чем выше экономическая значимость региона (в ВВП страны) и больше численность населения, тем больше предлагается вариантов учреждения в нём технопарков.

Технопарки могут находиться на разных этапах развития (рис. 2.). Только 28 (29,8%) инновационных зон находятся на стадии эксплуатации. 28 (29,8%) находятся на стадии реализации проекта и 38 (40,4%) – на стадии проектирования.



Рис. 2. — Стадии развития технопарков Бразилии (2015 г.).

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Наибольшее количество технопарков на каждом этапе развития сосредоточено в Юго-Восточном и Южном регионах (рис. 3.). В Северном и Центральном-Западном регионах появилось несколько проектов, но до сих пор нет ни одного действующего технопарка. В этом аспекте Северо-Восточный регион опередил их и занимает третье место.

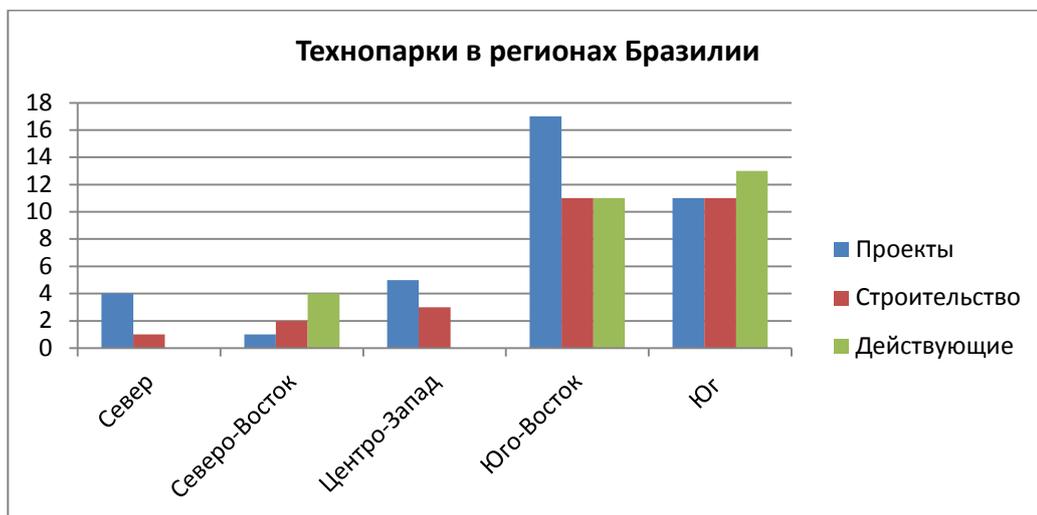


Рис. 3. — Технопарки в регионах Бразилии (2015 г.)

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Принимая во внимание политику правительства Бразилии, направленную на поддержку регионов, доля которых в ВВП страны остаётся сравнительно небольшой, следует ожидать поддержку технопарков, прошедших стадию проекта в Северном, Северо-Восточном и Центральном-западном регионах. Критериями таких парков являются наличие чёткой структуры управления, а также достаточного числа компаний, готовых работать в рамках данных технопарков. Дополнительная поддержка государства особенно важна, учитывая, что множество технопарков не удаётся ввести в эксплуатацию, особенно в Северном и Центральном-Западном регионах.

#### Отрасли специализации

Исследование 44 инновационных центров показало, что в большинстве технопарков представлены компании из отрасли информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) (36), энергетики (27), биотехнологии (26). Отрасли медицины (20), нефти и природного газа (19), телекоммуникации (16) также представляют важнейшие сферы деятельности компаний. В добывающих отраслях, авиации, агропромышленном комплексе и экологических технологиях заняты компании только из некоторых инновационных центров (рис. 4).



Рис. 4. — Отрасли специализации инновационных центров Бразилии.

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

#### Источники средств финансирования технопарков

На разных стадиях развития технопарков, основными становятся разные источники средств. Парки на стадии проектов получают пропорционально меньше всего ресурсов. На этой стадии преобладает государственное финансирование (54%), преобладающее над инвестированием из штатов и муниципалитетов (34%) и частных источников (12%) (рис. 5). Принимая во внимание все неопределённости, связанные с организацией технопарков на этой стадии, поддержка федерального правительства имеет важное значение для того, чтобы проекты могли развиваться дальше.

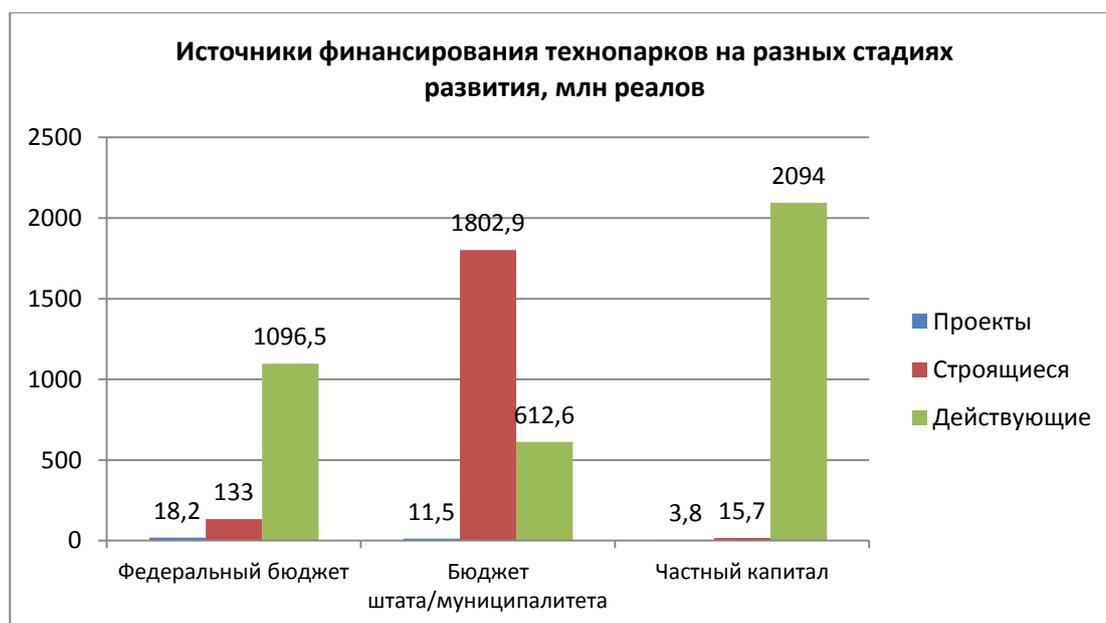


Рис. 5. — Источники финансирования технопарков на разных стадиях развития.

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Парки на стадии строительства финансируются в основном из органов управления штатов и муниципалитетов (92%), значительно превышая федеральные (7%) и частные (1%) инвестиции.

Интересно отметить, что главным источником финансирования действующих парков является частный капитал (55%). Средства федерального и регионального бюджетов (29% и 16% соответственно) по-прежнему остаются актуальными.

Общий объём инвестиций в технопарки в Бразилии достигает 5,8 млрд реалов. Причём на каждый реал из федерального бюджета приходится 1,95 реала из бюджета штата или муниципалитета и 1,69 реала из частного капитала. Соотношение инвестиций из различных источников показано на рис. 6.



Рис. 6. — Источники финансирования технопарков Бразилии.

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Распределение выделяемых ресурсов по регионам остаётся неравномерным. В Центрально-Западном регионе выделяется всего 4 млн реалов, в то время как в Юго-Восточном – более 4,5 млрд реалов. Значительные средства выделяются в Северном регионе (720 млн реалов), в Северо-Восточном и Южном регионах это значение меньше (около 250 млн реалов) (рис. 7).

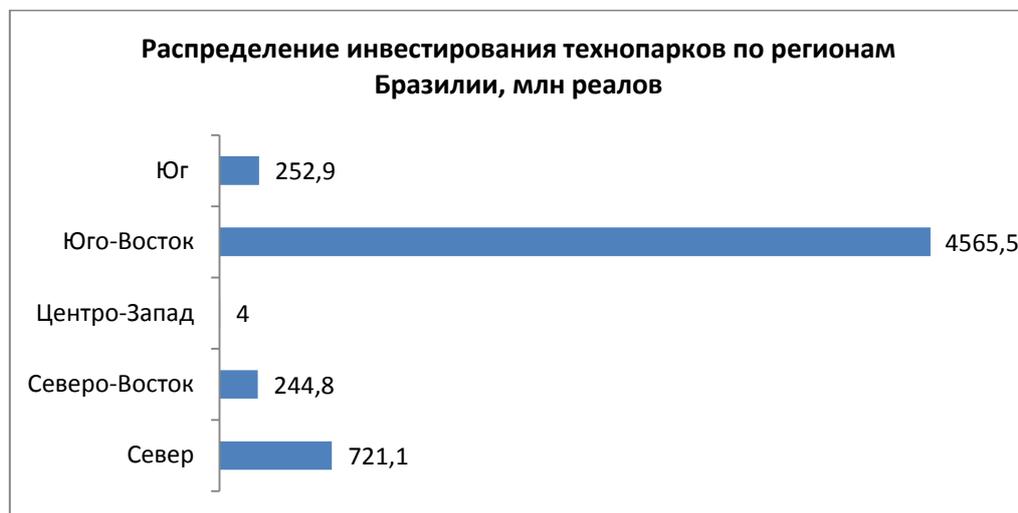


Рис. 7. — Распределение инвестирования технопарков по регионам Бразилии.

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

### **3. Составление базы данных**

В приведённом отчёте также содержится большой массив данных о каждом штате Бразилии на предмет развития научного сектора в нём. Такие показатели, как ИЧР, ВРП на душу населения, расходы на НИР и др. были объединены в одну общую базу данных.

### **4. Построение карт по показателям из базы данных**

Для визуализации значений показателей из базы данных было построено несколько карт (ВРП на душу населения, ИЧР, количество технопарков, количество выданных патентов и др.). Пример карты приводится на рис. 8.

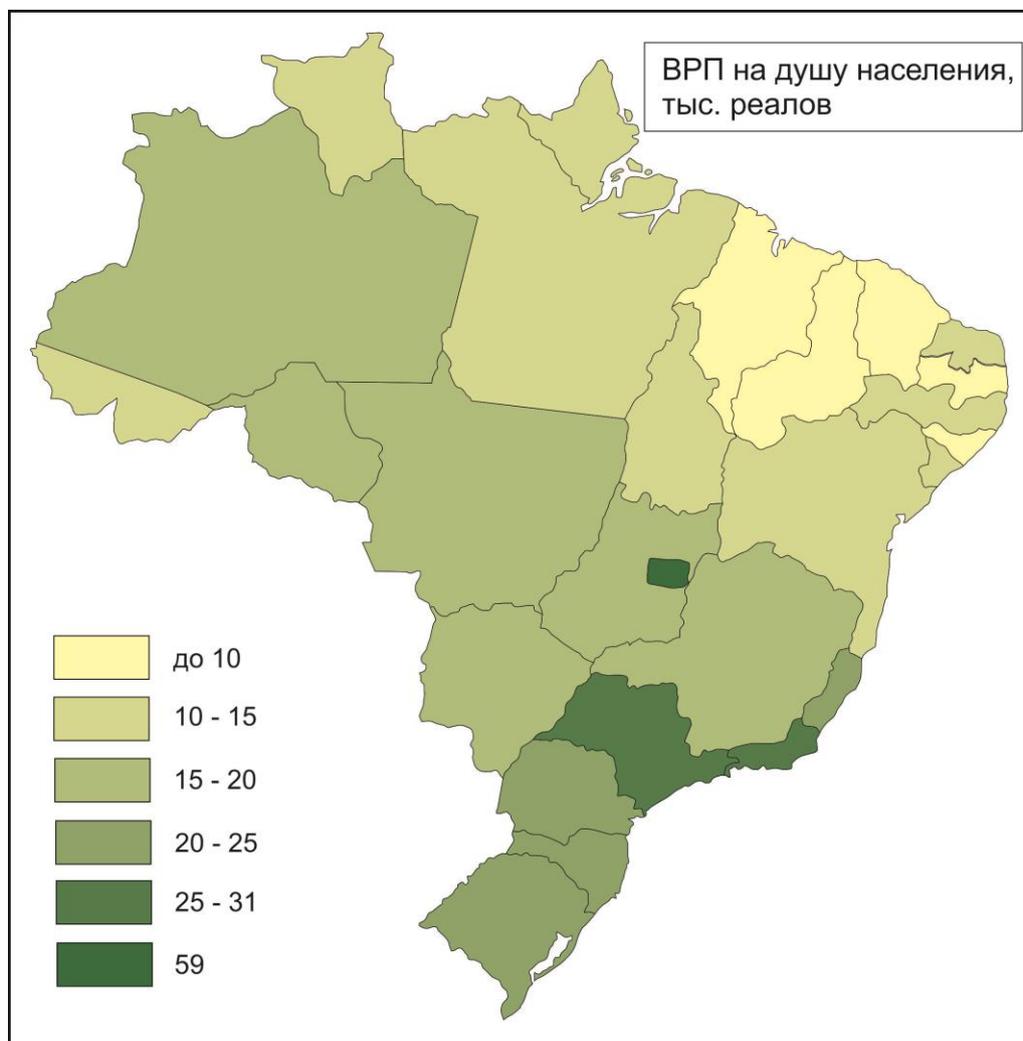


Рис. 8. — ВРП на душу населения в штатах Бразилии.

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

### 5. Сбор данных по отраслям специализации технопарков

Далее требовалось выяснить, из каких именно отраслей компании, зарегистрированные в технопарках. Для этого необходимо было тщательно изучить официальные сайты технопарков. Результатом этого изыскания стала следующая табл. 1.

Таблица 1 — Отрасли специализации технопарков Бразилии (начало).

Название	Город (штат)	Год основания	Представленные отрасли
Fundação Parque Tecnológico da Paraíba	Кампина-Гранде (PB)	1984	Информационно-коммуникативные технологии (ИКТ), электроника, биотехнологии, нефть и природный газ, биотопливо, АПК, экологические технологии, экономика знаний
Parque tecnologico da Bahia	Салвадор (BA)		ИКТ, биотехнологии, нефть и газ, энергетика, медицина, химия
Porto Digital	Ресифи (PE)	2001	ИКТ, экономика знаний

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Таблица 1 — Отрасли специализации технопарков Бразилии (продолжение).

Название	Город (штат)	Год основания	Представленные отрасли
SergipeTec	Аракажу (SE)		ИКТ, биотехнологии, экологические технологии, энергетика, АПК
BH-TEC	Белу-Оризонти (MG)	2005	ИКТ, экологические технологии, авионавтика
Parque Científico Tecnológico de Itajuba	Итажуба (MG)	2012	ИКТ, биотехнологии, авионавтика, электроника, энергетика
TecnoPARQ	Викоса (MG)	2011	Биотехнологии, сельское хозяйство
Parque Tecnológico da UFRJ	Рио-де-Жанейро (RJ)	2003	ИКТ, нефть и газ, экологические технологии, энергетика, промышленная автоматизация
ParqTec	Сан-Карлос (SP)	1984	ИКТ, электроника, робототехника, химия
CIATEC	Кампинас (SP)	1984	ИКТ, электроника, химия
Parque Tecnológico Piracicaba	Пирасикаба (SP)	2012	Биотопливо, экологические технологии, сельское хозяйство
Parque Tecnológico do Sorocaba	Сорокаба (SP)	2012	ИКТ, автомобилестроение, электроника, электротехника, энергетика, металлургия
Parque Tecnológico de São José dos Campos	Сан-Жозе-душ-Кампуш (SP)	2010	ИКТ, медицина, авионавтика, энергетика, водные ресурсы
Parque Tecnológico Univap		2005	ИКТ, электроника, автомобилестроение, авионавтика, медицина, фармацевтика
Parque Tecnológico de Londrina Francisco Sciarra	Лондрина (PR)	2002	ИКТ, биотехнологии
Parque Tecnológico Itaipu	Фос-ду-Игуасу (PR)	2014	ИКТ, экологические технологии, энергетика, промышленная автоматизация
Parque Tecnológico de Cascavel	Каскавел (PR)	2008	ИКТ, биотехнологии, АПК
Incubadora Tecnológica do Guarapuava	Гуарапуава (PR)	2013	ИКТ, электроника, энергетика, экологические технологии
Parque de Software do Curitiba	Куритиба (PR)	1996	ИКТ, электроника
Curitiba technopark			ИКТ, электроника, биотехнологии

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

Таблица 1 — Отрасли специализации технопарков Бразилии (окончание).

Название	Город (штат)	Год основания	Представленные отрасли
Parque Científico e Tecnológico Inovapark	Жоинвили (SC)	2012	ИКТ, биотехнологии, экологические технологии, фармацевтика, нанотехнологии
CELTA	Флорианополис (SC)	1986	ИКТ, медицина, биотехнологии, энергетика, нанотехнологии, исследования моря
Sapiens Parque		2013	
TECNOFUC	Порту-Алегри (RS)	2013	ИКТ, биотехнологии, энергетика, экологические технологии
Parque Tecnológico do Vale do Sinos	Кампо-Бом (RS)	2004	ИКТ, АПК, биотехнологии, энергетика
Parque Canoas de Inovacao	Каноас (RS)	2008	ИКТ, биотехнологии, промышленная автоматизация, авионавтика
TECNOSINOS	Сан-Леопольдо (RS)		ИКТ, биотехнологии, промышленная автоматизация, энергетика

Источник: составлено автором по данным ANPROTEC.

### **Вывод о полезности практики**

За два месяца прохождения практики в ИЛА РАН под руководством Л.Н. Симоновой удалось собрать достаточно необходимой информации о технопарках Бразилии. Опыт работы с источниками данных позволяет продолжить научные изыскания в данной сфере.

### **Список источников**

1. Симонова Л.Н. Инновационная политика Бразилии. - М.: ИЛА РАН. 2013.
2. Centro de Apoio Desenvolvimento Tecnológico. Ministeria Da Ciencia, Tecnológica e Inovacao. Indicadores de parques tecnologicos. – Brasilia: CDT/UnB. 2014.

## Реферирование

### Новая география энергетики: введение к специальному выпуску

Карл Циммерер

#### Аннотация

*«География энергетики» – это новый раздел зарождающейся географической науки. В нём рассматриваются исследования энергетической дилеммы США, глобальных трендов и моделей потребления энергии с учётом возрастающей роли Китая, «пика нефти», энергетической бедности, а также этанола и других возобновляемых источников энергии. Насущные темы энергетики требуют участия географии в своём изучении.*

*В этом выпуске рассматриваются достижения в ключевых развивающихся отраслях энергетических исследований. Каждой отрасли отводится специальный раздел в этом выпуске. В первом разделе рассматривается географический подход к энергетическому моделированию и его оценке. Географическое моделирование геофизических материалов для солнечной и ветровой энергетики приводит к увеличению энергоёмкости этих источников энергии. Во втором разделе исследуются районы добычи ископаемого топлива; подчёркивается влияние геополитических факторов на размещение этих районов. Возрастает роль нерыночных воздействий на дефицит энергии. В третьем разделе содержатся исследования, посвящённые районам производства возобновляемой энергии. Доля биоэнергетики в структуре производства энергии в США постоянно возрастает. Новым препятствием для развития гидроэнергетики в последнее время становится общественное мнение. В четвёртом разделе собраны исследования районов потребления энергии. Рост спроса на энергию в Китае и Индии становится ведущим фактором глобального развития энергетики. Также отмечается воздействие энергетической политики на благосостояние населения.*

География занимает центральное место при решении текущих проблем энергетики. На её (энергетики) развитие всё большее влияние оказывают различные политические аспекты, экономические конфликты и социально-экологический кризис, достигший серьёзных масштабов в настоящее время. Сейчас энергетические споры обуславливаются двумя аспектами: географическим и историческим с далеко идущими последствиями. Люди во всём мире сталкиваются с изменчивостью энергетических рынков, ощущаемой в неопределённости при приобретении товаров и услуг, воздействии общественного мнения, экономических рисках, снижении добычи лёгкодобываемой нефти и геополитических вопросах безопасности. Энергетический кризис, в свою очередь,

является источником достижений в технической сфере и более широкого понимания энергии, поэтому его стоит рассматривать как исключительно негативное явление.

Географические подходы к энергетическому моделированию и оценке сосредоточены на ряде вопросов производства и потребления. Большая часть разработок и применения энергетического моделирования предназначена для реализации потенциала возобновляемых источников энергии. Географическое моделирование геофизических материалов для ветровой и солнечной энергии может внести свой вклад в строгую спецификацию регионального сосуществования этих возобновляемых источников энергии и, следовательно, к своего рода, увеличению их энергоёмкости. Также возможно использование дистанционного зондирования для составления базы данных ареалов выращивания проса, являющегося альтернативой кукурузы при производстве этанола. На сегодняшний день использование ГИС позволяет оценивать выбросы углерода по всему миру и, таким образом, изучать размещение энергоёмких производств. Это открывает новые возможности для изучения глобального изменения климата.

Критические геополитические события имеют решающее значение для понимания изменений районов добычи ископаемого топлива, в частности углеводородов. Важную роль в этих процессах играет современный империализм, США стремятся вести добычу нефти в огромном регионе, простирающемся от Каспийского моря и Ближнего Востока до Западной Амазонии и северной части Южной Америки (Венесуэлы) и до Западной Африки. Энергетическая безопасность и нехватка энергоресурсов являются последствиями геофизических факторов и международных отношений. На дефицит энергии оказывают влияние нерыночные воздействия, начиная от политической экономии и заканчивая боевыми действиями в районах добычи.

Угли, отличающиеся друг от друга по химическому составу и качеству, оказались заменены углеводородами как всемирным источником энергии только в середине 60-ых. Сегодня уголь по-прежнему важен для отдельных стран, в том числе Китая и США, где обсуждаются проекты новых электростанций, работающих на угле. Снижение использования угля для отопления, готовки пищи, сельского хозяйства и перевозок в Китае было компенсировано увеличением его доли в генерации электроэнергии и промышленности.

Значительная перестройка энергопроизводственных районов связана с использованием источников возобновляемой энергии. Почти половина всей генерации энергии альтернативными источниками в США на сегодняшний момент представлена биоэнергетикой.

На сегодня возможно использование ГИС для анализа воспринимаемых барьеров выращивания проса. Эта информация будет важна для введения столь необходимых

инноваций в сертификации биотоплива, которая позволит избежать снижения плодородия почв. В Гватемале доказана успешность использования биотоплива для бытовых нужд.

Гидроэнергетика часто не относится к источникам энергии, которые будут развиваться в ближайшем будущем. Это вызвано социальными и экологическими ограничениями (с аналогичными проблемами сталкивается биоэнергетика). Тем не менее, гидроэнергетика активно развивается за счёт такой политики как Механизм Чистого Развития (Clear Development Mechanism), проводимой Всемирным Банком и другими агентствами на разных уровнях. Но по всему миру растёт влияние общественного мнения на реализацию гидроэнергетических проектов. Опасения насчёт строительства больших дамб для ГЭС постоянно возрастают.

Районы потребления энергии, от сетей распределения и промышленного использования и до бытового использования, также важны, как и районы её производства. Текущий глобальный рост спроса на энергию, важную роль в котором играют Китай и Индия, является преобладающим фактором развития энергетики по всему миру. Районы потребления энергии оказывают сильное воздействие на использование электроэнергии, что влияет на создание электросетей и систем транспортировки энергии. В Северной Каролине отмечено влияние энергетической политики на благосостояние населения. На примере Никарагуа показано, что материальные последствия неолиберальной политики приватизации энергетики внесли свой вклад в социальную обстановку в стране.

В этом выпуске рассмотрен широкий спектр тематики исследований и географических подходов, посвящённых энергетике. Эти исследования, многие из которых относятся к «новой географии энергетики», вызваны глобальными географическими взаимодействиями и закономерностями, связанных с районами добычи ископаемого топлива, использования возобновляемых источников энергии и потреблении энергии. Вклад этого выпуска отмечается в следующих направлениях: 1) ГИС-моделирование и оценка энергетических потоков, с отдельным исследованием выбросов соединений углерода в атмосферу; 2) влияние геополитических событий на изменение районов добычи энергоресурсов, воздействие нерыночных воздействий на дефицит энергии; 3) подробные оценки биоэнергетики, гидроэнергетики, и ветроэнергетики в отношении их потенциала и лимитирующих факторов и 4) новая география энергетических сетей и динамика потребления энергии. Существуют широкие возможности новых географических исследований в этой сфере.

#### **Список источников**

Zimmerer K.S. New Geographies of Energy: Introduction to the Special Issue. – University Park. P. 705 – 711. 2011.

**Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**  
**Географический факультет**  
**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

**Отчет**  
**о прохождении летней производственной практики**

Выполнил: студентка 3 курса  
***А. А. Тастекова***

Руководитель от кафедры: ***Е.В. Романова***

Руководитель от организации  
ИМЭМО: ***А. В. Кузнецов***

Москва  
2016

Производственная практика III курса проходила на базе института мировой экономики и международных отношений. Основной ее целью являлось закрепление и углубление приобретенных теоретических знаний, приобретение практического опыта научной работы.

Помимо этого, практика, также, включала в себя участие в летней школе, организованной Е. В. Романовой, что представляет собой результат прохождения практики на кафедре.

## **I. Прохождение практики в принимающей организации**

### **1.1. Место прохождения практики**

Институт Мировой Экономики и Международных Отношений – А. В. Кузнецов.

### **2.2. Сроки прохождения практики**

08.06.2016 – 27.07.2016

### **2.3. Выполненные работы**

**2.3.1. ИМЭМО** – институт мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова одним из первых среди академических институтов получил статус Национального исследовательского института. Этот статус определяется значением фундаментальных и прикладных исследований ИМЭМО в области изучения мировой экономики, политики и международной безопасности не только для развития науки, но и для формирования подходов Российской Федерации к участию в процессах выстраивания нового миропорядка. Программа развития ИМЭМО нацелена на углубление междисциплинарных исследований глобальной экономики, социальной сферы, международной политики и безопасности, выявление новых тенденций их развития и прогностические исследования. В центре исследований – роль России в мировом развитии, поиск национальных ответов на глобальные и региональные вызовы.

#### **Принципы деятельности**

Деятельность Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук» (ИМЭМО РАН)

направлена на исследование основных тенденций развития современной мировой политики и мировой экономики, на разработку надежной аналитической основы для принятия политических решений.

Институт взаимодействует с федеральными и региональными органами власти России, средствами массовой информации, крупными государственными и частными компаниями, другими российскими и зарубежными исследовательскими центрами.

Институт самостоятельно определяет программу исследований в соответствии со своим Уставом. Исследования ИМЭМО РАН носят независимый, внепартийный характер.

Институт проводит фундаментальные, поисковые и прикладные научные исследования по следующим направлениям:

- Глобальное развитие и национальные интересы России:
  - теории мирового хозяйства и международных отношений;
  - прогнозирование глобального социально-экономического и политического развития (долгосрочные и краткосрочные прогнозы);
  - тенденции и перспективы инновационного развития как важнейшего фактора экономического роста, инструменты и результаты научной и инновационной политики;
  - формирование структуры, норм и принципов глобального управления и регулирования международно-политических процессов;
  - социально-политические трансформации в современном мире, социокультурные факторы мирового развития и современные общественно-политические институты, идейно-политические размежевания и идентичности.
- Эволюция системы международных отношений, риски и гарантии международной безопасности:
  - эволюция системы международных отношений, изменение ее конфигурации, формирование новых проблемных полей;
  - международная безопасность, предотвращение и урегулирование международных конфликтов, контроль над вооружениями, противодействие террористическим и иным трансграничным угрозам;
  - ситуационный анализ ключевых вопросов взаимоотношений России с внешним миром, вызовов и возможностей обеспечения ее интересов в формирующемся полицентричном мире.

- Комплексные исследования экономического, политического и социального развития ведущих стран и регионов мира:
  - экономическое, политическое и социальное развитие стран и регионов мира;
  - интеграционные и дезинтеграционные тенденции в мировой экономике и международной политике на глобальном и региональном уровнях;
  - социально-экономические и политические процессы на постсоветском пространстве: стратегические интересы России;
  - социально-экономическая динамика, вызовы социальной безопасности, миграционные процессы.
- Важнейшие тенденции и новые качественные характеристики мирового экономического развития, Россия в глобальной экономике:
  - институциональные и структурные изменения в мировой экономике и международном разделении труда;
  - оптимизация участия России в мирохозяйственных связях.

ИМЭМО РАН активно участвует:

- в выполнении федеральных, региональных, отраслевых, корпоративных научных программ и проектов, подготовке научных прогнозов, аналитических разработок, проведении научнотехнических экспертиз по профилю Института;
- в проведении научных исследований по проектам, получившим финансовую поддержку государственных научных фондов Российской Федерации, других государственных и негосударственных фондов, фондов международных и иностранных организаций;
- в издательской деятельности (учреждение и издание научных и научно-популярных журналов по профилю Института для публикации результатов исследований ученых Института, других научных организаций, издание монографий, научно-методических материалов, сборников научных трудов, руководств, методических указаний, содержащих результаты научной деятельности Института, материалов конференций, конгрессов, симпозиумов, семинаров и иных научно-организационных мероприятий по профилю Института, а также осуществление научного перевода);
- в организации и проведении научно-организационных мероприятий по профилю Института (семинаров, симпозиумов, конгрессов, конференций, выставок, конкурсов, в том числе международных или с участием иностранных ученых, а также с использованием других форм распространения знаний и информации);

- в осуществлении образовательной деятельности по основным профессиональным образовательным программам высшего образования - программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре; дополнительным профессиональным программам, программам повышения квалификации, программам профессиональной переподготовки);
- в осуществлении подготовки научных кадров (в докторантуре)

Официальный сайт компании: <http://www.imemo.ru>

**2.3.2.** Основной работой являлся поиск необходимой литературы и статистических данных, необходимых для написания аналитической записки на тему «Взаимосвязь внешнеторговых связей США с географией ее военных баз». Так, необходимо было изучить сайт бюро экономического анализа США, обратить особое внимание на такие показатели как экспорт и импорт США. Основная идея аналитической записки состояла в проверке идеи связи географии военных баз США с торговыми партнерами США. Эта идея показалась мне очень интересной для анализа, поэтому я собираюсь проверять ее глубже в своей будущей выпускной бакалаврской работе.

**2.3.3.** США являются на сегодняшний день одной из самых сильных держав, не только в военном, но и в экономическом плане. На данный момент на территории мира располагается примерно 700 военных баз США, что составляет 95% всех военных баз. Уровень военных расходов по данным по данным Стокгольмского института международных проблем мира (SIPRI) за апрель 2016 года США составляет 36%.

Недаром считается, что США – это единственное государство в мире, которое без промедления может начать военное вмешательство в любой точке планеты. Но следует отметить, несмотря на то что США владеют 95% всех зарубежных военных баз, основная численность войск сконцентрирована в границах страны. До второй мировой войны США не обладали большим количеством баз, именно после ее окончания США начали размещать военные базы по миру, так как видели потенциальную угрозу от ряда стран.

После окончания холодной войны, после исчезновения угрозы со стороны СССР количество баз начало уменьшаться. Например, в 1989 году в Европе находилось около 200 тыс. солдат, в 1994 же году только 70 тыс. солдат. Но при этом США начали увеличение количества баз на Ближнем востоке: в 1995 году была активирована военная база в Манаме, Бахрейн. Кроме того, Саудовская Аравия, Кувейт, ОАЭ и Катар

## Международная торговля США

Страна	млрд. долл. США
ЕС	500 734
Канада	337 765
Мексика	267 337
Китай	165 145
Великобритания	123 462
Япония	108 315
Германия	79 821
Южная Корея	64 907
Бразилия	59 654
Франция	50 063
Гонконг	47 786
Сингапур	42 581
Индия	39 684
Тайвань	38 334
Саудовская Аравия	29 628
Италия	25 389

предоставили США доступ к военным базам, на которых хранилось военное оборудование США. В 2011 году был введен секвестр на финансирование. Поэтому было необходимо определить регион, который был приоритетным для сохранения там военных баз. Произошла перефокусировка с конфликта в Афганистане и Ираке на Азиатско-Тихоокеанский регион. Число баз в Западной Европе сократилось, но была создана база в городе Рота в Испании для защиты стран альянса от баллистических ракет со стороны Ирана. Основными странами-приемниками военных баз являлись Италия, Португалия, Турция, Великобритания, Германия, Япония, Южная Корея, а также базы были расположены на о. Гуам (США). Из данных таблицы видно, что основные экономические союзники и основные страны-приемники военных баз коррелируют. Лидеры по импорту из

США это Канада, Мексика и Китай, которые никак не связаны с США локализацией на территории этих государств военных баз. Далее следуют Великобритания, Япония, Южная Корея и Германия, в которых размещено большое количество военных баз США. Следовательно, основные регионы, связанные с США внешней торговлей это АТР и ЕС. Что совпадает с географией военных баз. Причина зависимости заключена в том, что США располагает свои военные базы скорее на территории стран своих союзников как в политическом, так и в экономическом плане.

### 2.4. Работа в библиотеке ИМЭМО

Также Институт предоставил возможность работать в библиотеке и собирать библиографию для выпускной дипломной работы. Со списком литературы, с которым я познакомилась на протяжении практики представлен в приложении 1.

## **2.5. Оценка полезности практики**

Производственная практика III курса позволила приобрести ряд полезных навыков, которые в дальнейшем обязательно будут использованы в научной деятельности. Подобная практика представляет собой особую ценность в силу того, что основные направления проведенных исследований соответствуют научному интересу – изучению военных баз США.

Прохождение практики в организации ИМЭМО предоставило возможность улучшить навыки работы со статикой, а также обратило внимание на стороны моей темы, которые я раньше не рассматривала. На данный момент я собираюсь продолжить изучение взаимосвязи внешних экономических связей и географии военных баз США и сделать это исследование частью моей дипломной работы.

*Приложение 1. Библиография*

- 1) Генри Киссинджер «Дипломатия» // М. 1997 г., 848 с.
- 2) Г. Киссинджер «Мировой порядок» // М., 2015 г., 547 с.
- 3) Показеев А. П. «Военный потенциал штатов США» // М. 2016 г., 507 с.
- 4) Манойло А. В. «Современный мир и геополитика» // М. 2015 г., 446 с.
- 5) Маккиндер Х.Дж. «Географическая ось истории» // Полис.№4, 1995.-С.162-169.
- 6) Демидов А.В. От «мягкой силы» к «управляемому хаосу» // Международные отношения, 2014 г.
- 7) Стратегия национальной безопасности США в следующем столетии // Зарубежное военное обозрение. 1997. No 8. С. 4—19.
- 8) Тихонравов Ю. В. «Геополитика» // М., 1998 г.
- 9) Василенко И. А. «Геополитика современного мира» // М., 2010 г.
- 10) Мутагиров Д. З. «Демократия как универсальная ценность» // Логос, 2014 г., 506 с.



**Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**

**Географический факультет**

**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

## **Отчет по учебно-производственной практике**

Выполнил: студент 3 курса Цуканов Александр

Руководитель практики от кафедры: доц. Романова Е.В.

Руководитель практики от организации: зав.лабораторией Синцеров Л.М.

Руководитель от подразделения в рамках организации – н.с. Самусенко Д.Н.

Москва 2016

## **1. Общие сведения о практике.**

Главной целью настоящей летней учебно-производственной практики являлось получение опыта работы с научными публикациями на иностранном языке, со статистическими базами данных, поиск статистических материалов для предстоящей выпускной бакалаврской работы. Для этого было предусмотрено выполнение индивидуальных заданий от руководителей учебно-производственной практики, ознакомление с аналитическими и статистическими материалами по тематике научных интересов, коими являются экономическая география Юго-Восточной Азии, география финансового сектора, география прямых иностранных инвестиций.

Летняя учебно-производственная практика проходила в течение 8 недель с 1 июня 2016 г. по 26 июля 2016 г. в Лаборатории географии мирового развития Института Географии РАН. Руководителем практики был заведующий Лабораторией, кандидат географических наук Синцеров Леонид Михайлович, с которым была договоренность о прохождении практики в Лаборатории. В ходе предварительной подготовки к практике непосредственным руководителем был выбран сотрудник Лаборатории, кандидат географических наук Самусенко Дмитрий Николаевич, который занимается географией транснациональных компаний, географией прямых иностранных инвестиций, международным производством, экономическими проблемами глобализации. В ходе самой практики студентом по поручению Самусенко Д.Н. были выполнены несколько индивидуальных заданий со статистическими базами данных по инвестициям во всех странах мира в период с 1990 по 2014 гг.

## **2. Принимающая организация**

Институт географии РАН основан в 1918 г. и является старейшим и наиболее крупным российским исследовательским центром в области физической и экономической географии. Целью Института географии РАН является получение, накопление и систематизация научных географических знаний. Различные отделы Института географии РАН занимаются вопросами физической географии, социально-экономической географии, картографии. Лаборатория географии мирового развития является одним из трёх отделов Института, занимающихся социально-экономической географией.

Лаборатория географии мирового развития была основана в 1962 г. Изначально лаборатория занималась выполнением специальных исследований по заказам Министерства обороны СССР. Сегодня Лаборатория занимается изучением широкого круга вопросов географии мирового хозяйства и мирового развития: различные аспекты

географии промышленности и сельского хозяйства, распространения информационных технологий, географии прямых иностранных инвестиций и транснационального бизнеса, международные миграции населения и феномен урбанизации, проблемы глобальной интеграции и историческую динамику процесса глобализации, региональное развитие в зарубежных странах и т.д.

### **3. Выполнение работ**

В ходе прохождения летней учебно-производственной практики были выполнены два задания со статистическими базами данных по прямым иностранным инвестициям в мире. Параллельно происходило ознакомление с ситуацией на мировом рынке (ПИИ), а также сбор статистических материалов, которые в будущем могут оказаться полезными при написании выпускной работы.

Помимо выполнения двух заданий, требовалось подготовить реферативный обзор научной публикации из иностранного источника. В качестве исходной публикации была выбрана статья, написанная Петером Нунненкампом в марте 1998 г. и опубликованная в журнале *Kiel Working Papers*, номере 853. Статья была написана в сотрудничестве с Кильским Институтом Мировой Экономики. Статья называется «Boom and bust in capital flows to developing countries: what South Asia can learn from recent financial crises» («Рост и падение потока капитала в развивающиеся страны: какие уроки Южная Азия может извлечь из недавнего финансового кризиса»).

Первое задание: были даны 14 таблиц с базой данных ЮНКТАД (Конференция ООН по торговле и развитию) о движении прямых иностранных инвестиций по всем странам мира. Эти таблицы содержали данные по следующим показателям:

- Входящие инвестиционные потоки
- Исходящие инвестиционные потоки
- Ввезённые накопленные инвестиции
- Вывезенные накопленные инвестиции
- Отношение ввезённых накопленных инвестиций к ВВП
- Отношение вывезенных накопленных инвестиций к ВВП
- Стоимость инвестиционных проектов в странах-экспортёрах капитала
- Стоимость инвестиционных проектов в странах-импортёрах капитала
- Количество инвестиционных проектов в странах-экспортёрах капитала
- Количество инвестиционных проектов в странах-импортёрах капитала
- Стоимость новых проектов в странах-экспортёрах капитала

- Стоимость новых проектов в странах-экспортёрах капитала
- Количество новых проектов в странах-экспортёрах капитала
- Количество новых проектов в странах-экспортёрах капитала

В каждой из таблиц страны были представлены не по географическому принципу, а по уровню их экономического развития. Задание заключалось в том, чтобы географизировать данные, то есть отсортировать страны по субрегионам мира без учёта их уровня экономического развития, после чего расставить их в алфавитном порядке в пределах каждого субрегиона.

Так, изначально все страны в каждой базе данных были разделены на 3 большие группы: развитые страны, развивающиеся страны и страны с переходной экономикой. Внутри развитых стран были выделены следующие подгруппы: Европа, Северная Америка, другие развитые страны. Страны Европы, в свою очередь, были разбиты на две группы: страны ЕС и другие развитые страны Европы, куда входили Исландия, Норвегия, Швейцария, Лихтенштейн, Сан-Марино, Андорра, Монако, Гернси, Фарерские острова, Мэн, Гибралтар, Джерси (по зависимым территориям и карликовым государствам Европы данные были представлены не во всех таблицах). В Северную Америку были включены США, Канада. В группу других развитых стран были включены Япония, Израиль, Австралия, Новая Зеландия, Бермудские острова, Гренландия. В развивающиеся страны вошли следующие группы стран: Африка, Азия, Латинская Америка и страны Карибского бассейна, Океания. Среди стран Африки были выделены отдельно Северная Африка, Западная Африка, Центральная Африка, Восточная Африка, Южная Африка (в некоторых таблицах было выделено две группы: Северная Африка и другие страны Африки). Среди стран Азии были выделены Восточная Азия, Юго-Восточная Азия, Южная Азия, Западная Азия. В категории Восточная и Юго-Восточная Азия и Западная Азия не вошли, соответственно, Япония и Израиль как развитые страны. Латинская Америка и страны Карибского бассейна включили 3 подгруппы: Южная Америка, Центральная Америка и страны Карибского бассейна. Внутри стран с переходной экономикой были отдельно выделены две группы: Юго-Восточная Европа, куда вошли Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Сербия, Черногория (а также в некоторых таблицах были представлены данные по всей Югославии и Сербии и Черногории), и СНГ, куда вошли Россия, Украина, Белоруссия, Армения, Азербайджан, Грузия, Молдавия, Казахстан, Киргизия и в некоторых таблицах Узбекистан.

В результате выполнения работы в каждой таблице страны были отсортированы по географическому признаку, а именно по субрегионам мира, алфавитный порядок стран для удобства восприятия статистических данных был сохранён. Таким образом, в каждой

таблице данные оказались представлены в следующем виде: все страны были разбиты на макрорегионы — Европа, Северная Америка, Африка, Азия, Латинская Америка и страны Карибского бассейна и Океания; в Европе были выделены Западная Европа, Северная Европа (туда была включена Гренландия в таблицах, в которых были данные по ней), Южная Европа, Центрально-Восточная Европа (куда по требованию руководства были отнесены бывшие социалистические страны Европы кроме тех, что входили в СССР) и Восточная Европа (куда были отнесены бывшие страны СССР); к Северной Америке были отнесены, помимо США и Канады, Бермудские острова по причине географической близости к материку; классификация стран Африки не изменилась относительно исходной; к азиатским субрегионам была добавлена Центральная Азия, куда были включены соответствующие страны бывшего СССР, к Восточной Азии была добавлена Япония, к Западной Азии были добавлены Израиль, Армения, Азербайджан, Грузия, Кипр; классификация Латинской Америки и стран Карибского бассейна не изменилась; к странам Океании были добавлены Австралия и Новая Зеландия.

Во втором задании требовалось провести детальную работу с четырьмя из четырнадцати вышеописанных баз данных: входящие потоки капитала, исходящие потоки капитала, ввезённые накопленные инвестиции и вывезенные накопленные инвестиции. Требовалось рассчитать долю макрорегионов в мировом объёме инвестиций за 1990, 2000, 2010 и 2014 гг. и рассчитать долю субрегионов Азии по тем же таблицам за те же годы в общеазиатском объёме инвестиций.

Оказалось, что ситуация на мировом рынке прямых иностранных инвестиций в период с 1990 по 2014 гг. значительно изменилась. По стоимости входящих потоков в 1990 г. лидерами были Западная Европа (34 % от общемировой стоимости входящих потоков капитала) и Северная Америка (28 %). На третьем месте с 6 % шла Юго-Восточная Азия, на Восточную Азию пришлось 5% входящих потоков инвестиций. Через 10 лет, в 2000 г. ситуация не изменилась: лидерами остались Западная Европа и Северная Америка, причём доля обоих регионов в общемировом объёме входящих потоков капитала выросла (Западная Европа — 36 %, Северная Америка — 29 %). Однако в XXI в. доля этих двух регионов значительно снижалась, в 2014 г. на Западную Европу пришлось 13 % входящих потоков капитала, на Северную Америку — 11 %. В противовес Северной Америке и Западной Европе, в XXI в. стремительно росла доля Азии в общемировом объёме входящих потоков капитала, особенно выросла доля Восточной Азии (20 % в 2014 г. — первое место в мире), стабильно с 1990 по 2014 гг. росли доли остальных регионов Азии (кроме Центральной), а также Южной Америки.

Похожая ситуация с 1990 по 2014 гг. складывалась на рынке исходящих потоков капитала. В 1990 г. лидером являлась Западная Европа, на её долю приходилось 43 % исходящих потоков инвестиций, второй была Восточная Азия с 25 %. К 2000 г. доля Восточной Азии резко упала до 9 % (из-за Азиатского финансового кризиса 1997-1998 гг.), но к 2014 г. выросла и составила 30%. В 2014 г. Восточная Азия и по стоимости исходящих потоков являлась мировым лидером. Второе место с 28 % заняла Северная Америка. Доля Западной Европы в мировом объёме исходящих потоков снизилась к 2014 г. до 19%.

Ситуация на мировом рынке ввезённых накопленных инвестиций с 1990 г. по 2014 г. изменилась незначительно. В 1990 г. по этому показателю лидировали Западная Европа (32 %), Северная Америка (30 %) и Восточная Азия (11%). В 2014 г. в мире по ввезённым накопленным инвестициям на первое место вышла Северная Америка (24 %), ненамного отстала Западная Европа (23 %), доля Восточной Азии незначительно увеличилась (12 % в 2014 г.). Стоит отметить, что по ввезённым накопленным инвестициям в 2014 г. увеличили долю в мире Юго-Восточная Азия (6 %) и Латинская Америка (5 %).

Что касается вывезенных накопленных инвестиций, то в 2014 г. доля Западной Европы и Северной Америки незначительно снизилась по сравнению с 1990 г., а доля Восточной Азии выросла. В 1990 г. на Западную Европу пришлось 38 % от общемирового объёма вывезенных накопленных инвестиций, на Северную Америку — 36 %, на Восточную Азию — 11 %. В 2014 г. лидером по вывезенным накопленным инвестициям в мире осталась Западная Европа — 32 %, за ней шли Северная Америка — 28 % и Восточная Азия — 15 %. Доля Юго-Восточной Азии в вывезенных накопленных инвестициях с 1990 г. по 2014 г. выросла с 0,4 % до 3 %.

Таким образом, на мировом рынке капитала лидируют 3 региона мира, на долю которых приходится более 70 % всего внешнеторгового оборота капитала. Причём до 2000 г. лидировали только два из этих трёх регионов — Западная Европа и Северная Америка, в XXI в. их доля в мировом обороте капитала уменьшалась, в то время как стремительно росла доля Восточной Азии.

Что касается азиатского рынка капитала в частности, то лидерство здесь в 2014 г. удерживает Восточная Азия, на которую приходится 50 % входящих потоков инвестиций, 74 % исходящих потоков, 49 % ввезённых накопленных и 73 % вывезенных накопленных инвестиций от общеазиатского объёма. Второе место в Азии принадлежит Юго-Восточной Азии. Третье место по обороту капитала в регионе занимает Западная Азия, четвертое место — Южная Азия и пятое место занимает Центральная Азия.

Что касается реферативного обзора публикации, то текст получился следующим:

**Рост и падение потока капитала в развивающиеся страны: какие уроки Южная Азия может извлечь из недавнего финансового кризиса.**

Nunnenkamp P. Boom and bust in capital flows to developing countries: what South Asia can learn from recent financial crises // Kiel Working Paper, 1998. No 853. — 32 p.

*В статье идёт речь о потоках иностранного капитала в развивающиеся страны в период с 60-х гг. по 1998 г. Отмечено, что динамика притока различных видов иностранного капитала в развивающиеся страны имеет ряд особенностей, таких как стабильный рост, высокая волатильность, существенные сдвиги в географии. В 80-ые гг. 72 % иностранного капитала приходилось на страны Латинской Америки, тогда как в 90-ые гг. лидерство захватила Восточная Азия. Описаны экономические кризисы в 90-х гг. в Мексике и странах Восточной Азии, суть которых состояла в резком падении курса национальных валют. В странах Южной Азии сложились свои определенные особенности рынка иностранного капитала: высокая степень открытости экономики этих стран была связана с быстрым ростом доходов на душу населения, политикой либерализации и высокой вовлечённостью в международное разделение труда.*

На рынках иностранного капитала в развивающихся странах в 90-х гг. сложилась особая ситуация: во-первых, рынок капитала в развивающихся странах стал более зависим от предпочтений руководителей крупнейших ТНК вкладывать деньги в те или иные страны, во-вторых, рынки капитала в развивающихся странах повысили свою волатильность. По словам премьер-министра Малайзии Махатхира Бин Мохамеда, довольно много инвесторов желают, чтобы страны Юго-Восточной Азии и, в частности, Малайзия достигли уровня развитых стран. Те же, кто не желает видеть эти страны в числе экономически развитых, будут вынуждены смириться с этим.

Экономист Джагдиш Бхагвати в интервью журнала «Таймс ов Индия» заявил: «Уолл Стрит<sup>1</sup> имеет огромное влияние. Американские инвесторы активно ищут рынки для инвестиций по всему миру. Морган Стэнли и все его гигантские фирмы хотят проникать на другие рынки капитала и действовать по всему миру. Также они стремятся к свободному перемещению капитала».<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Здесь: фондовый рынок США

<sup>2</sup> Times of India, 31 December, 1997

С другой стороны, некоторые экономически более благополучные страны Азии не нуждаются в иностранных инвестициях в их экономике и рекомендуют правительствам других стран закрыть рынки капитала для иностранных инвесторов.

В период с 70-х по 90-ые гг. приток иностранного капитала в развивающиеся страны вырос более чем в три раза. Отношение объемов накопленного иностранного капитала к ВВП развивающихся стран удвоилось в 70-х гг. В первой половине 80-х гг. данный показатель снизился из-за кризиса в Латинской Америке. Однако в 1996 г. показатель достиг невероятно высокого значения (в 5 %). Доля развивающихся стран в прямых иностранных инвестициях, в свою очередь, выросла с 17 % в 1985–90-х гг. до 35 % в 1994–96-х гг.<sup>3</sup>. В 80-х и 90-х гг. приток прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны отличался высокой стабильностью и был слабо подвержен изменениям на местных рынках капитала. В этот же период времени приток портфельных инвестиций в развивающиеся страны, напротив, отличался высокой волатильностью. Тем не менее, с 1989 г. по 1993 г. он вырос с 0,6 млрд долларов до 90 млрд долларов. Что касается притока иных инвестиционных инструментов (займов) в развивающиеся страны, то он был отрицательным во второй половине 80-х гг. из-за отказа банков занимать деньги странам-должникам. В 1995 г. приток иных инвестиционных инструментов (займов) резко вырос из-за возросшего притока займов в Бразилию и некоторые азиатские страны.

Международная мобильность капитала определяется как разница между инвестициями и валовыми сбережениями. Международная мобильность капитала обычно очень высокая, если речь идёт о трансграничных денежных потоках. Она росла в развивающихся странах с 60-х по 90-ые гг. Рост мобильности был вызван ослаблением государственного контроля над рынками капиталов в развивающихся странах.

Были выявлены серьёзные сдвиги в географии прямых иностранных инвестиций в развивающихся странах между 1980 г. и 1996 г.: так, если в 1980 г. ведущее место занимала Латинская Америка (72 % всех иностранных инвестиций в развивающиеся страны были направлены туда), то в 1996 г. лидерство перехватила Восточная Азия (35 %, Латинская Америка — 24 %). Были замечены и внутрирегиональные сдвиги: поток иностранных инвестиций в Бразилию снизился, а в Мексику, Аргентину, Чили — вырос. Причина всех этих сдвигов — различное время проведения экономических реформ в разных странах. Кроме того, для развивающихся стран была выявлена чёткая положительная зависимость между уровнем инвестиционной привлекательности и темпами экономического роста.

---

<sup>3</sup> Всемирный Банк

Далее на примерах иллюстрируется, как политика может повлиять на состояние экономической ситуации в конкретном регионе. В 1994 г. в Мексике застой промышленного производства вызвал рост дефицита торгового баланса. Правительство приняло решение повысить процентные ставки по государственным облигациям и перевести внутренние краткосрочные долговые обязательства на краткосрочные государственные облигации, однако это привело к усилению внешнего долга. Курс мексиканского песо в 1994 г. обесценился вдвое.

В 1997 – 1998 гг. несколько валют стран Восточной Азии также упали в стоимости из-за экономического кризиса, в то же время вырос американский доллар по отношению к японской йене и европейским валютам. Это привело к росту валютного дефицита и сокращению темпов экспорта в Таиланде и Малайзии. В ответ на это правительства начали брать краткосрочные иностранные кредиты. В результате рос государственный долг, и ни правительства, ни местные финансовые институты оказались не в состоянии контролировать ситуацию.

В качестве вывода приводится факт, что быстрое развитие мирового рынка капиталов может обернуться для развивающихся стран отрицательными последствиями, и пример Восточной Азии 1997 – 1998 гг. нам это подтвердил.

С середины 1980-х гг. южно-азиатские экономики стали более открытыми для иностранного капитала, а экономики Индии и Пакистана вошли в топ-6 в мире как самые быстроразвивающиеся экономики для притока иностранного капитала. При этом, Шри-Ланка — самая открытая экономика данного региона. Высокая степень открытости стран южной Азии связана с политикой либерализации экономики. Кроме того, в привлечении иностранного капитала важную роль сыграла высокая степень вовлечённости стран Южной Азии в международное разделение труда.

В Бангладеш с 80-х по 90-ые гг. инвестиции были направлены главным образом в отрасль текстильной промышленности из-за её высокой экспортной ориентации. В то же время снижались доля прямых иностранных инвестиций в промышленном секторе страны.

Доля Индии в объёме прямых иностранных инвестиций Южной Азии с 80-х по 90-ые гг. значительно выросла, что было следствием ускорения темпов политики либерализации.

В 80-е гг. Пакистан был главным реципиентом иностранного капитала в Южной Азии в абсолютном выражении. Однако доля Пакистана в объёме прямых иностранных инвестиций Южной Азии к 1995 г. снизилась с 41 % до 35 % из-за того, что экономика Пакистана характеризуется наименьшим уровнем экспортной ориентации в регионе

Шри-Ланка в период с 1980 г. по 1995 г. демонстрировала самый быстрый экономический рост и характеризовалась наибольшим объёмом иностранных инвестиций на душу населения в регионе. В 90-х годах доля Шри-Ланки в объёме прямых иностранных инвестиций Южной Азии снизилась. Внутренний конфликт препятствовал притоку иностранного капитала в страну.

Авторы приходят к выводу, что для того, чтобы избежать финансовый кризис, нужно уменьшить зависимость своего рынка от волатильности на мировом рынке капитала. Для этого, во-первых, необходимо предотвратить спекуляцию национальной валюты путём установления гибкого обменного курса, во-вторых, сделать обменный курс национальной валюты основой экономической стабильности в стране, в-третьих, избежать ошибок правительств Мексики и стран Восточной Азии, таких, как краткосрочные займы в иностранной валюте в период кризиса, потеря контроля обменного курса национальной валюты.

*Цуканов Александр*

#### **4. Итоги практики.**

Как итог, данная практика позволила получить опыт работы с иностранной литературой, что крайне необходимо при написании научных работ на зарубежных кафедрах. Также пройденная практика позволила найти хороший материал для будущей выпускной работы, который планируется использовать при её написании. Кроме того, практика позволила укрепить навыки поиска необходимой статистики, её анализа, а также работы в программах Microsoft Office Excel и Microsoft Office Word.

**Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**  
**Географический факультет**  
**Кафедра социально-экономической географии зарубежных стран**

**Отчет**  
**о прохождении летней производственной практики**

Выполнил:  
студент III курса  
***А.С. Волошок***  
Руководитель от кафедры:  
доц. ***Е.В. Романова***  
Руководитель от компании:  
ООО «ЦЭИ»: ***М.С. Фадеев***

Москва  
2016

Летняя производственная практика проходила с 1 июня по 27 июля 2016 г. в профильной организации ООО «Центре экономики инфраструктуры».

Специализация ЦЭИ — методическое обеспечение инфраструктурной и пространственной политики на федеральном и региональном уровне, нацеленное на ускорение темпов экономического роста России. Они консультируют органы власти, инфраструктурные компании, промышленные и финансовые корпорации, девелоперские организации на разных стадиях — от формирования концепции до подготовки документов на получение финансирования.

Основной задачей практики являлось получение практических навыков сбора и анализа данных, касающихся различных отраслей транспорта. Помимо этого, были также приобретены навыки программирования в Microsoft Excel, а также в программной среде языка Python.

Практика заключалась в выполнении конкретных задач, поставленных организацией. За время прохождения практики удалось принять участие в следующих проектах:

- мониторинг пробок в городах России (Москва, Тула, Самара, Челябинск, Екатеринбург),
- обоснование целесообразности прокладки высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань – Екатеринбург,
- обработка базы данных авиапассажиропотоков между городами России за 2014 и 2015 годы.

## **1. Мониторинг пробок в городах России: Москва, Тула, Самара, Челябинск, Екатеринбург**

Первое задание заключалось в наблюдении за пробками в пяти городах России. Наблюдение проводилось с целью выявления проблемных участков дорожной сети и дальнейших рекомендаций по разгрузке этих участков. На первом этапе требовалось найти точки на крупных «вылетных» магистралях городов, за которыми пробки никак не сказывались на времени поездки из центра города. Специально для этого задания использовалось соотношение времени поездки без пробок и времени поездки с их учётом из центра города до некоторой точки. Это соотношение было названо коэффициентом загробленности. В рамках поставленной задачи нас интересует ситуация, когда коэффициент загробленности равен единице, т.е. пробки никак не сказываются на

времени в пути от центра города до точки, коэффициент загробленности которой определяется. Подсчёт коэффициента проводился в будние дни два раза в сутки: в утренний и вечерний часы-пик при помощи сервиса Яндекс-пробки. Из-за разницы в часовых поясах требовалось проводить наблюдения в ранние утренние часы по московскому времени. Наблюдение проводилось в течение пяти дней для каждого из городов. Ниже представлены карты с коэффициентами загробленности в городах России на 2 июля 2016 г.



Рис. 1. Точки вокруг Москвы и Тулы, где коэффициент загробленности равен единице.



Рис. 2. Точки вокруг Екатеринбурга, где коэффициент загробленности равен единице

На втором этапе нужно было построить зоны часовой и двухчасовой доступности по автодорогам из центров городов, а затем нанести на карту точки пересечения «вылетных» магистралей и зон доступности. Для этих точек в дальнейшем считалось время поездки с учётом и без учёта пробок в утренний и вечерний часы-пик. На Рис. 3. Представлены зоны часовой и двухчасовой доступности от центров Москвы и Тулы без учёта пробок.

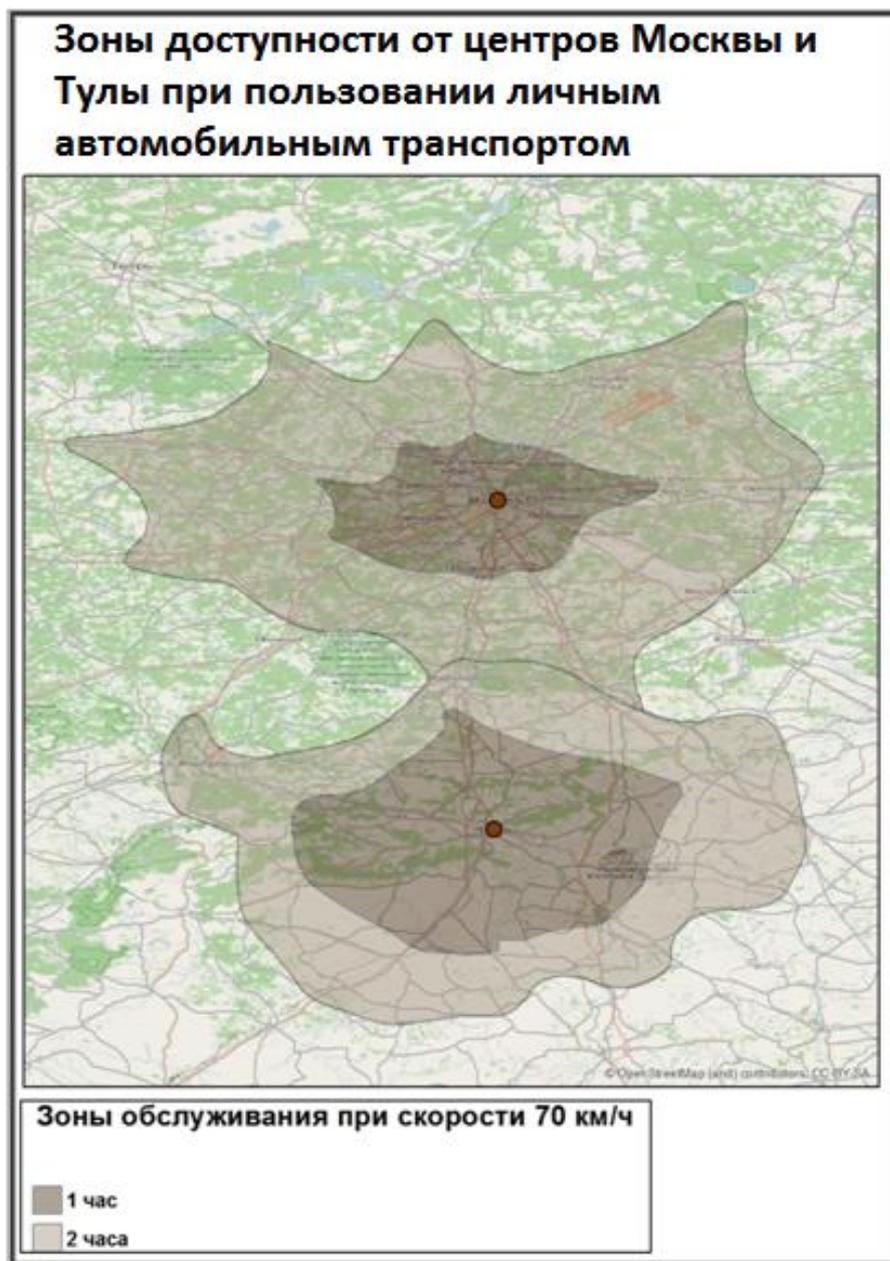


Рис. 3. Зоны часовой и двухчасовой доступности от центров Москвы и Тулы.

## **2. Обоснование целесообразности прокладки высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань – Екатеринбург**

В последнее время в Центре экономики инфраструктуры разрабатывается проект высокоскоростной железной дороги Москва – Казань – Екатеринбург по заказу ОАО

«РЖД». Для реализации проекта, в числе прочего, необходимо понять, какой тип подвижных составов использовать на том или ином участке маршрута. Существует три вида подвижных составов, которые могут подходить для использования на высокоскоростной магистрали: поезда ВСМ (Высокоскоростные магистральные), УРП (Ускоренные региональные поезда – промежуточная ступень между высокоскоростным поездом и обычным, например, «Ласточка») и ночные поезда (возможно передвижение в режиме ВСМ и в режиме невысокоскоростных поездов). Для выбора наиболее подходящего подвижного состава нужно знать ряд его характеристик, таких как: максимальная скорость, вместимость, компоновка, энергопотребление и т.д. В приложении в форме таблицы приводится сравнительная характеристика используемых на данный момент в мире подвижных составов ВСМ, УРП и ночных поездов. Источниками информации служили сайты компаний-производителей.

### **3. Обработка базы данных авиапассажиропотоков между городами России за 2014 и 2015 гг**

ООО «ЦЭИ» располагает большой статистической базой пассажиропотоков по разным видам транспорта. Это закрытые данные, которые на коммерческой основе предоставляются различным организациям для выполнения их проектов. Периодически в Центр экономики инфраструктуры поступают новые данные, которые необходимо обработать и отправить на хранение. Мне было поручено обработать таблицы с данными по авиапассажиропотокам между всеми аэропортами России за 2014 и 2015 гг.

Первоначально данные представляли из себя сорокастраничную таблицу в печатном виде. Необходимо было перевести таблицу из печатного в электронный формат Word. После сканирования и распознавания текста данные были импортированы в таблицу Excel следующим образом: пункт отправления – пункт прибытия – пассажиропоток в 2014г – пассажиропоток в 2015г. При этом выяснилось, что часть названий и цифр была распознана неверно, поэтому потребовалось вычитать весь текст, найти ошибки в названиях и исправить их. Например слово «Сургут» заменить на «Сургут». Такие ошибки исправлялись программным образом в Microsoft Excel и Python. После исправления ошибок таблица была разделена на две части: 2014г и 2015г. Затем две части были связаны друг с другом, чтобы для каждого маршрута в одной получить пассажиропоток и за 2014г, и за 2015г, если таковой имеется.

Условие задания предполагало создание матрицы пассажиропотоков, где на пересечении двух пунктов нужно указать суммарный пассажиропоток за год в формате «туда-обратно». Таким образом, в 2874-строчной таблице, состоящей из пассажиропотоков только в один конец, необходимо найти пары маршрутов туда-обратно и сложить цифры по этим маршрутам. Например, в столбце с названиями маршрутов нужно найти «Москва – Санкт-Петербург» и «Санкт-Петербург – Москва» и сложить пассажиропотоки обоих направлений. Эта операция также производилась программным образом в среде языка Python.

Алгоритм действий следующий: маршруты разбиваются на два столбца: пункт отправления и пункт прибытия. Затем оба столбца копируются. Первые два столбца объединяются в один, чтобы получить формат «Отправление - Прибытие». А скопированные столбцы меняются местами и тоже объединяются, чтобы получить маршрут в формате «Прибытие - Отправление». Таким образом, получаем два столбца, готовых к объединению. Очевидно, что и в том, и в другом присутствуют повторения. То есть в первом столбце есть пары маршрутов «Москва – Екатеринбург» и «Екатеринбург – Москва» (они давались ещё в первоначальной печатной таблице), а во втором столбце (т.е. в развёрнутой копии первого) пары маршрутов «Екатеринбург - Москва» и «Москва - Екатеринбург». Такие пары при объединении дадут одно и то же значение пассажиропотока туда-обратно, поэтому после объединения такие пары можно удалять как дубликаты. После объединения таблица была превращена в матрицу, где на пересечении строки и столбца с названиями населённых пунктов указывался авиапассажиропоток между ними в обе стороны. Такая матрица была сделана по каждому году.

В этом задании помимо проверки навыков программирования было полезно поработать с самой статистикой, поскольку данные, которые нужно было обработать – для служебного пользования и в открытом доступе их нигде нет. Интересно было взглянуть на порядок цифр и на динамику пассажиропотока в период кризиса. Так, например, на наиболее загруженном направлении России, Москва – Санкт-Петербург, пассажиропоток продолжает расти и составляет на конец 2015 г. более 3,3 млн пассажиров в обе стороны. Рост характерен и для большинства остальных маршрутов из Москвы, а также Сочи и Симферополя. Больше всего от кризиса пострадало авиасообщение между регионами. Пассажиропотоки на многих маршрутах сократились более чем на треть, а где-то и вовсе обнулились. Видно, что в условиях сокращения спроса на авиаперевозки, авиакомпании стараются заменять убыточные прямые рейсы рейсами с пересадкой в одном из своих

аэропортов базирования. Изученная статистика также позволяет предсказать дальнейшее поведение перевозчиков, в частности развитие маршрутной сети авиакомпании Победа.

#### **4. Вывод о полезности практики**

Производственная практика позволила развить навыки пространственной аналитики, сбора и обработки географической информации. Опыт работы в Центре экономики инфраструктуры предоставил также возможность проверить и усовершенствовать навыки работы с современными программами, обрабатывающими и визуализирующими большие объёмы данных. Вряд ли полученная информация будет использована при написании выпускной бакалаврской работы, поскольку относится к России, а не к зарубежным странам. Однако собранные данные помогли по-новому и изнутри взглянуть на функционирование транспортных систем России, удовлетворить личный интерес к российской авиастатистике, а также дали пищу для рассуждений на тему перспектив развития авиаперевозок в нашей стране.

## **Региональное рассредоточение туристов: выбор способа поездки как фактор конкуренции между видами транспорта.**

Tay T. R. Koo, Cheng-Lung (Richard) Wu, Larry Dwyer. Journal of Travel Research 49(1) 106-120. 2010

*В статье исследуется взаимосвязь между распространением услуг низкобюджетных перевозчиков (LCC) и региональным рассредоточением туристов при помощи модели выбора места отдыха туристами. Для этого используется модель статичного выбора. В качестве переменных в модели используются параметры поездки: цена, время поездки, расписание и частота полётов. Полученные результаты позволяют предположить, что для путешественника выбор способа поездки зависит по большей части от его целей, однако низкие цены на авиабилеты играют важную роль при выборе. На основе данных, собранных в транспортном коридоре в северной части нового Южного Уэльса, выявлены потенциальные конфликты в борьбе за потребителя а также обнаружено взаимодействие различных видов транспорта в области маркетинга и управления маршрутной сетью. Полученный результат может быть применим и для других стран.*

**Ключевые слова:** низкобюджетные перевозчики, способ поездки, региональное рассредоточение туристов

Австралийская Национальная Организация Туризма использует определение «региональное рассредоточение» (regional dispersal) как совокупность поездок, начинающихся в столице страны или территории и заканчивающихся в любом другом городе, кроме этих и Голд-Кост.

В этой статье города, между которыми происходят поездки, разделены на шлюзовые и периферийные. Под шлюзовыми городами понимается первый пункт пребывания в поездке, который может быть и пунктом назначения. Эффект рассредоточения достигается в том случае, когда у путешественника много пунктов назначения, которые он посещает по очереди.

Выбор пассажиром авиатранспорта может иметь пагубное влияние на периферийные районы, поскольку выбор авиатранспорта подразумевает обход малых городов и совершение поездок в более крупные, в которых имеется аэропорт. Чтобы обнаружить районы, где оказывается такое пагубное влияние на периферию, в работе была использована модель дискретного выбора вида:

$$P_{ni} = \frac{e^{V_{ni}}}{\sum_j e^{V_{nj}}}$$

Где  $P_{ni}$  – число альтернатив вида  $i$  варианта  $n$ ,  $V_{ni}$  – интегральный компонент полезности альтернативы  $i$ , определяемый набором атрибутов (цена, время поездки и т.д.),  $V_{nj}$  – интегральный компонент полезности всех возможных альтернатив .

Модель была использована для туристических городов Баллина и Байрон (Новый Южный Уэльс). Эта пара городов подходит, т.к. в восьмисоткилометровом коридоре между крупнейшими городами побережья, у путешественника есть выбор в виде транспортировки: самолётом, на автомобиле, автобусом или поездом.

Авторами было исследовано влияние факторов времени поездки, цены, безопасности поездки, дорожных условий, расписания и частоты рейсов на выбор путешественника в пользу того или иного вида транспорта, чтобы добраться до Баллины или Байрона. Выяснилось, что время поездки почти никак не сказывается на выборе вида транспорта. Этот вывод был подкреплён результатами социологических опросов, где подавляющее большинство респондентов, отправляющихся на отдых, заявили, что время поездки для них не важно. Это отличает туристические поездки от деловых, где время играет большую роль. Было также выяснено, что наиболее оптимальная частота рейсов для туриста – три раза в день (утренний рейс, дневной и вечерний рейсы) вне зависимости от вида транспорта.

Ожидаемо, главным фактором, влияющим на выбор вида транспорта в поездке, оказалась стоимость перевозки. Таким образом, авторы статьи говорят о ситуации, когда, с одной стороны, дешёвые авиатарифы вынуждают путешественников выбирать крупные города для совершения перелётов, а с другой – низкая стоимость аренды автомобиля позволяет совершать поездки не через крупные города.

Такая ситуация и порождает конфликт между низкобюджетными перевозчиками и остальными видами транспорта, о котором говорят авторы. Они также обращают внимание на то, что результаты исследования могут быть полезны для аналогичного анализа конкуренции авиатранспорта и личных автомобилей в борьбе за потребителя.

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени М.В. Ломоносова  
Географический факультет  
Кафедра социально-экономической географии  
зарубежных стран**

**Отчёт**  
**о прохождении летней производственной практики**

*Выполнила:*

Студентка 3 курса кафедры СЭГЭС

**Юлина Л.Б.**

*Руководитель от кафедры:*

**доц. Романова Е.В.**

*Руководитель от организации:*

**чл.-корр. РАН, проф. Кузнецов А.В.**

**Москва 2016**

## Содержание

<b>Введение.....</b>	<b>3</b>
<b>Глава 1. Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук .....</b>	<b>5</b>
1.1 Учебно-теоретическая часть.....	5
1.2 Практическая часть.....	7
<b>Глава 2. Аналитическая записка. Метрополитенизация современных футбольных центров Великобритании.....</b>	<b>12</b>
<b>Глава 3 Летняя Школа Географического факультета МГУ.....</b>	<b>19</b>
<b>Заключение.....</b>	<b>22</b>
<b>Приложения.....</b>	<b>25</b>

## **Введение**

На заключительном этапе третьего курса Географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова студенты обязаны пройти производственную практику, местом проведения которой может стать НИИ или какая-либо компания, чья деятельность так или иначе связана с научными интересами студента. Практика, как правило, проходится в индивидуальном порядке, так же, как и написание по ней отчета. Однако, в случае прохождения практики двумя и более студентами в одном месте, ряд заданий может выполняться ими коллективно.

Летом 2016 г. студенческими практиками от кафедры социально-экономической географии зарубежных стран руководила к.э.н., доцент Романова Екатерина Владимировна. Совместно с куратором от кафедры за организацию практики отвечает представитель со стороны НИИ или компании, где студент проходит практику. Руководитель от организации дает студенту задания, общего либо индивидуального плана (специфического для темы научного исследования), предоставляет доступ к материалам и оборудованию, направляет работу студента и организует процесс прохождения практики в целом.

Тематически содержание студенческой практики определяется несколькими факторами: во-первых, специальностью студента, от которой во многом зависит, в какую организацию он может устроиться и приобретение каких навыков будет наиболее полезно для него; во-вторых, собственными научными интересами студента, темой его индивидуального исследования в рамках будущей дипломной работы; наконец, теми аспектами, на которые посчитает нужным обратить особое внимание руководитель практики, и с упором на которые он даст те или иные задания.

Первоочередная цель производственной практики — приобретение студентом опыта работы в какой-либо научной структуре (НИИ, НИЦ, и т.д.) либо государственной или частной компании. В первом случае у студента-практиканта появляется возможность больше внимания уделить собственным научным изысканиям, овладеть новыми методами поиска и сбора информации, изучить новые для себя виды источников научной информации. Во втором случае деятельность студента-практиканта, как правило, носит более практический характер. Студенту могут поручить работу, которую ему, возможно, предстоит выполнять уже по окончании учебы и последующем трудоустройстве. Таким образом, практикант получает полезный опыт, связанный напрямую с прикладным аспектом его научных интересов.

Настоящий отчет был подготовлен по результатам прохождения практики в одном из российских НИИ. Следовательно, исходя из этого, определялись задачи практики, которые можно сформулировать следующим образом:

- Посещение научных мероприятий (конференций, съездов, семинаров, и т.д), проводимых в рамках НИИ;
- Поиск научных публикаций и материалов через библиотеку НИИ и его специальный интернет-портал;
- Сбор статистики, формирование баз данных и поиск иного рода информации, полезной в будущем при написании дипломной работы бакалавра;
- Выполнение особых заданий от руководителя практики в месте ее прохождения.

Конечным итогом прохождения студентом производственной практики должно стать написание и подготовка отчета.

## **Глава 1. Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук**

Летом 2016 г. группа студентов кафедры СЭГЗС была направлена для прохождения практики в ИМЭМО РАН<sup>1</sup>. В составе данной группы практику проходили следующие студенты:

1. Алов Иван, 3 курс
2. Коловангина Татьяна, 3 курс
3. Петрова Анна, 3 курс
4. Тастекова Асия, 3 курс
5. Чашина Полина, 3 курс
6. Чистотина Варвара, 3 курс
7. Юлина Лидия, 3 курс
8. Голяшев Алексей, магистр 1 г.о.

Общим руководителем практики был назначен зам. директора ИМЭМО РАН, чл.-корр. РАН, профессор Кузнецов Алексей Владимирович. Всем студентам были выданы специальные пропуска в здание ИМЭМО РАН, а также предоставлен доступ в библиотеку института.

### **1.1 Учебно-теоретическая часть**

В стенах Института регулярно проходят важные научные съезды и конференции, посвященные самым различным вопросам социальной, экономической и общественно-политической жизни стран всего мира. Эти мероприятия были включены в обязательную часть программы практики студентов-практикантов в ИМЭМО РАН, так как представляют собой ценный опыт участия в научных дискуссиях высокого уровня и могут содержать полезный материал для индивидуального исследования и будущей дипломной работы.

За время прохождения практики в стенах института студентам удалось посетить ряд мероприятий.

---

<sup>1</sup> Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук.

Во-первых, каждую неделю в ИМЭМО проходит Ученый Совет, в котором принимает участие большинство работников Института. Во время заседания Ученого Совета решаются важные организационные вопросы в работе Института, проводятся выборы лиц на вновь освободившиеся посты, либо выборы представителей от Института в те или иные структуры и т.д. Кроме того, каждое заседание Ученого Совета предполагает коллективное заслушивание как минимум одного научного доклада. Возможная тематика выступления весьма широка — от политических решений глобального характера, войн и вооруженных конфликтов до ситуации в социально-экономической и культурной сфере какой-либо небольшой страны. За каждым докладом следуют вопросы слушателей, на все из них выступающий поочередно дает ответ, затем начинается открытая дискуссия, в рамках которой любой желающий может выразить свое мнение по данной проблеме или просто дать краткий комментарий к докладу или конкретному вопросу.

Студенты-практиканты посетили все заседания Ученого Совета, состоявшиеся во время прохождения ими практики в ИМЭМО РАН. В ходе заседаний были заслушаны следующие доклады:

- «Основные направления трансформации стран Балтии после обретения независимости в 1991 г.», к.ю.н. В.А. Оленченко;
- «Возможные изменения в глобальной торговой системе в связи с кризисом переговоров в рамках ВТО и формированием мегарегиональных торговых соглашений», к.э.н. А.П. Портанский.

Владимир Анатольевич Оленченко в своем докладе подчеркнул следующие положения:

1. В странах Балтии популярен тезис о том, что обретение ими независимости в 1991 г. стало результатом исключительно их саморазвития. Вне поля зрения остается тот факт, что движение за независимость было лишь одним из общественных течений, возникших под влиянием политики обновления СССР, известной как «перестройка».
2. В качестве самостоятельных государств страны Балтии в начале 90-х годов 20-го столетия колебались между тенденцией сохранения традиционных историко-географических связей, под которыми понимаются, в том числе отношения с Россией и Белоруссией, и параллельным развитием контактов с западноевропейскими государствами. Во главу угла было выдвинуто западноевропейское направление, которое постепенно стало исключительным.

Доклад Алексея Павлович Портанского также был завершён рядом важных выводов:

1. Отношение российской стороны к ТТП до последнего времени оставалось сдержанно-негативным и лишь в последнее время оно стало меняться в позитивном русле с учетом необходимости внимательного изучения нового интеграционного формата.
2. После распада СССР Москва стремилась создать на пост-советском пространстве мощную интеграционную группировку, которая могла бы быть сравнимой по весу с основными геоэкономическими центрами, такими как США, ЕС, Восточная Азия. Однако задача оказалась существенно сложнее, чем представлялось в начале.
3. ЕАЭС вряд ли сможет в обозримом будущем приблизиться к торгово-экономическим показателям ТТП. Так, в 2014 г. общий внешнеторговый оборот ЕАЭС составил порядка 1 трлн. долл. Если на ТТП будет приходиться не менее 30% мировой торговли, то это означает, что торговый оборот группировки составит около 7 трлн. долл. в год.
4. России на сегодняшний день необходимо адаптироваться к реальности и искать пути выгодного взаимодействия с ТТП.

Кроме того, студенты посетили заседание теоретического семинара им. ак. В.А. Мартынова на тему: "Итоги развития мировой экономики в 2015 году и перспективы на 2016 г." В рамках семинара было сделано несколько докладов:

- «Мировая экономика», зав. сектором прогнозирования мировой экономики Мачавариани Г.И.;
- «Экономика Китая», зав. сектором экономики и политики Китая к.э.н. Луконин С.А.;
- «Экономика США», рук. Центра североамериканских исследований, к.э.н. Кириченко Э.В.;
- «Экономика Европы», зам. директора Института, рук. Центра европейских исследований, чл.-корр. РАН Кузнецов А.В.;
- «Экономика Японии», гл.н.с. Центра азиатско-тихоокеанских исследований, к.э.н. Леонтьева Е.Л..

В числе основных итогов семинара особенно четко были сформулированы следующие выводы:

1. Как и год назад для ЕС позитивную роль играют низкие цены на нефть, слабый евро и введенные в 2015 г. количественные смягчения со стороны ЕЦБ, но действие этих факторов слабеет, а многие долгосрочные проблемы остались;
2. Миграционный кризис — основная угроза стабильности ЕС;
3. Проблемы из-за беженцев, связанные с динамикой безработицы в ЕС и зоне евро, начнутся не ранее 2017 г..

Среди мероприятий, посещенных студентами-практикантами за время прохождения практики в Институте особого внимания заслуживает посещение Института Чрезвычайным и Полномочным Послом Итальянской Республики в Российской Федерации Чезаре Мария Рагальини. В конференц-зале Института Посол прочел лекцию о российско-украинском конфликте и связанных с ним проблемах в отношениях между Россией и Евросоюзом. По окончании лекции господину Рагальини было задано большое количество вопросов о политике, экономике и международных отношениях. Причем многие проблемы, поднимаемые непосредственно после лекции, выходили за рамки основной темы встречи, что продемонстрировало желание присутствующих узнать мнение Посла по самым разным вопросам социально-экономической и общественно-политической жизни.

## 1.2 Практическая часть

Каждому студенту, проходящему практику в ИМЭМО РАН, было дано индивидуальное задание, связанное с темой написанной ранее курсовой работой 3-го курса либо с планируемой темой будущей дипломной работы бакалавра (дипломной работой магистра). Это задание представляло собой написание краткой аналитической записки по определенной проблеме, желательного завершения некими выводами и включающей список использованных источников. Эта работа стала главным отчетным материалом о прохождении практики в Институте и тем основным итогом, по которому выставлялась оценка руководителем практики, проф. Кузнецовым А.В.. Текст аналитической записки, ввиду своего объема, представлен отдельно в главе 2, а приложение к ней вынесено в раздел «Приложения» отчета (приложение А).

Кроме того, в качестве небольшого задания было предложено составить примерный план будущей дипломной работы, чтобы, опираясь на него, студенту было проще заниматься самостоятельным подбором материалов.

## Примерный план дипломной работы бакалавра.

Ориентировочная тема работы: *Метрополитенизация современных футбольных центров на примере стран Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии.*

План:

### 1. Вводная часть

В первой главе необходимо дать некий общий обзор современной ситуации и процессов, происходящих в современной индустрии футбола, с упором на причины экономического и социального характера. В качестве одной из задач можно поставить выявление особенностей этих процессов конкретно на территории стран Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии. Таким образом, планируется дать широкое представление и обоснование избранной темы исследования.

### 2. Карта региональной географии АПЛ

В рамках курсовой работы третьего курса была создана карта региональной географии АПЛ, на основании статистики высшего дивизиона главного английского чемпионата, собранной за 118 лет его существования. При помощи анимационной карты выделены этапы в изменении географии чемпионата. Анимация показывает, в каких графствах Англии зарождался профессиональный футбол, на какие территории в первую очередь шло его распространение; каким городам (регионам) удалось закрепиться в Премьер-Лиге в ходе истории, а чье появление стало лишь единичным и не отразилось в конечном итоге на географии чемпионата. На своем завершающем отрезке анимационная карта отражает современное «положение дел» в главном английском чемпионате, его географию настоящего времени.

Таким образом, при анализе всех выделенных историко-географических этапов в процессе формирования и пространственного распределения футбольных центров Англии была выявлена **важная тенденция**: футбольный центр тяжести за 20 в. сместился из старопромышленных центров Севера и Мидлендс на Юг, в постиндустриальный Лондон и другие, малоизвестные ранее с футбольной точки зрения центры, такие как Саутгемптон, Рединг, Брайтон, Борнмут. И это движение продолжается.

Для продолжения исследования в рамках дипломной работы бакалавра данный раздел необходимо дополнить статистикой сезона 2016/2017 гг., который не мог учитываться ранее. В самой анимационной карте в связи с этим появится еще один, 119-й кадр.

### 3. Карта исторической динамики «весов» городов Англии в АПЛ (ФЛ)

На основании статистики, использованной при создании карты региональной географии АПЛ, каждому клубу присваиваются очки соответственно его месту в чемпионате в каждый из сезонов. Количество этих очков отображается на карте в виде пунсонов разного размера, географически локализующих город, где базируется тот или иной клуб. Таким образом, визуально можно будет оценить «вес» каждого города в чемпионате, при этом чем больше в городе базируется команд, участвующих в высшем дивизионе чемпионата, тем больше суммарно будет вес города. В конечном итоге карта позволит оценить, какие города были центрами футбольного успеха на протяжении всей истории главного чемпионата страны, как менялась ситуация в ходе истории и на какие важные социально-экономические процессы эти изменения указывают.

Методика создания обеих карт, а также подробный анализ каждой из них приводятся в основном тексте работы в соответствующих главах. Сами карты являются непечатным приложением к работе и представляют собой краткие видеоролики наподобие анимации.

### 4. Социально-экономический анализ современных футбольных центров Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии

#### 4.1 Социально-экономическая характеристика городов Соединенного Королевства

#### 4.2 Процесс метрополитенизации футбольных центров в странах Соединенного Королевства

В главе планируется использовать материал, собранный и проанализированный в рамках выполнения практикантского задания (аналитической записки). Эту работу предполагается расширить, возможно, провести более глубокий анализ и дополнительные приемы для оценки собранных данных. Привлечь больше количественных показателей, характеризующих социально-экономическую жизнь городов Соединенного Королевства.

***Примечание:*** порядок глав в работе, их содержание и объем, а также заявленные заголовки могут быть впоследствии изменены.

Как было указано ранее, всем студентам, проходящим часть производственной практики в ИМЭМО РАН, был предоставлен доступ в библиотеку института, новейшим журналам и публикациям, размещенным на сайте [www.imemo.ru](http://www.imemo.ru). Поиск статистики и других материалов с привлечением иных источников приветствуется, так как для полноценного исследования, которое в будущем должно оформиться в дипломную работу

бакалавра, могут понадобиться самые разные данные, непривычные, альтернативные методы сбора и обработки информации.

Таким образом, в поиске полезной литературы и иных источников заключалась еще одна важная часть работы студентов-практикантов. В качестве итога список собранных материалов включен в настоящий отчет и помещен в раздел «Приложения» (приложение Б).

## **Глава 2. Аналитическая записка. Метрополитенизация современных футбольных центров Великобритании**

### **Введение**

Современный футбол — стремительно развивающаяся индустрия, к началу 21 века превратившаяся в многомиллионный бизнес и ежегодно вовлекающая в свой оборот все новые финансовые вливания. Денежные потоки сегодня устремляются преимущественно в города, причем города экономически развитые или активно развивающиеся, где располагаются штаб-квартиры крупнейших компаний, банки и офисы влиятельных фирм. Футбол, как сфера бизнеса, все теснее сотрудничает с различными корпорациями, в первую очередь, с целью получения финансовой поддержки. Современные организации же все охотнее становятся спонсорами футбольных клубов с целью привлечения новой потребительской аудитории для своей продукции или услуг. В связи с этим все более явно прослеживается тенденция развития, спортивного успеха и прогресса в тех футбольных клубах, которые базируются в экономически развитых городах [1]. Причем вектор развития связан именно с городами, развивающими современные отрасли бизнеса, финансовый сектор, ТНК, где высока доля занятых в третичном секторе производства, а не со старопромышленными центрами, как это было характерно для футбольных команд 20 века.

Чтобы убедиться в том, что таковая тенденция действительно существует, а не является лишь рядом совпадений для отдельных клубов и городов, рассмотрим более подробно взаимосвязь между (успешными) футбольными командами и их расположением на примере высших футбольных лиг Великобритании: Англии, Северной Ирландии, Уэльса и Шотландии.

### **Понятие «метрополитенизация»**

Для дальнейшего рассмотрения вопроса необходимо дать определение понятию «метрополитенизация», заявленному в названии настоящей аналитической записки. Это понятие практически не используется в настоящее время в русскоязычной литературе и публицистике. В близком к нему значении гораздо более распространено слово «глобализация». В англоязычных же источниках слово встречается довольно часто, но четкого общепринятого определения не имеет. Наиболее общее значение приведено в оксфордском словаре: метрополитенизация — это процесс придания метрополитенского

(городского) характера человеку или какой-либо территории<sup>2</sup> [4]. В данной работе под понятием «метрополитенизация» подразумевается процесс, в результате которого современная индустрия футбола (как и большинство других современных отраслей производства), ее капиталы концентрируются в крупных городах с высоким уровнем экономического развития и значительным экономическим потенциалом (возможностью привлечения крупных инвестиций, инновационных технологий в самых разных отраслях). При этом как следствие этот процесс зачастую оставляет традиционные футбольные центры, сформировавшиеся исторически, без какого-либо содействия дальнейшему развитию, поддержанию сложившегося за десятилетия авторитету в сфере футбола. Крупные фирмы не размещают в этих городах штаб-квартиры, ими не интересуются инвесторы, а люди, в том числе футболисты, тренеры, квалифицированный персонал не хотят переезжать в эти города жить. В конце концов, футбольные клубы, некогда прославившие своим успехом определенный город или же целое графство, получают слабое финансирование, руководство не может привлечь квалифицированных кадров, и на высоком уровне команды становятся неконкурентоспособными.

### **Рейтинг самых успешных футбольных клубов Англии, Северной Ирландии, Уэльса и Шотландии**

В первую очередь было необходимо составить список футбольных клубов для каждой отдельно взятой страны, рассматриваемой в настоящем исследовании. Наибольший интерес представляют успешные на современном этапе истории команды, в крайнем случае, наиболее заметные в рамках домашнего чемпионата своей страны. С этой целью был использован мировой рейтинг футбольных клубов УЕФА (англ. *UEFA*) [7], ежегодно обновляющий список на основании присвоения каждой команде очков за все возможные спортивные достижения. Данные рейтинга, к которому мы обратились, обновлены 05.06.2016.

Полный список включает 2000 футбольных клубов со всего мира. Среди них — 33 английских, 20 уэльских и 17 шотландских клубов. При этом ни один клуб и Северной Ирландии в рейтинг включен не был.

В связи с этим футбольные команды Северной Ирландии, наиболее успешные в домашнем чемпионате в последние десятилетия, были отобраны дополнительно [5]. Очевидно, что невключение команд из этой страны в общий рейтинг связано с отсутствием успехов на международной арене. Клубы не участвуют в европейских

---

<sup>2</sup> *Metropolitanization* — the process of giving a metropolitan character to a person or area (англ.).

турнирах, так как не могут туда отобраться, то есть демонстрируют низкий класс игры. Возможно, отчасти это можно связать с тем фактом, что Северная Ирландия, находясь в составе Соединенного Королевства<sup>3</sup>, постоянно испытывает доминирование Англии, в том числе в сфере футбола. При этом любопытно отметить, что все-таки Шотландии удастся достигать локального успеха на этом поприще, в частности футбольный клуб «Селтик»<sup>4</sup> из крупнейшего экономического центра страны Глазго регулярно появляется в розыгрышах европейских кубков. Неслучайно именно Шотландия пока оказывалась ближе всех к обретению суверенитета и ведению самостоятельной экономической жизни.

Наибольшими спортивными успехами в последние годы в Северной Ирландии отличались 4 клуба: именно их мы и включили в исследование. Таким образом, в совокупности получилось 74 клуба из четырех стран Соединенного Королевства.

Далее необходимо дать емкую социально-экономическую характеристику городов, где все эти команды базируются. При этом сразу отметим, что общее число городов будет меньше, чем команд, так как присутствие сразу нескольких клубов в одном городе сегодня не редкость. Для обозначенной выше задачи мы рассмотрим, по крайней мере, два важных параметра: расположение штаб-квартир крупнейших компаний Великобритании<sup>5</sup> (их наличие (число), либо отсутствие), а также численность населения городов [6].

Поиск соответствующей информации был произведен, и составлена статистическая база<sup>6</sup>, где каждому включенному в исследование городу было присвоено две характеристики. Крупнейшие компании Великобритании были отобраны, согласно рейтингу издания «Форбс» (англ. *Forbes*), составленному в 2013 г. [2]. Полный список включает 2000 крупнейших компаний мира, в том числе 95 британских. В совокупности активы этих британских компаний на 2013 г. составили 13,9 триллиона долларов США, вместе они производят 2,1 триллиона долларов дохода и 115 миллиардов долларов чистой прибыли. Однако, особенно показателен для настоящего исследования тот факт, что из этих 95 компаний 86 — английские, 7 — шотландские, а компании Северной Ирландии и Уэльса в рейтинг-2000 не вошли вовсе.

Как и в случае с соотношением количества клубов и городов-баз, количество городов, где размещаются штаб-квартиры компаний, вошедших в вышеуказанный

---

<sup>3</sup> Названия государства «Соединенное Королевство» и «Великобритания» употребляются в одном и том же значении, то есть семантически друг другу равны.

<sup>4</sup> Здесь и далее названия футбольных клубов будут приводиться в соответствии с вариантом, принятым в российской спортивной журналистике.

<sup>5</sup> Данные о компаниях, послужившие опорой исследования, на стадии сбора информации были сопоставлены со статистикой источника [3].

<sup>6</sup> См. таблицу 1 в приложении А.

рейтинг, меньше самого числа штаб-квартир — 30 — , что ожидаемо. Такая непропорциональность объясняется главным образом доминирующим положением Лондона, на территории которого разместились сразу 60 штаб-квартир из списка. Что касается городов, где базируются рассматриваемые нами клубы, то наличием хотя бы одной штаб-квартиры какой-либо крупной компании на своей территории из них могут отличаться лишь 8. То есть всего 14% от общего числа (согласно составленному ранее списку). Количество наиболее успешных команд из этих восьми городов равно 17, что составляет 23% от общего списка. Таким образом, на сегодняшний день не более четверти успешных британских клубов существуют и развиваются в городах, чья экономическая мощь и потенциал подтверждаются таким важным индикатором как число штаб-квартир крупных национальных компаний.

Итак, были названы главные параметры для социально-экономической характеристики городов, представляющих интерес для настоящего исследования, а также указаны важные особенности этих параметров, которые можно выделить на первом этапе анализа.

Следующий шаг — рассмотреть соотношение избранных характеристик между собой и попытаться дать оценку существующей ситуации, проанализировать результаты.

Проведем сортировку итогового списка клубов из четырех стран Великобритании по численности населения городов, где они расположены. Естественно в первой десятке оказываются клубы из Англии, так как сразу несколько из них расположены в крупнейшем мегаполисе — Лондоне, население которого по данным на 2014 г. превышает 8,5 миллионов человек<sup>7</sup>. Всего, таким образом, в число лидеров вошли 8 клубов из столичного региона, а замыкают десятку две команды из еще одного крупного футбольного центра Англии, города-миллионника Бирмингема. Команды первой десятки заработали в рейтинге УЕФА довольно высокие очки, в частности 4 клуба также входят и в топ-10 данного списка, ранжированного по очкам. Кроме того, каждый клуб из первой десятки базируется в городе, где отмечается наличие одной и более штаб-квартир крупных компаний Великобритании. Этот факт представляется ожидаемым, так как вышеупомянутые города отличаются высокой численностью населения и развитой экономикой. Завершая описание составленного нами списка при взгляде с этого ракурса, отметим, что следом за бирмингемскими клубами идут три команды из Глазго — крупнейшего по населению и экономической мощи города Шотландии.

---

<sup>7</sup> В исследовании использованы данные по агломерации «Большой Лондон» (англ. *Greater London*) — административной единице Англии, в настоящее время тождественной понятию города Лондон.

Именно клубы из Глазго замкнули первую десятку команд, лидирующих по числу штаб-квартир в городе-базе. Оба клуба высоко оценены мировым рейтингом УЕФА. Все первые строчки списка вполне закономерно занимают клубы из Лондона, так как именно здесь сконцентрирована основная часть крупнейших британских компаний, вошедших в рейтинг «Форбс». Следует подчеркнуть, что половина клубов из первой десятки входит также в список, ранжирующий клубы по очкам УЕФА.

Однако, чтобы исследование носило не только описательный характер, но и включало некоторые расчетные научные приемы, помимо качественного анализа проведем изучение некоторой количественной характеристики. А именно сопоставим эти данные, попарно рассчитав коэффициент корреляции. Мы рассматриваем три показателя, соответственно получаем три значения коэффициента. Заранее отметим, что при корреляционном анализе принята следующая шкала оценки силы корреляции:

1. От 0 до +/-3 — слабая корреляция;
2. От +/-3 до +/-7 — средняя корреляция;
3. От +/-7 до +/-1 — сильная корреляция.

Знак «+» означает положительную взаимосвязь между показателями, знак «-» — отрицательную. Коэффициент корреляции между очками УЕФА, присвоенными конкретному клубу, и численностью населения его города-базы<sup>8</sup> составил 0,4; между очками УЕФА и числом штаб-квартир, расположенных в городе-базе — 0,37; между численностью населения каждого города и числом расположенных в нем штаб-квартир — 0,99. Таким образом, все значения коэффициента — положительные, причем в каждом случае его модуль составляет более 3, то есть между показателями не только существует явная положительная взаимосвязь, но и по своей силе она довольно существенная, не менее средней. Что касается людности городов и числа расположенных в них штаб-квартир, корреляция этих двух показателей фактически абсолютная. Это означает, что именно многонаселенные, а зачастую, следовательно, более развитые в экономическом отношении города представляют собой наиболее надежные и привлекательные центры для размещения головных офисов компаний и управления из этих центров подчиненными подразделениями. Данный вывод подтверждает идею, обозначенную выше при качественном анализе общего списка клубов.

И наконец, обратимся к тому, что интересует нас прежде всего: статистике по самым успешным футбольным клубам Великобритании. Из 74 команд, вошедших в

---

<sup>8</sup> Коэффициент корреляции между этими двумя показателями рассчитывался без учета клубов из Уэльса, которые не были включены в мировой рейтинг УЕФА и, следовательно, не имеют необходимых статистических данных. При произвольном присвоении этим командам значения в «0 очков» при расчетах возникает серьезная погрешность.

список, рассмотрим состав первой, наиболее успешной, двадцатки. Для этого мы отсортировали клубы по количеству очков, присвоенных УЕФА. Проведенный анализ позволил выделить следующие моменты:

1. Из топ-20 британских клубов 17 английских, 2 шотландских и 1 уэльский.
2. 8 из 20 клубов, то есть 40%, базируются в городах, где располагается как минимум одна штаб-квартира одной из крупных британских компаний.
3. 6 из 8 этих клубов (75%) находятся в городах Англии.
4. 5 из этих 6 (83%) расположены именно в столичном регионе — Лондоне. И это составляет также четверть всего списка топ-20.

При еще более строгом отборе лидеров и рассмотрении состава команд в рамках топ-10 картина не менее красноречива:

1. Все клубы первой десятки — английские.
2. 4 клуба из 10 располагаются в городе, на территории которого имеются штаб-квартиры.
3. Все 4 клуба расположены в Лондоне («Арсенал», «Вест Хэм Юнайтед», «Тоттенхэм Хотспур», «Челси»).

Таким образом, можно сделать ряд общих выводов:

1. Среди самых успешных футбольных клубов Великобритании в составе четырех стран доминируют клубы из Англии.
2. Современные успешные клубы тяготеют к крупным, экономически развитым городам.
3. Присутствие в городе штаб-квартир крупных компаний — реальный индикатор уровня экономического развития города, который также маркирует наличие успешного футбольного клуба (или нескольких).
4. Современные крупные города, обладающие высоким экономическим развитием и потенциалом, сегодня являются наиболее привлекательными площадками для развития индустрии футбола.
5. Города, поддерживающие свою экономическую силу развитием современных отраслей производства, инновационных технологий и привлечением инвесторов, становятся сегодня особенно заметными футбольными центрами, где концентрируются наиболее успешные клубы.

Подводя итог, можно с определенной долей уверенности утверждать, что в современном футболе действительно идет процесс *метрополитенизации*, в том смысле слова, который был обозначен в начале исследования. Финансовые потоки, человеческие капитал и прочие экономические силы, так или иначе связанные с индустрией футбола,

стягиваются в крупные города, города, чья хозяйственная деятельность направлена на благополучие и успех не только сегодня, но и завтра.

Мы предполагаем, что будущее за клубами, чей инвестиционный фон сегодня наиболее привлекателен, где развиваются современные отрасли третичного сектора производства и куда приходят амбициозные компании, желая развивать на данной территории свой бизнес. Присутствие национальных фирм в том или ином городе привлечет также и иностранные корпорации. И те, и другие являются потенциальными спонсорами существующих в этих городах футбольных клубов. Как это ни было бы, возможно, печально для истинных фанатов футбола, сегодня финансовая обеспеченность клубов, их ежегодные доходы играют крайне существенную, если не сказать, определяющую роль в спортивном успехе команды. При помощи денежных влияний можно серьезно поднять уровень игры в клубе и сделать его конкурентоспособным на самом высоком уровне, в конечном итоге — чемпионом. И история 21 века знает уже несколько примеров таких подъемов.

*Список использованной литературы:*

1. Castellanos García P., Dopico Castro J. A., Sánchez Santos J. A. The economic geography of football success: empirical evidence from European cities // Rivista di diritto ed economia dello sport, 2007.
  2. Англоязычный портал об экономике «Экономи Уотч» <http://www.economywatch.com/companies/forbes-list/united-kingdom.html> (20.06.2016)
  3. Блог о глобальных инвестициях <http://globalstocks.ru/krupneyshie-kompanii-velikobritanii/> (дата обращения 18.06.2016)
  4. Статья семантического раздела сайта Оксфордских словарей <http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/metropolitanization> (дата обращения — 08.06.2016)
  5. Страница о высшем дивизионе национального чемпионата Северной Ирландии [https://en.wikipedia.org/wiki/NIFL\\_Premiership](https://en.wikipedia.org/wiki/NIFL_Premiership) (дата обращения — 14.06.2016)
  6. Страница о крупнейших городах Великобритании [https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_cities\\_in\\_the\\_United\\_Kingdom#List\\_of\\_cities](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_cities_in_the_United_Kingdom#List_of_cities) (дата обращения 20.06.2016)
- Футбольный интернет-портал <http://footballdatabase.com/ranking/world/1> (дата обращения — 20.06.2016)

### **Глава 3. Летняя школа географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова**

В настоящей главе представлена краткая характеристика Летней школы географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова в качестве завершающего этапа летней производственной практики. Полный отчет о мероприятиях и результатах Летней школы составлен студентами-участниками отдельно.

На заключительном этапе практики группа студентов географического факультета МГУ приняла участие в Летней школе, объединившей ряд мероприятий, учебных тренингов и семинаров на тему «Региональная экономика и креативные пространства г. Москвы». Школа была организована к.э.н., доцентом кафедры СЭГЗС географического факультета Романовой Е.В. при поддержке следующих организаций и структур:

- Высшей Школы Урбанистики им. А.А. Высоковского;
- Института медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»;
- ООО «Новая Земля»;
- Лаборатории публичной речи и коммуникации «Step2Future»;
- Московского представительства Германской службы академических обменов;
- Представительства Фонда Конрада Аденауэра в Москве.

Далее представлена программа Летней Школы, каждое мероприятие которой более подробно описано в отдельном отчете:

#### **12 июля 2016 г.**

17:00 Открытие летней школы: приветствие участников, доцент Екатерина Владимировна Романова, руководитель летней школы, ауд. 1801

17:30 **Креативность и ее составляющие: креативный класс, креативные отрасли, креативный город, креативные пространства,**

Алексей Голяшев, магистр 1 г/о кафедры СЭГЗС географического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова; Романова Екатерина Владимировна, доцент кафедры СЭГЗС географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова; Елизавета Ступникова, выпускница кафедры ЭиСГР географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

19:00 Трансфер в Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка».

20:00 **Проект «Моя улица»: как будут выглядеть Садовое и Бульварное кольцо,**

Дарья Парамонова, директор Strelka Architects; Андрей Адамович, руководитель архитектурного бюро А2ОМ; Сергей Неботов, архитектор бюро «Новое»; Далия Сафиуллина, партнер КБ «Стрелка»; Гульнара Сафарова, архитектор КБ «Стрелка».

Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», Берсеневская набережная 14, строение 5А

**13 июля 2016 г.**

15:15 **Приветствие и презентация представительства Фонда Конрада Аденауэра в России**, сотрудник фонда, Марина Солнцева, Кузнецкий Мост, 21/5

15:30 **«Новые функции промышленных площадок Москвы»**, Дмитрий Сурков, ООО «Новая земля» /городское планирование и развитие территорий/, КАС, Кузнецкий Мост, 21/5.

17:00 *Трансфер в ВШ урбанистики, Покровский бульвар, 8, стр. 1.*

18:00 **Презентация Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского**, Алексей Викторович Новиков, декан Высшей школы Урбанистики имени А.А. Высоковского, Покровский бульвар, 8, стр. 1.

18:15 **«Spot data» как инструмент развития городского пространства**, Алексей Викторович Новиков, декан Высшей школы Урбанистики имени А.А. Высоковского. Покровский бульвар, 8, стр.1

**14 июля 2016 г.**

14:00 Мастер-класс **«Международная коммуникация, ораторское искусство и искусство презентации»**, Лариса Зорина, руководитель Лаборатории публичной речи и коммуникации Step2Future, МГУ имени М.В. Ломоносова, ауд. 1801

16:00 Перерыв

16:30 Workshop: **Я – гид**. Обсуждение задач в рамках создания экскурсии «Креативные пространства г. Москвы», Каринэ Сергеевна Никогосян, н.с. Высшей школы Урбанистики, ауд. 1801

17:30 Перерыв

18:00 Workshop: **Как подготовить онлайн аудио-гид**, Каринэ Сергеевна Никогосян, н.с. Высшей школы Урбанистики имени А.А. Высоковского, ауд. 1801

19:00 *Трансфер в Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка».*

20:00 **Презентация Института медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»**, Евгения Поспелова, координатор и куратор образовательной программы, Берсеневская набережная 14, строение 5А.

21:00 **Проект «Моя улица»: как изменятся Тверская и Новый Арбат**, Александра Сытникова, директор проектов КБ «Стрелка»; Дмитрий Столбовой, архитектор КБ «Стрелка»; Николай Ляшенко, архитектор, совладелец архитектурного бюро «Цимайло; Ляшенко & Партнёры». Институт Медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка». Берсеневская набережная 14, строение 5А.

**15,18,19 июня 2016 г.**

15:00 – 18:00 Самостоятельная работа в командах для подготовки экскурсии, библиотека Географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

**20 июля 2016 г.**

15:00 – 17:00 Тест экскурсии с Каринэ Сергеевна Никогосян, н.с. Высшей школы Убранистики

17:00 Трансфер к месту встречи, м. Кропоткинская, выход к ХХС.

18:00 – 19:30 Экскурсия «Креативные пространства Москвы» (для иностранных студентов, обучающихся в РФ при поддержке Московского представительства Германской службы академических обменов).

**21 июня 2016 г.**

15:00 – 18:00 Оценка результатов экскурсии, доработка аудио-гида, запуск онлайн версии, кафедра СЭГЗС географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

**22 июля 2016 г.**

14:00 – 15:00 Вручение сертификатов участника, закрытие летней школы, кафедра СЭГЗС географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

## Заключение

Летом 2016 г. основная часть практики группы студентов кафедры социально-экономической географии зарубежных стран географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова проходила в НИИ ИМЭМО РАН. В ходе практики были выполнены все предварительно поставленные задачи:

1. Посещение научных мероприятий (конференций, съездов, семинаров, и т.д), проводимых в рамках НИИ;
2. Поиск научных публикаций и материалов в библиотеке и специальный интернет-портал;
3. Сбор статистики, формирование баз данных и поиск иного рода информации, полезной в будущем при написании дипломной работы бакалавра;
4. Выполнение особых заданий от руководителя практики в месте ее прохождения.

В качестве практических итогов восьминедельной работы можно назвать следующие результаты:

1. Произведен отбор полезных публикаций и прочих источников информации для написания будущей дипломной работы бакалавра, вся совокупность найденных источников сведена в общий список литературы;
2. Проведено исследование по индивидуальному заданию от Кузнецова А.В. на тему «Метрополитенизация современных футбольных центров Великобритании». В ходе выполнения задания собран и обработан интересный статистический материал, исследование в конечном итоге может стать составной частью дипломной работы;
3. Составлен и расписан в подпунктах примерный план будущей дипломной работы;
4. В рамках Летней школы МГУ создан онлайн аудио-гид на тему «Креативные пространства Москвы».

В целом следует отметить, что за время практики в ИМЭМО РАН и Летней школе МГУ мне удалось проявить себя в коллективной работе, дополнительно развить навыки в этой области, а также погрузиться в самостоятельную работу, заняться поиском информации для индивидуальных заданий, углубиться в собственные научные исследования. Все эти виды работы крайне важны и полезны для продолжения учебной и научной деятельности студентов. Главная цель производственной студенческой практики

— приобретение навыков научной и практической деятельности по специальности —  
успешно достигнута.

## Приложения

### Приложение А

Таблица 1 — Список самых успешных футбольных клубов Англии, Северной Ирландии, Уэльса и Шотландии, согласно мировому рейтингу УЕФА

ФК	город	очки УЕФА	численность населения, чел.	число штаб-квартир
«Лестер»	Лестер	1814	329 800	0
«Манчестер Сити»	Манчестер	1798	503 100	0
«Арсенал»	Лондон	1793	8 539 000	60
«Тоттенхэм Хотспур»	Лондон	1758	8 539 000	60
«Саутгемптон»	Саутгемптон	1750	236 900	0
«Манчестер Юнайтед»	Манчестер	1724	503 100	0
«Челси»	Лондон	1721	8 539 000	60
«Ливерпуль»	Ливерпуль	1702	466 400	0
«Вест Хэм Юнайтед»	Лондон	1684	8 539 000	60
«Селтик»	Глазго	1647	606 300	2
«Нью-Сейнтс»	Озвестри	1637	17 100	0
«Суонси»	Суонси	1629	239 000	0
«Эвертон»	Ливерпуль	1601	466 400	0
«Сандерленд»	Сандерленд	1597	275 500	0
«Глазго Рейнджерс»	Глазго	1596	606 300	2
«Сток Сити»	Сток-он-Трент	1595	249 000	0
«Вест Бромвич»	Зандуэлл	1555	316 700	0
«Ньюкасл Юнайтед»	Ньюкасл-апон-Тайн	1549	280 100	1
«Кристал Пэлас»	Лондон	1534	8 539 000	60
«Уотфорд»	Лондон	1533	8 539 000	60
«Борнмут»	Борнмут	1516	183 500	0
«Уиган Атлетик»	Уиган	1515	97 000	0
«Нит Атлетик»	Нит	1501	19 200	0
«Бирмингем»	Бирмингем	1498	1 092 300	1
«Халл Сити»	Халл	1492	257 700	0
«Болтон Вандерерз»	Болтон	1475	128 100	0
«Блекпул»	Блэкпул	1469	142 000	0
«Абердин»	Абердин	1466	189 100	2
«Бернли»	Бернли	1464	73 000	0
«Блекберн Роверс»	Блэкберн	1459	105 000	0
«Лланелли»	Лланелли	1456	49 600	0
«Куинз Парк Рейнджерс»	Лондон	1448	8 539 000	60
«Норвич»	Норвич	1446	132 500	0
«Фулхэм»	Лондон	1441	8 539 000	60
«Рединг»	Рединг	1431	160 800	1

«Портсмут»	Портсмут	1428	205 000	0
«Сент-Джонстоун»	Перт	1426	47 100	1
«Инвернесс»	Инвернесс	1423	46 900	0
«Бала-Таун»	Бала	1420	2 000	0
«Бангор Сити»	Бангор	1419	18 800	0
«Эйрбас»	Бротон	1404	6 000	0
«Хартс»	Эдинбург	1403	492 700	2
«Кардифф Сити»	Кадифф	1393	346 000	0
«Вулверхэмптон»	Вулвергемптон	1387	239 500	0
«Эбериствит»	Эбериствит	1379	13 000	0
«Рил»	Рил	1368	25 100	0
«Мотеруэлл»	Мотеруэлл	1363	30 300	0
«Астон Вилла»	Бирмингем	1357	1 092 300	1
«Порт-Тэлбот»	Порт-Тэлбот	1353	37 300	0
«Данди»	Данди	1334	154 000	0
«Росс-Каунти»	Дингуолл	1334	5 500	0
«Партик-Тисл»	Глазго	1329	606 300	2
«Кармартен»	Кармартен	1320	14 000	0
«Коннас-Квэй»	Коннас-Квэй	1319	17 500	0
«Ньютаун»	Ньютаун	1310	11 500	0
«Данди Юнайтед»	Данди	1302	154 000	0
«Лэндидну»	Лэндидну	1296	20 700	0
«Гамильтон Академикал»	Гамильтон	1296	53 200	0
«Фолкерк»	Фолкерк	1280	35 200	0
«Престетин Таун»	Престетин	1273	19 000	0
«Килмарнок»	Килмарнок	1257	46 300	0
«Хиберниан»	Эдинбург	1257	492 700	0
«Данфермлин Атлетик»	Данфермлин	1240	50 400	0
«Сент-Миррен»	Пейзли	1238	78 800	0
«Портмэдог»	Портмэдог	1225	4 200	0
«Уэлшпул Таун»	Уэлшпул	1218	6 600	0
«Хэверфердвест-Каунти»	Хэверфердвест	1216	12 000	0
«Кевн Друидс»	Рексэм	1196	61 600	0
«Кайрсус»	Кайрсус	1195	1 500	0
«Афан Лидо»	Аберафан	1185	5 500	0
«Крузейдерс»	Белфаст	0	333 900	0
«Клифтовилль»	Белфаст	0	333 900	0
«Гленторан»	Белфаст	0	333 900	0
«Линфилд»	Белфаст	0	333 900	0

## Приложение Б

Список литературы и интернет-источников, которые планируется использовать при написании дипломной работы бакалавра.

1. Айзенберг К. Футбол как глобальный феномен. Исторические перспективы // Логос. — 2006. — 3(54).
2. Алаев Э.Б. Социально-экономическая география. Понятийно-терминологический словарь. – М.: Издательство «Мысль», 1983 - С. 204-211, 262-267.
3. Географический энциклопедический словарь. Понятия и термины / Глав. Ред. Трешников А.Ф. – М.: Советская Энциклопедия, 1988. – 432 с.
4. Город в контексте глобальных процессов / Под редакцией И.И. Абылгазиева, И.В, Ильина, Н.А, Слуки. – М.: издательство Московского университета, 2011. – С. 11-29.
5. Социально-экономическая география: понятия и термины. Отв. ред. А.П. Горкин. – Смоленск: издательство «Ойкумена», 2013. – 328 с.
6. Bale J., Dejonghe T. Sports Geography: an overview // Belgeo, 2008. 157—166.
7. Brade I., Glezer O. B., Kolosov V. A., Coudroy de Lille L., and Sluka N. A. Integrated Forms of Urban Settlement in Russia, Europe, and Worldwide. – Regional Research of Russia, 2014. – P. 80-89.
8. Castellanos García P., Dopico Castro J. A., Sánchez Santos J. A. The economic geography of football success: empirical evidence from European cities // Rivista di diritto ed economia dello sport, 2007.
9. Dobson S., Goddard J. The Economics of Football. — Cambridge University Press, 2001. — 452 с.
10. Elledge J. Britain's fastest growing cities are all in the south – and its shrinking ones all in the north // CityMetric, 14.08.2015
11. Handbook of Sports Economic Research / Fize J.. — M.E.Sharpe, 2006. — 276 с.
12. Hoffmann R., Chew Ging L., Ramasamy B. The socio-economic determinants of international soccer performance // Journal of Applied Economics, 2002, №2.
13. Houston R., Wilson D. Income, leisure and proficiency: an economic study of football performance // Applied Economics Letters, 2002, №9.
14. How UK cities compare for population, jobs, new businesses and house prices // The Guardian, 19.01.2015
15. International Encyclopedia of Human Geography / Editors-in-Chief R. Kitchin and N. Thrift. – Amsterdam: Elsevier, 2009. – Volumes 1-12.

16. Mayhew S. A Dictionary of Geography. Oxford University Press, 2009. – P. 551.
17. Torgler B. «Historical Excellence» in Soccer World Cup: Empirical Evidence with data from 1930 to 2002 // Rivista di diritto ed economia dello sport, 2006.
18. Англоязычный портал об экономике «Экономи Уотч»  
<http://www.economywatch.com/companies/forbes-list/united-kingdom.html>
19. Блог о глобальных инвестициях <http://globalstocks.ru/krupneyshie-kompanii-velikobritanii/>
20. Интерактивная карта поддержки футбольных клубов, 2012 г.  
<http://oxfordinternetinstitute.github.io/football-mapping>
21. Интерактивная карта поддержки футбольных клубов, 2015 г.  
<https://interactive.twitter.com/premierleague/#?mode=team&teamId=all&country=GB>
22. Крупнейшие городские экономики Соединенного Королевства —  
[https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_metropolitan\\_economies\\_in\\_the\\_United\\_Kingdom](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_metropolitan_economies_in_the_United_Kingdom)
23. Портал со статистическим и картографическим материалом исследования поддержки футбольных клубов в твиттере <https://github.com>
24. Рейтинг 20 крупнейших британских городов —  
[https://www.forumforthefuture.org/sites/default/files/images/Forum/Projects/Sustainable\\_Cities\\_Index/Sustainable\\_Cities\\_Index\\_2010\\_FINAL\\_15-10-10.pdf](https://www.forumforthefuture.org/sites/default/files/images/Forum/Projects/Sustainable_Cities_Index/Sustainable_Cities_Index_2010_FINAL_15-10-10.pdf)
25. Рейтинг британских городов по ВВП  
[https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_UK\\_cities\\_by\\_GVP](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_UK_cities_by_GVP)
26. Рейтинг графств Англии по ВВП —  
[https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_ceremonial\\_counties\\_in\\_England\\_by\\_gross\\_value\\_added](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_ceremonial_counties_in_England_by_gross_value_added)
27. Статья об истории английского футбола  
[https://en.wikipedia.org/wiki/Football\\_in\\_England](https://en.wikipedia.org/wiki/Football_in_England)
28. Статьи о Футбольной Лиге Англии  
[https://en.wikipedia.org/wiki/1888%E2%80%931892\\_Football\\_League](https://en.wikipedia.org/wiki/1888%E2%80%931892_Football_League) -  
[https://en.wikipedia.org/wiki/1991%E2%80%931992\\_Football\\_League#First\\_Division](https://en.wikipedia.org/wiki/1991%E2%80%931992_Football_League#First_Division)
29. Статьи об Английской Премьер-Лиге  
[https://en.wikipedia.org/wiki/1992%E2%80%931993\\_FA\\_Premier\\_League](https://en.wikipedia.org/wiki/1992%E2%80%931993_FA_Premier_League) -  
[https://en.wikipedia.org/wiki/2015%E2%80%932016\\_Premier\\_League](https://en.wikipedia.org/wiki/2015%E2%80%932016_Premier_League)
30. Статья семантического раздела сайта Оксфордских словарей  
<http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/metropolitanization>

31. Страница о высшем дивизионе национального чемпионата Северной Ирландии  
[https://en.wikipedia.org/wiki/NIFL\\_Premiership](https://en.wikipedia.org/wiki/NIFL_Premiership)
32. Страница о крупнейших городах Великобритании  
[https://en.wikipedia.org/wiki/List\\_of\\_cities\\_in\\_the\\_United\\_Kingdom#List\\_of\\_cities](https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_cities_in_the_United_Kingdom#List_of_cities)
33. Финансовая статистика крупнейших футбольных клубов  
<http://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html>
34. Футбольный интернет-портал <http://footballdatabase.com/ranking/world/1>
35. Florida R. Megaregions: The Importance of Place —  
<https://hbr.org/2008/03/megaregions-the-importance-of-place>
36. Kotkin J. Methodology For Determining The World`s Most Influential Cities —  
<http://www.forbes.com/sites/joelkotkin/2014/08/14/methodology-for-determining-the-worlds-most-influential-cities/#78731da81d96>