

В диссертационный совет МГУ.08.08
ФГБОУ ВО «Московский
государственный университет имени
М.В.Ломоносова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хворостяной А.С. «Разработка, реализация и эффективность стратегии развития предприятия легкой промышленности (индустрии моды)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Диссертационное исследование Хворостяной А.С. по теме «Разработка, реализация и эффективность стратегии развития предприятия легкой промышленности (индустрии моды)», согласно автореферату, посвящено анализу развития одной из отраслей промышленности посредством применения элементов теории стратегии.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что Хворостяная А.С. провела глубокий и системный анализ особенностей исследуемой отрасли, которые необходимо учитывать при стратегировании предприятий, а также адаптировала ключевые инструменты стратегического планирования для использования компаниями индустрии моды. На основе зарубежного опыта автором определены ключевые корпоративные стратегические решения компаний – лидеров легкой промышленности и индустрии моды (LVMH и Kering), стратегические принципы и лучшие отраслевые практики. Также проведен анализ экономической эффективности и финансовой устойчивости данных предприятий.

Автором предложен собственный подход к разработке методики стратегирования, базирующийся на опыте российских предприятий, проведена его апробация. Для оценки стратегии в работе предложено использовать интегральный показатель эффективности, который отраслевое предприятие составляет в соответствии с разработанными принципами. По итогам

проведенного исследования Хворостяной А.С. сформулирован ряд рекомендаций для повышения эффективности отечественных предприятий.

Из текста автореферата следует, что обоснованность и достоверность научных положений, выводов и сформулированных рекомендаций, полученных Хворостяной А.С., подтверждается детальным рассмотрением научных работ (как зарубежных, так и отечественных авторов) по выбранной проблематике, апробацией результатов как на научных конференциях, так и в учебном (МШЭ МГУ имени М.В.Ломоносова) и производственном (ДОМ, ФРИМ, ИП Валькович,) процессах; наличием у автора достаточного количества опубликованных научных работ по проблематике исследования.

Диссертация Хворостяной А.С., исходя из автореферата, несомненно обладает актуальностью и научной новизной. Основные научные положения раскрыты во втором разделе автореферата. Все пункты научной новизны соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством:

1. 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах;
2. 1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

Заслуживает особого внимания высокая практическая значимость работы и универсальный характер предложенных рекомендаций. Полученные результаты могут быть применимы не только в государственных ведомствах и отраслевых организациях, но и на предприятиях, которые внедряют и используют механизмы и элементы стратегического управления.

В качестве замечания можно отметить фрагментарное отражение в автореферате раздела исследования, посвященного анализу глобальных, промышленных, отраслевых, потребительских и инструментальных тенденций, оказывающих влияние на эффективность работы предприятий. Однако данное замечание не снижает общей высокой оценки работы.

Таким образом, диссертационная работа Хворостяной А.С. соответствует требованиям, определяемым Положением о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова, утвержденным ректором Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова 27 октября 2016 г., а соискатель Хворостяная А.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заместитель директора по
научной работе
ВШССН МГУ имени М.В. Ломоносова,
д.э.н.

/А.А. Гребенюк/

Подпись утверждаю



/А.Е. Штыбен/

Дата: «10» сентября 2019 г.

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования науки «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова»

Адрес: 119991, Москва, Ленинские горы, д.1, стр. 13а

Телефон: +7 (495) 939 3629

E-mail: vshssn@gmail.com