

Plekhanov Russian University of Economics

Law Faculty

**Bases of Legal Support of Activity
of the Situational Social
and Economic Centers**

by Teymur Zulfugarzade

Moscow, 2013

Bases of Legal Support of Activity of the Situational Social and Economic Centers

Зульфугарзаде Теймур Эльдарович, кандидат юридических наук, профессор, факультет права, ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», teymurz@yandex.ru

Zulfugarzade, Teymur, E., Doctor of Law, Professor, Law Faculty, Plekhanov Russian University of Economics, teymurz@yandex.ru

Аннотация: В работе анализируются вопросы возникновения и развития института правового обеспечения деятельности ситуационных центров в Российской Федерации

Abstract. The paper analyzes issues of emergence and development of institute of legal support of activity of the situational centers in the Russian Federation

Ключевые слова: право, юриспруденция, конституционный, социальный, экономика, развитие, ситуационный центр

Keywords: law, jurisprudence, constitutional, social, economy, development, situational center

Bases of legal support of activity of the situational social and economic centers

**(Основы правового обеспечения деятельности ситуационных
социально-экономических центров)**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Краткая история зарождения и развития правового института ситуационных центров	4
Понятие ситуационного центра	8
Компетенция региональных ситуационных центров	10
Регламент работы Ситуационного центра	16
Заключение	23
Литература	24

Краткая история зарождения и развития правового института ситуационных центров

Основанием для создания нового правового института «ситуационных центров»¹ как таковых, в современном понимании этого термина, на федеральном и региональных уровнях послужило постановление Правительства РФ от 30.12.2003 № 794 «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»², определяющее порядок организации и функционирования единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС).

В соответствии с положениями части 2 указанного постановления РСЧС объединяет органы управления, силы и средства не только федеральных органов исполнительной власти, но и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и организаций, в полномочия которых входит решение вопросов в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, и осуществляет свою деятельность в целях выполнения задач, предусмотренных Федеральным законом «О защите

¹ Одними из первых нормативных правовых актов, регламентирующих создание и деятельность правового института «ситуационный центр», являются, во-первых, распоряжение Президента РФ от 09.04.1996 № 171-рп «О Ситуационном центре Президента Российской Федерации» ((СЗ РФ. 1996. № 16. Ст. 1877) и, во-вторых, утративший в настоящее время юридическую силу, но представляющий значимость для данного исследования, указ Президента РФ от 15.04.1998 № 377 «Об утверждении Положения об Управлении информационного и документационного обеспечения Президента Российской Федерации» (СЗ РФ. 1998. № 16. Ст. 1831).

² Постановление Правительства РФ от 30.12.2003 № 794 «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» // СЗ РФ. 2004. № 2. Ст. 12.

населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»³.

На сегодняшний день в Российской Федерации созданы и действуют несколько ситуационных центров, среди которых целесообразно выделить, в первую очередь, упомянутый выше Ситуационный центр Президента Российской Федерации, а также Ситуационно-аналитический центр Минэнерго России⁴, Ситуационный центр Минприроды России⁵, Ситуационный центр Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций⁶, Ситуационно-консультационный центр ФТС России⁷, Ситуационный центр оперативного управления транспортно-эксплуатационным состоянием автомобильных дорог в чрезвычайных и кризисных ситуациях Федерального дорожного агентства Министерства транспорта Российской Федерации⁸ и др.

³ Федеральный закон от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» // СЗ РФ. 1994. № 35. Ст. 3648.

⁴ См.: распоряжение Правительства РФ от 04.09.2010 № 1478-р «О создании федерального государственного автономного учреждения «Ситуационно-аналитический центр Минэнерго России» // СЗ РФ. 2010. № 37. Ст. 4753.

⁵ См.: приказ Минприроды РФ от 22.07.2010 № 278 «Об утверждении Регламента представления информации в Ситуационный центр Минприроды России в Систему обеспечения оперативной информацией руководства Минприроды России» // СПС «КонсультантПлюс».

Данная работа выполнена с использованием справочной правовой системы КонсультантПлюс

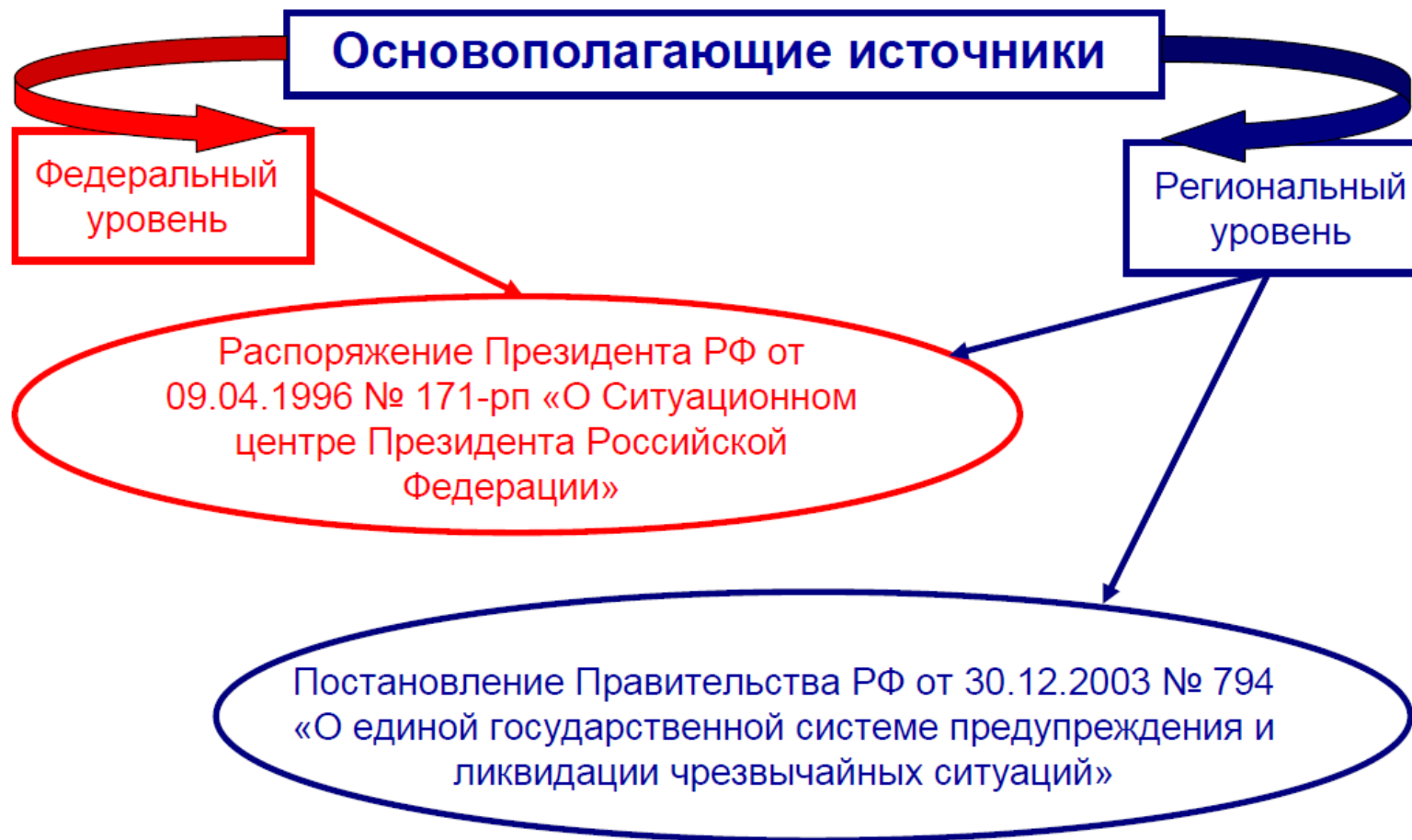
⁶ См.: приказ Роскомнадзора от 21.01.2011 № 27 «О Ситуационном центре Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций» // СПС «КонсультантПлюс».

⁷ См.: приказ ФТС РФ от 22.06.2010 № 1177 «О создании Ситуационно-консультационного центра ФТС России» // СПС «КонсультантПлюс».

⁸ См.: приказ Росавтодора от 26.11.2004 № ОБ-106 «О создании Ситуационного центра оперативного управления транспортно-эксплуатационным состоянием автомобильных дорог в чрезвычайных и кризисных ситуациях Федерального дорожного агентства Министерства транспорта Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс».



Правовое обеспечение организации региональных ситуационных центров (РСЦ)



Основные стандарты, регламентирующие деятельность ситуационных центров



- **ГОСТ 21552-84** Средства вычислительной техники. Общие технические требования, приемка, методы испытаний, маркировка, упаковка, транспортирование и хранение
- **ГОСТ 28195-89** Оценка качества программных средств. Общие положения
- **ГОСТ 28388-89** Системы обработки информации. Документы на магнитных носителях данных. Порядок выполнения и обращения
- **ГОСТ 28806-90** Качество программных средств. Термины и определения
- **ГОСТ Р ИСО-МЭК 15288-2005** ИТ. Системная инженерия. Процессы жизненного цикла систем
- **ГОСТ Р ИСО/МЭК 9126-93** Информационная технология. Оценка программной продукции. Характеристики качества и руководства по их применению
- **ГОСТ Р 51275-99** Защита информации. Объект информатизации. Факторы, воздействующие на информацию. Общие положения

Понятие ситуационного центра

Прежде всего, полагаем целесообразным отметить, что ни в одном из проанализированных нами нормативных актов не содержится определение понятия «ситуационный центр». В указанной связи представляется необходимым обратиться к доктринальным источникам.

По мнению Д.А.Белова, под термином «ситуационный центр» сегодня следует понимать достаточно мощную централизованную структуру «интеллектуальной поддержки принятия решений»⁹.

Предлагаем ввести и в последующем законодательно закрепить следующее понятие рассматриваемого правового института:

«Ситуационный центр — высококадрово- и технически обеспеченная централизованная информационно-аналитическая мониторинговая структура интеллектуальной и консультационной (консалтинговой) поддержки принятия стратегических, оперативных и иных (иного уровня и важности) решений».

⁹ *Подробнее см.: Мисевич П.В., Белов Д.А. Прогнозы развития центров ситуационного управления и научно-практические вопросы построения мобильной интеллектуальной среды управления организацией // Управление персоналом. 2008. № 22.*

Понятие ситуационного центра



Предлагаем ввести новую дефиницию —

«Ситуационный центр — высококадрово- и технически обеспеченная централизованная информационно-аналитическая мониторинговая структура интеллектуальной и консультационной (консалтинговой) поддержки принятия стратегических, оперативных и иных (иного уровня и важности) решений»

Компетенция региональных ситуационных центров

Руководствуясь положениями вышеуказанного приказа Роскомнадзора от 21.01.2011 № 27 «О Ситуационном центре Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций» полагаем возможным определить следующие основные функции ситуационных центров по наблюдению и оценке рисков в социально-экономическом развитии регионов РФ¹⁰.

1. Ситуационный центр по наблюдению и оценке рисков в социально-экономическом развитии региона — субъекта Российской Федерации (далее — Ситуационный центр) создается в целях повышения эффективности управленческой деятельности, выработки стратегически правильных и обоснованных управленческих решений и контроля их выполнения как в штатных, так и нештатных ситуациях.

Ситуационный центр включает в себя совокупность сил, средств и оборудования, используемых для целей, указанных в абзаце 1 настоящего пункта.

¹⁰ См. также: Зульфугарзаде Т.Э. Основы социального государства и гражданского общества: учебник для студ. учреждений высш. проф. образования / Т.Э. Зульфугарзаде. — М.: Издательский центр «Академия», 2012; Зульфугарзаде Т.Э. Право социального обеспечения: Программа учебного курса. — М.: Российский Новый университет, 2005; Зульфугарзаде Т.Э. Право социального обеспечения: Учебное пособие. — М.: Российский Новый университет, 2005; Зульфугарзаде Т.Э. Роль юристов в развитии правовой концепции социального государства // Третий молодежный Форум юристов (межвузовская научно-практическая конференция студентов и профессорско-преподавательского состава) 06 декабря 2011 года «Роль юристов в развитии социального государства»: сборник статей. — М.: ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2011.

2. Задачи и функции Ситуационного центра

2.1. Ситуационный центр выполняет следующие задачи:

2.1.1. Консолидация в режиме реального времени актуальной социально-экономической информации и данных о внешних воздействиях;

2.1.2. Мониторинг обстановки в социально-экономической сфере региона и представление обобщенной или детализированной информации;

2.1.3. Прогнозирование развития ситуации в социально-экономической сфере на основе анализа поступающей информации;

2.1.4. Оперативное реагирование на возникновение нештатных ситуаций в социально-экономической сфере;

2.1.5. Обеспечение взаимодействия администрации субъекта Федерации с пунктами управления федеральных и региональных и муниципальных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и организаций;

2.1.6. Оперативное доведение распоряжений и указаний администрации субъекта Федерации до подведомственных организаций, координация их действий и контроль исполнения принятых решений в режиме чрезвычайной ситуации.

2.2. Ситуационный центр осуществляет следующие функции:

2.2.1. Информационно-аналитическое обеспечение руководства администрации субъекта Федерации, в том числе:

— сбор, накопление, обработка и анализ социально-экономической информации, подготовка докладов руководству региона;

— сбор данных от территориальных органов региона для доклада руководству региона и подготовки материалов для принятия мер;

— сбор и обобщение информации о выявлении негативного влияния на социально-экономическую ситуацию в регионе со стороны зарубежных государств, российских юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и физических лиц;

- формирование для руководства региона отчетов, справок о состоянии социально-экономической ситуации в регионе;
- подготовка и представление отчетных документов, информационно-аналитических и справочных материалов по результатам контроля социально-экономической ситуации в регионе;
- визуализация результатов анализа социально-экономической информации и прогнозов, вывод на средства отображения;
- подготовка руководству региона данных о социально-экономической ситуации в районе чрезвычайной ситуации;

2.2.2. Регистрацию и систематизацию материалов, поступающих в Ситуационный центр;

2.2.3. Мониторинг основных показателей деятельности администрации субъекта Федерации и подведомственных организаций;

2.2.4. Обработку, анализ и обобщение данных контроля социально-экономической ситуации;

2.2.5. Своевременное доведение до руководителей администрации субъекта Федерации, подведомственных организаций, ситуационных центров организаций решений и указаний руководства региона и контроль их исполнения в пределах своей компетенции;

2.2.6. Своевременное доведение до ситуационных центров организаций запретов (ограничений) в социально-экономической сфере, вводимых при проведении специальных мероприятий и в чрезвычайных ситуациях, и контроль их выполнения;

2.2.7. Обмен информацией с соответствующими пунктами управления и ситуационными центрами федеральных органов исполнительной власти и организаций на основании соглашений и регламентов взаимодействия в пределах своей компетенции;

2.2.8. Организация видеоконференцсвязи с руководителями региона и подведомственными организациями;

2.3. Ситуационный центр осуществляет также иные функции, предусмотренные региональными правовыми актами и поручениями руководителя региона.

3. Организация деятельности

3.1. Обеспечение работы Ситуационного центра осуществляется работниками администрации субъекта Федерации, а также при необходимости работниками подведомственных организаций.

3.2. Порядок работы Ситуационного центра определяется Регламентом.

3.3. Координацию деятельности Ситуационного центра осуществляет заместитель руководителя региона в соответствии с распределением обязанностей.

3.4. Для решения поставленных перед Ситуационным центром задач и исполнения своих функциональных обязанностей сотрудники, обеспечивающие работу Ситуационного центра, взаимодействуют с органами государственной власти Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления и организациями путем обмена информацией, отчетной и иной документацией.

3.5. Непосредственное руководство и обеспечение решения задач, стоящих перед Ситуационным центром, осуществляет руководитель Ситуационного центра, назначаемый в установленном руководителем региона порядке.

4. Руководитель Ситуационного центра:

4.1. Запрашивает и получает в установленном порядке оперативную социально-экономическую информацию и другие необходимые материалы от администрации субъекта Федерации и подведомственных организаций в ходе организации и проведения работ в соответствии с задачами и функциями Ситуационного центра;

4.2. Готовит в установленном порядке предложения по совершенствованию функционирования Ситуационного центра и представляет их на рассмотрение руководству региона;

4.3. Участвует в работе совещаний, заседаний, семинаров, проводимых руководством региона по вопросам, относящимся к компетенции Ситуационного центра;

4.4. Руководит деятельностью сотрудников Ситуационного центра, обеспечивает решение стоящих перед Ситуационным центром задач, отдает распоряжения сотрудникам Ситуационного центра и контролирует их выполнение;

4.5. Осуществляет контроль за сроками и качеством выполнения поставленных задач, работой технологических систем Ситуационного центра;

4.6. Разрабатывает и осуществляет мероприятия по улучшению качества работы Ситуационного центра, участвует в формировании предложений по обучению и повышению квалификации сотрудников Ситуационного центра;

4.7. Обеспечивает выполнение поручений руководителя региона, заместителей руководителя региона;

4.8. Обеспечивает сохранность информации, являющейся конфиденциальной;

4.9. Обеспечивает исполнение сотрудниками Ситуационного центра возложенных на них обязанностей, соблюдение ими правил внутреннего распорядка, требований по охране труда и техники безопасности, пожарной безопасности¹¹.

¹¹ См. также: Зульфугарзаде Т.Э. Соотношение функций и задач современного правового социального государства // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2012. № 6. — С. 262-266.

Компетенция региональных ситуационных центров

1. Ситуационный центр (РСЦ) по наблюдению и оценке рисков в социально-экономическом развитии региона — субъекта Российской Федерации (далее — Ситуационный центр) создается в целях повышения эффективности управленческой деятельности, выработки стратегически правильных и обоснованных управленческих решений и контроля их выполнения как в штатных, так и нештатных ситуациях.

2. Задачи и функции Ситуационного центра

3. Организация деятельности Ситуационного центра

4. Руководитель Ситуационного центра

**Основа РСЦ — предлагаемый РЭУ им. Г.В. Плеханова
Проект «Оперативный мониторинг...»**



Регламент работы Ситуационного центра

Регламент работы Ситуационного центра может иметь следующую структуру.

1. Общие положения

1.1. Настоящий Регламент определяет порядок работы Ситуационного центра по наблюдению и оценке рисков в социально-экономическом развитии региона (далее — Ситуационный центр) при реализации им своих функций и полномочий.

1.2. Ситуационный центр функционирует в состоянии постоянной готовности к выполнению возложенных на него задач и функций, в том числе по информационному обеспечению руководства региона о социально-экономическом положении в регионе.

Ситуационный центр работает в круглосуточном режиме работы.

2. Информационное обеспечение деятельности и информационные ресурсы Ситуационного центра

2.1. Информационное обеспечение деятельности Ситуационного центра осуществляют:

- структурные подразделения администрации субъекта Федерации;
- подведомственные администрации субъекта Федерации организации;
- ситуационные центры подведомственных администрации субъекта Федерации организаций;
- ситуационные центры и пункты управления иных федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и организаций на основании соглашений.

2.2. Информационные ресурсы Ситуационного центра состоят из:

- автоматизированных систем администрации субъекта Федерации и подведомственных администрации субъекта Федерации организаций;
- информации об аварийных ситуациях, получаемых от подведомственных администрации субъекта Федерации организаций;
- информации о нарушениях, выявленных в ходе контроля и надзора, а также мероприятий по мониторингу за социально-экономическим состоянием в регионе;
- информации, полученной в результате взаимодействия с пунктами управления и ситуационными центрами федеральных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и организаций на основании соглашений и регламентов взаимодействия.

2.3. Пользователями информационными ресурсами Ситуационного центра являются:

- руководство региона;
- руководитель (глава) субъекта Федерации;
- заместители руководителя субъекта Федерации;
- структурные подразделения субъекта Федерации;
- федеральные органы исполнительной власти и иные организации (в соответствии с заключенными соглашениями).

3. Дежурная смена Ситуационного центра

3.1. Функционирование Ситуационного центра обеспечивается дежурными сменами, формируемыми из числа работников Ситуационного центра.

3.2. В своей работе дежурная смена руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, субъекта Федерации, настоящим Регламентом.

3.3. Задачи дежурной смены:

3.3.1. Обеспечение функционирования Ситуационного центра, реализации его задач и функций, в том числе:

3.3.1.1. Ежедневный сбор, анализ социально-экономической информации и подготовка оперативных докладов руководству региона;

3.3.1.2. Своевременное доведение распоряжений и оперативных указаний руководства региона до руководителей подведомственных администрации субъекта Федерации организаций и контроль их исполнения в пределах своей компетенции;

3.3.1.3. Координация деятельности ситуационных центров организаций в ходе выполнения мероприятий по мониторингу социально-экономической ситуации в регионе;

3.3.1.4. Обеспечение информационного взаимодействия с соответствующими пунктами управления, ситуационными центрами федеральных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и организаций на основании соглашений и регламентов взаимодействия в пределах своей компетенции;

3.3.1.5. Информационное и техническое обеспечение мероприятий, проводимых в Ситуационном центре;

3.3.1.6. Обеспечение бесперебойной работы технических и программных средств Ситуационного центра.

3.4. Операторы и специалисты дежурной смены подчиняются старшему смены, находящемуся в непосредственном подчинении руководителя Ситуационного центра.

3.5. Дежурная смена формируется руководителем Ситуационного центра по согласованию с заместителем руководителя региона, курирующим работу Ситуационного центра (далее — заместитель руководителя региона).

3.6. График дежурств лиц, входящих в состав дежурной смены, составляется руководителем Ситуационного центра на предстоящий месяц не позднее 23 числа текущего месяца и утверждается заместителем руководителя региона.

Изменения графика производятся руководителем Ситуационного центра по объективным причинам и утверждаются в указанном выше порядке.

4. Руководитель и специалисты дежурных смен выполняют работу в соответствии со своими функциональными обязанностями.

5. В зависимости от обстановки функционирование Ситуационного центра осуществляется в режимах повседневной деятельности и чрезвычайной ситуации.

Порядок работы в каждом из указанных режимов определяется руководителем региона.

5.1. В режим чрезвычайной ситуации Ситуационный центр переводится по решению руководителя региона.

В режиме чрезвычайной ситуации информационное взаимодействие между структурными подразделениями администрации субъекта Федерации и подведомственных ей организаций осуществляется непосредственно через Ситуационный центр.

5.2. В режиме чрезвычайной ситуации дежурная смена дополнительно обеспечивает:

5.2.1. Оповещение и персональный вызов работников администрации субъекта Федерации согласно указаниям руководителя региона;

5.2.2. Постоянный контроль социально-экономической ситуации в районах чрезвычайных ситуаций;

5.2.3. Подготовку руководству региона оперативных данных о социально-экономической ситуации в регионе и предложений по ее стабилизации и улучшению;

5.2.4. Координацию деятельности дежурных смен ситуационных центров подведомственных администрации субъекта Федерации организаций и дополнительно привлекаемых сил и средств;

5.2.5. Подготовку предложений по оптимизации действий дополнительно привлекаемых сил и средств и представление их руководству региона;

5.2.6. Поддержание постоянного взаимодействия администрации субъекта Федерации и подведомственных организаций при осуществлении ими функций контроля и надзора за соблюдением законодательства Российской Федерации в социально-экономической сфере;

5.2.7. Информационное взаимодействие с соответствующими пунктами управления и ситуационными центрами федеральных органов исполнительной власти и организаций на основании соглашений и регламентов взаимодействия в пределах своей компетенции.

6. Порядок приема и обработки информации дежурной сменой

6.1. Информация из администрации субъекта Федерации и ситуационных центров подведомственных администрации субъекта Федерации организаций поступает дежурному оператору Ситуационного центра ежедневно в соответствии с графиком докладов, а в случае нештатной ситуации данная информация передается в Ситуационный центр безотлагательно.

6.2. Дежурный оператор Ситуационного центра регистрирует поступившую информацию в журнале установленной формы. В журнале указываются краткое содержание, источник, из которого поступила информация, наименование файла, время поступления, фамилия принявшего информацию.

6.3. Отданные и принятые распоряжения регистрируются дежурным оператором в электронном журнале с указанием принятых решений,

исполнителей, хода исполнения, результатов исполнения и отчетов (докладов).

6.4. Дежурные смены Ситуационного центра ежедневно обрабатывают все материалы, поступившие в Ситуационный центр в течение дня.

6.5. Контроль прохождения информации осуществляет руководитель Ситуационного центра при необходимости с привлечением по согласованию с заместителем руководителя региона специалистов администрации субъекта Федерации.

7. Контроль за работой Ситуационного центра осуществляет заместитель руководителя региона в соответствии с распределением обязанностей.¹²

¹² *Подробнее см.: Зульфугарзаде Т.Э. Оперативный мониторинг в структуре региональных ситуационных центров социально-экономического развития: монография (3.1. Краткая история зарождения и развития правового института ситуационных центров) / отв. ред. Е. В.Зарова. — Москва: ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2013. — С. 62-71.*



Мониторинг соблюдения региональных и муниципальных стандартов в области:

- **Культуры** (напр., "Осуществление библиотечного, библиографического и информационного обслуживания пользователей библиотеки", "Организация и проведение мероприятий (концертов, конкурсов, фестивалей, массовых праздников, выставок, иных зрелищных программ)");
- **Дополнительного образования детей в сфере культуры** (напр., "Организация предоставления дополнительного образования детей в сфере культуры");
- **Определения стоимости жилищно-коммунальных услуг на одного человека** (напр., "О региональных стандартах стоимости жилищно-коммунальных услуг");
- **Управления имуществом, экологии и землепользованию** ("Предоставление муниципального имущества в аренду");
- **Служебных мест государственных гражданских служащих.**



Заключение

Полагаем, что внесенные предложения по структуре ситуационного центра по наблюдению и оценке рисков в социально-экономическом развитии региона позволят в обозримое время создать надежную систему таких региональных ситуационных центров, интегрированных в последующем в общегосударственную систему антикризисных центров, что позволит надлежащим образом обеспечить стабильную социально-экономическую ситуацию на территории субъектов Российской Федерации, обеспечить безопасность, а также защитить права и охраняемые законом интересы личности, общества, каждого региона и государства в целом.

Данная работа выполнена с использованием справочной правовой системы КонсультантПлюс.

Литература

1. Федеральный закон от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» // СЗ РФ. 1994. № 35. Ст. 3648.
2. Постановление Правительства РФ от 30.12.2003 № 794 «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» // СЗ РФ. 2004. № 2. Ст. 12.
3. Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2010 № 1478-р «О создании федерального государственного автономного учреждения «Ситуационно-аналитический центр Минэнерго России» // СЗ РФ. 2010. № 37. Ст. 4753.
4. Приказ Минприроды РФ от 22.07.2010 № 278 «Об утверждении Регламента представления информации в Ситуационный центр Минприроды России в Систему обеспечения оперативной информацией руководства Минприроды России» // СПС «КонсультантПлюс».
5. Приказ Роскомнадзора от 21.01.2011 № 27 «О Ситуационном центре Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций» // СПС «КонсультантПлюс».
6. Приказ ФТС РФ от 22.06.2010 № 1177 «О создании Ситуационно-консультационного центра ФТС России» // СПС «КонсультантПлюс».
7. Приказ Росавтодора от 26.11.2004 № ОБ-106 «О создании Ситуационного центра оперативного управления транспортно-эксплуатационным состоянием автомобильных дорог в чрезвычайных и кризисных ситуациях Федерального дорожного агентства Министерства транспорта Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс».

8. *Мисевич П.В., Белов Д.А.* Прогнозы развития центров ситуационного управления и научно-практические вопросы построения мобильной интеллектуальной среды управления организацией // Управление персоналом. 2008. № 22.
9. *Зульфугарзаде Т.Э.* Основы социального государства и гражданского общества: учебник для студ. учреждений высш. проф. образования / Т.Э. Зульфугарзаде. — М.: Издательский центр «Академия», 2012.
10. *Зульфугарзаде Т.Э.* Право социального обеспечения: Программа учебного курса. — М.: Российский Новый университет, 2005.
11. *Зульфугарзаде Т.Э.* Право социального обеспечения: Учебное пособие. — М.: Российский Новый университет, 2005.
12. *Зульфугарзаде Т.Э.* Роль юристов в развитии правовой концепции социального государства // Третий молодежный Форум юристов (межвузовская научно-практическая конференция студентов и профессорско-преподавательского состава) 06 декабря 2011 года «Роль юристов в развитии социального государства»: сборник статей. — М.: ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2011.
13. *Зульфугарзаде Т.Э.* Соотношение функций и задач современного правового социального государства // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2012. № 6. — С. 262-266.
14. *Зульфугарзаде Т.Э.* Оперативный мониторинг в структуре региональных ситуационных центров социально-экономического развития: монография (3.1. Краткая история зарождения и развития правового института ситуационных центров) / отв. ред. Е. В.Зарова. — Москва: ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2013. — С. 62-71.