

## ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертационную работу Рахмонова Джалилдина Равшанкуловича на тему «Управление инновационными процессами на промышленных предприятиях в условиях переходной экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями**

Новые теории экономического роста содержат положения о том, что не накопление капитала, а развитие инновационных процессов ведущих отраслей экономики является движущей силой устойчивого экономического роста. В настоящее время растет интерес к исследованиям инновационного цикла, разновидностей инноваций, процесса коммерциализации новшеств, а также к разработкам качественных технологий и продуктов, способных перевести новации в активные инновации. Только в результате реализации инновационного процесса, понимаемого как зарождение новшеств, их материализация, диффузионное распространение и использование на рынке в виде технологий, продуктов и услуг, происходит превращение научно-технических и технико-технологических разработок (новаций) в инновации. Успешность реализации такого процесса обеспечивается эффективным управлением, которое требует модернизации текущего управления на основе совершенствования его структуры на разных уровнях (предприятия, отрасли и государства).

В настоящее время проблемам управления инновационными процессами на промышленных предприятиях уделяется значительное внимание. Но, несмотря на это на большинстве промышленных предприятиях инновационная подсистема слабо развита, имеет низкую степень внедрения, не разработан конкретный механизм стимулирования внедрения инноваций.

Все это свидетельствуют о необходимости комплексного рассмотрения проблем, связанных с управлением инновационными процессами в новых условиях функционирования промышленных предприятий, определяя тем самым актуальность диссертационного исследования Д.Р. Рахмонова.

Диссертационная работа Д.Р. Рахмонова посвящена разработке нового, более совершенного механизма управления инновационными процессами на промышленном предприятии на основе теоретико-методологического осмысливания особенностей этих

процессов в условиях переходной экономики Республики Таджикистан, а также изучению возможности координации локальных и общенациональных задач в сфере инновационной модернизации производства.

Диссертационная работа выполнена в объеме 165 страниц машинописного текста, содержит введение, три главы, заключение, список использованной литературы и приложения, 17 таблиц, 18 рисунков. Список использованной литературы включает 182 наименования.

**Во введении** (с. 3-11) раскрыты актуальность и степень разработанности проблемы, цели, задачи, объект и предмет исследования, его теоретическая и методологическая база, научная новизна, обоснованность и достоверность результатов исследования, теоретическая и практическая значимость, отражена апробация полученных результатов и авторские публикации, включающие 21 работу общим объемом более 7,8 печатных листов.

**В первой главе** «Теоретико-методологические основы управления инновационным процессом» автором рассмотрены основные понятия и определения инноваций; содержание и основные элементы инновационного процесса, изучены и систематизированы научные взгляды ученых в области понятия «инновация», выдвинут ряд выводов и рекомендаций относительно дополнения и совершенствования категориального аппарата «инновационного процесса» (с. 12-25, 139-140). Положительными моментами первой части диссертационного исследования является уточненное автором поэтапное содержание инновационного процесса (с. 25-33), на основе которого предложена модель организации инновационного процесса промышленного предприятия (с. 33-36), а также разработанная автором методика экономического измерения управления инновационного процесса – «коэффициент управляемости инновационного процесса», которая характеризует степень управляемости инновационного процесса на уровне предприятия и отрасли (с. 43-46).

**Во второй главе** «Организация и анализ формирования инновационного потенциала промышленности (на примере промышленности Республики Таджикистан)» на основе теоретического и практического анализа уточнены и обоснованы структуризация инновационного потенциала и показатели его оценки (с. 47-62), изучено ресурсное обеспечение государственного стимулирования инновационных процессов (с. 67-74), а также предложена авторская схема организационного механизма государственного стимулирования инновационных процессов, которая позволит решить стратегические задачи управления инновационными процессами в Республике Таджикистан и поможет преодолеть многие барьеры на пути стимулирования и развития инновационных

процессов (с. 78-80). Анализ инновационной деятельности и рейтинговая оценка инновационно-активных предприятий на основе использования разработанной методики определения степени управляемости инновационных процессов (с. 80-91, 94-95) позволили автору классифицировать промышленные предприятия по признаку инновационной активности (с. 96).

**В третьей главе** «Основные направления совершенствования управления инновационными процессами на промышленных предприятиях Республики Таджикистан» автор, характеризует предпосылки инновационного развития национальной промышленности и проводя анкетирование с использованием элементов SWOT-анализа выявляет препятствующие и способствующие факторы инновационной деятельности промышленных предприятий Республики Таджикистан (с. 115-116, 165). В работе показано, что действующая система управления инновационными процессами на промышленных предприятиях не обеспечивает эффективную работу в аспекте инновационной деятельности (с. 122-124). Поэтому автор предлагает два варианта совершенствования организационной структуры управления инновационными процессами (с. 124-125):

- Первый вариант совершенствования структуры управления инновационными процессами на предприятиях предполагает образование нового подразделения, управляющего именно инновационными процессами - отдел по инновациям.
- Второй вариант предполагает создание временной координационной команды по инициированию, разработке, внедрению и использованию инноваций.

На основе рассматриваемых вариантов совершенствования организационной структуры предприятий, автор предлагает использовать (концептуальную) модель управления инновационными процессами, которая ориентирована на повышение эффективности и конкурентоспособности предприятий (с. 127-129). Также в работе отмечается важная роль стратегии инновационного развития промышленного предприятия. Диссертант считает, что при выработке инновационной стратегии промышленные предприятия должен применяться комплексный подход, аккумулирующий в себе две составляющие. Первая составляющая - рыночная предполагает всесторонний анализ факторов внешней среды. Вторая составляющая - ресурсная устанавливает основным фактором экономического успеха качество управления ресурсами предприятия и предполагает оценку его сильных и слабых внутренних сторон (129-138).

Следует отметить следующие результаты, полученные лично автором в ходе исследования и обладающие признаками научной новизны:

1. Доказано, что переходный период в экономическом развитии Республики Таджикистан неизбежно характеризуется общим замедлением инновационных процессов не только за счет сокращения научно-технических и технико-технологических разработок (новаций), но и удлинения пути от создания изобретений и разработок до их практического внедрения в производство, что предполагает необходимость координации мер по управлению воздействию на активизацию инновационных процессов на макро- и микроуровне.

2. Уточнено поэтапное содержание инновационного процесса и обоснована концептуальная модель организации инновационного процесса с учетом особенностей параллельно-последовательного осуществления научно-исследовательской, научно-технической и маркетинговой деятельности и фаз жизненного цикла инноваций.

3. Обоснованы мотивирующие элементы реализации инновационного процесса с учетом целей управления им, на основе чего разработана авторская методика определения степени управляемости инновационными процессами на промышленных предприятиях и отрасли в целом, в соответствии с которой предлагается использование коэффициента управляемости инновационным процессом, максимальное значение которого не превышает единицы (1) и определяется путем суммирования коэффициентов, назначенных для каждого реализованного этапа инновационного процесса.

4. Предложена схема координации усилий по активизации инновационных процессов в промышленности на макро- и микроуровне на примере Республики Таджикистан:

- определены и сформулированы элементы организационно-правовых основ стимулирования инновационного развития, обоснована организационная структура государственного стимулирования инновационных процессов, развито представление о функциях государственных структур по управлению инновационными процессами;
- определена степень управляемости инновационного процесса на уровне предприятий и отрасли, что явилось основой для проведения рейтинговой оценки и типизации инновационно-активных предприятий промышленности Республики Таджикистан;
- на основе комплексного анализа инновационного потенциала национальной промышленности уточнены структура инновационного потенциала, показатели его оценки; с помощью SWOT-анализа выявлены факторы, препятствующие ускорению инновационных процессов на предприятиях промышленности.

5. Обоснованы направления совершенствования управления инновационными процессами, предполагающие модернизацию отраслевой структуры управления инновационными процессами, и построена теоретическая модель управления инновационными процессами на предприятиях промышленности.

Результаты и выводы, сформулированные диссертантом по итогам исследования,

научно обоснованы, достоверны могут быть использованы, во-первых, в преподавании учебных дисциплин «Инновационный менеджмент», «Инновационная экономика», «Экономика и организация нововведениями» и др. для студентов управленческих специальностей. Во-вторых, разработанные конкретные рекомендации по разработке эффективного механизма управления инновационными процессами могут быть использованы менеджерами, руководителями, узкими специалистами в области инновационного менеджмента для выработки инновационных стратегий и инновационной политики на уровне промышленных предприятий, отрасли и государства в целом. В-третьих, представляя собой системное исследование целого круга вопросов в области управления инновационными процессами на микро-, мезо- и макроуровне, диссертационное исследование Рахмонова Д.Р. позволяет не только привлечь внимание отечественного научного сообщества к проблемам эффективной разработки и формирования механизмов управления данными процессами, но и создает методическую основу для проведения дальнейших исследований в данной области.

Несмотря на высокий методологический уровень диссертационного исследования и его практическую значимость, в работе имеются ряд недостатков:

- 1) характеризуя готовность национальной промышленности к инновационному развитию, автор не приводит прогнозное видение инновационного развития национальной промышленности, хотя бы, на ближайшие несколько лет. С этой точки зрения полезной могла стать динамическая модель изменения инновационного потенциала предприятий;
- 2) в работе не уделено внимания вопросам, связанным с привлечением иностранных инвестиций для реализации инновационных процессов на промышленных предприятиях;
- 3) в работе не отражена степень влияния когнитивной составляющей на инновационный потенциал, не смотря на то, что она является неотъемлемой частью системы потенциалов промышленного предприятия и является отличной от кадрового и научно-технического потенциала.

Следует отметить, что указанные недостатки не снижают общего положительного впечатления от диссертационного исследования. Основные положения и содержание диссертации отражены в опубликованных Д.Р. Рахмоновым работах, автореферат в полной мере раскрывает основные положения диссертации и соответствует ее содержанию.

В целом, диссертация Рахмонова Джалилиддина Равшанкуловича представляет собой самостоятельное завершенное научное исследование, содержащее конкретные предложения, имеющие существенное значение для управленческой науки и практики, в

полной мере отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями, - а ее автор Рахмонов Джалолиддин Равшанкулович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по данной специальности.

**Официальный оппонент:**

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры «Мировая и национальная экономика»  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Московский государственный машиностроительный  
университет (МАМИ)»

*Платко*

/Платко Алла Юрьевна/

12.04.2016 г.

**Контактные данные:**

Адрес: 107023, г. Москва, ул. Большая Семеновская, д. 38

Телефон: +7 (495) 683-99-18

E-mail: platko@yandex.ru

Подпись Платко А.Ю. удостоверяю

Главный ученый секретарь

*Колтунов* /И.И. Колтунов/

